

MINISTERE DU DEVELOPPEMENT RURAL



PROGRAMME COMPETITIVITE
ET DIVERSIFICATION AGRICOLES
PCDA
UNITE DE COORDINATION

REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple – Un But- Une Foi

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES 2013



Janvier 2014

Sommaire

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
I. INTRODUCTION	5
II. PRESENTATION SOMMAIRE DU PCDA.....	6
III. PRINCIPALES REALISATIONS DU PCDA	8
IV. ETAT DE REALISATION DES INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET	10
COMPOSANTE 1 : INNOVATION ET DIFFUSION DE TECHNOLOGIES D'IRRIGATION, DE TRANSFORMATION ET PROMOTION INTERPROFESSIONNELLE.....	10
200- COMPOSANTE 2 : AMELIORATION DES PERFORMANCES COMMERCIALES ET ECONOMIQUES DES FILIERES.....	20
300- COMPOSANTE 3 : ACCES AU FINANCEMENT ET GESTION DES RISQUES	29
400- COMPOSANTE INFRASTRUCTURES	34
500- COMPOSANTE 5 : MISE EN ŒUVRE ET GESTION DU PROGRAMME.....	37
V. DIFFICULTES RENCONTREES.....	40
VI. PERSPECTIVES	41
VII. IMPACT DE LA CRISE	Erreur ! Signet non défini.
VIII. ETAT D'EXECUTION DU BUDGET	42
ANNEXE 1 : RTE	Erreur ! Signet non défini.

SIGLES ET ABREVIATIONS

ACA	Appui Conseil Approvisionnement
AMM	Autorisation de Mise sur le Marché
ANSSA	Agence nationale de la Sécurité sanitaire des Aliments
BNDA	Banque Nationale de Développement Agricole
BMS	Banque Malienne de Solidarité
CDDP	Centre de Démonstration, de Diffusion et de Prestations et de transformation
CNPO	Comité National de Pilotage et d'Orientation
CRA	Chambre Régionale d'Agriculture
CRAP	Comité régional d'Approbation des sous Projets
CRCE	Cadre Régional de Concertation et d'Echanges
CRCM	Conférence Régionale des Chambres de Métiers
CRPO	Comité Régional de Pilotage et d'Orientation
CRRA	Centre Régional de Recherche Agronomique
DNA	Direction Nationale de l'Agriculture
DRA	Direction Régionale de l'Agriculture
DRGR	Direction Régionale du Génie Rural
DRPIA	Direction Régionale des Productions et Industries Animales
DTIP	Démonstration des Techniques d'Irrigation et de Production
FANDC	Fonds pour l'Application des Normes et le développement du Commerce
FII	Fonds d'Innovation et d'Investissement
GE	Grande Entreprise
IER	Institut d'Economie Rurale
IER Trans	IER Transformation
IF	Institution financière
IMF	Institution de Micro Finance
LCV	Laboratoire Central Vétérinaire
LNA	Laboratoire National des Aliments
LNS	Laboratoire National de la Santé
LTA	Laboratoire de Technologies Alimentaires
PAP	Plan d'Actions Prioritaires

OIP	Organisation Inter Professionnelle
OPV	Office de la Protection des Végétaux
PCDA	Programme Compétitivité et Diversification Agricole
PCF	Plan de Compétitivité de Filière
PDS	Plan de Développement Stratégique
PAPAM	Projet d'Accroissement de la Productivité Agricole au Mali
PAMRSPS	Projet d'Appui à la Maîtrise des Risques Sanitaires et Phyto - Sanitaires
PLAZA	Périmètre Logistique Agricole en Zone Aéroportuaire
PME	Petite et Moyenne Entreprise
PTBA	Plan de Travail et de Budget Annuel
RMP	Revue à Mi-parcours du Projet
RTE	Référentiels Technico Economique
RTS	Rampe à Tuyau Souple
SDC	Site de Démonstration de Conservation
SDV	Sites de Démonstration de Valorisation
SES	Structures d'Etudes et de Suivi
SIA	Salon International de l'Agriculture
SOGEMAF	Société de Gestion des Marchés Frontaliers
SRPV	Service Régional de la Protection des Végétaux
TDR	Termes De Référence
UCP	Unité de Coordination du Programme

I. INTRODUCTION

Le présent Rapport d'Activités du PCDA est rédigé dans le cadre de la 7^{ème} session du Comité National de Pilotage et d'Orientation (CNPO). Il fait l'état d'avancement du programme technique et de budget annuel du PCDA au 31 Décembre 2013.

L'année 2013 a été caractérisée essentiellement par la finalisation des RTE (RTE séchoirs tunnels, moto tarière, et les anciens RTE), la mise en œuvre de la consolidation des anciens, la mise en place des nouveaux sous projets, le diagnostic et la préparation de nouveaux sous projets particulièrement les filières maraichères (échalote et pomme de terre), le suivi de la mise en œuvre des sous projets, l'accompagnement des organisations interprofessionnelles pour leur renforcement institutionnel et opérationnel, l'appui aux interprofessions pour la planification des campagnes, le suivi des marchés, la finalisation des travaux des 03 grandes infrastructures (infrastructures de froid de Sikasso, les pôles de centralisation de d'échalote à Niono et de pomme de terre à Sikasso) l'obtention et la mise en place d'un financement additionnel pour le PCDA, l'organisation de mission de supervision interne dans les différentes coordinations régionales.

Le présent rapport, essentiellement concentré sur la réalisation des indicateurs de performance du projet au 31 Décembre 2013, est structuré comme suit :

- ✓ Présentation sommaire du PCDA,
- ✓ Principales réalisations du PCDA
- ✓ Etat d'exécution des indicateurs de performance par composante.
- ✓ Etat d'exécution du budget

II. PRESENTATION SOMMAIRE DU PCDA

- **Objectif de développement**

L'objectif de développement du PCDA est de contribuer à la levée des contraintes critiques au développement d'un certain nombre de filières commerciales agricoles, d'élevage et de pêche pour lesquelles le Mali jouit d'un avantage comparatif et d'opportunités de marché confirmées.

- **Objectifs spécifiques**

Pour atteindre cet objectif, le PCDA poursuit les quatre (4) objectifs spécifiques suivants autour desquels sont organisés les composantes techniques : (i) améliorer les performances techniques et économiques des systèmes de production et de valorisation des produits agricoles ; (ii) améliorer les performances commerciales et économiques des filières agricoles ; (iii) faciliter l'accès au financement ; (iv) réaliser des infrastructures commerciales et réhabiliter des pistes rurales d'accès.

- **Principaux résultats attendus**

Les principaux résultats attendus du programme sont : (i) des itinéraires techniques de production et de transformation adaptés et performants disponibles pour les filières prioritaires ; (ii) un accroissement, en quantité et en valeur des productions et des exportations agro-pastorales au Mali, des filières sélectionnées ; (iii) des opérateurs économiques performants, organisés et conscients des exigences du marché, tant au niveau de la production (amélioration de la qualité) que de l'exportation (régularité des approvisionnements) ; (iv) un accroissement de l'investissement et du taux de satisfaction des besoins en financement dans les secteurs d'activités des filières retenues ; (v) des infrastructures de commercialisation, de stockage/conservation et de communication réalisées sont utilisées de manière efficace.

- **Zones d'intervention du projet et filières prioritaires retenues**

- **Zones couvertes par le projet**

Les zones d'intervention du programme sont : (i) Région de Koulikoro/District de Bamako ; (ii) Région de Sikasso ; (iii) Région de Ségou ; (iv) Région de Mopti.

- **Filières d'intervention du programme**

Le choix des filières qui dépend des signaux des marchés et de la dynamique des acteurs, a permis de retenir pour le programme d'activités 2013, les filières d'intervention suivantes: (i) Filières prioritaires : la mangue, la papaye, la banane, la pomme de terre, l'échalote/oignon et le bétail/viande ; (ii) Filières à consolider : l'anacarde, le poisson et le lait.

III. PRINCIPALES REALISATIONS DU PCDA

Les principaux résultats obtenus par le PCDA depuis le démarrage du projet, sont indiqués ci-dessous pour les composantes techniques.

Composante 1 : Innovation et diffusion des technologies et promotion interprofessionnelle

Pour cette composante, les principales réalisations ont porté sur : (04) Centres de démonstrations, de Diffusion et de Prestations de services (CDDP) mis en place dans les régions et qui constituent de véritables vitrines technologiques ; 05 technologies performantes d'irrigation (Goutte à goutte, micro-jet, aspersion, Californien et rampe à tuyau souple) et 08 technologies de valorisation/ stockage/conservation diffusées aux acteurs des filières ; (26) référentiels technico-économiques sur les technologies d'irrigation et de transformation diffusés sont traduits en 17 KITS comme outils de référence pour les besoins des promoteurs des sous projets, des structures d'appui et des institutions de financement ; plus de 2400 acteurs des filières et prestataires formés sur les bonnes pratiques de production et de transformation et sur la maîtrise des risques sanitaires et phytosanitaires; 301 micro-entreprises financées (dont 76 sous projets féminins) pour un montant total de 2 900 millions de FCFA avec une subvention du PCDA de 1 800 millions de F.CFA et une contribution des promoteurs de plus de 1 100 millions de F.CFA. Ces sous projets qui constituent des leviers pour le développement de l'entrepreneuriat en milieu rural, ont généré plus de 600 emplois et ont permis de mettre en valeur avec les technologies performantes d'irrigation 400 hectares de cultures fruitières et maraîchères avec des augmentations de rendements de plus de 30% pour les cultures maraîchères. La composante a également réalisé la mise en place de 05 interprofessions dont 04 nationales (mangue, pomme de terre, échalote et papaye) et 01 interprofession régionale (bétail/viande) pour améliorer la gouvernance des filières agricoles et d'élevage.

Pour la **Composante 2 : Amélioration des performances commerciales et économiques des filières agricoles et d'élevage**, les réalisations sont : différents documents stratégiques 11 plans de développement stratégiques (PDS), 09 plans de compétitivité filière (PCF) et 05 plans d'actions prioritaires (PAP) devenus de véritables outils d'aide à la décision, les volumes de mangues commercialisées sur les divers marchés cumulés pour la période (2007-2013) sont

évalués à plus de 90 000 tonnes qui ont généré un chiffre d'affaire cumulé de plus de 40 milliards de F.CFA. Ce qui donne en moyenne par an des volumes de mangues commercialisées de plus de 12 000 tonnes et un chiffre d'affaires de plus de 8 milliards de F.CFA ; 08 entreprises exportatrices de mangue sont certifiées Global Gap ; 04 référentiels qualité sur la mangue, la pomme de terre, l'échalote et la viande de boucherie sont élaborés et diffusés aux opérateurs des filières, un système de veille commerciale pour les filières mangue, pomme de terre, échalote et bétail viande est mis en place avec l'implication des interprofessions.

Concernant la composante 3 : Accès au financement et gestion des risques, les réalisations ont porté sur la mise en place et l'opérationnalisation d'un dépôt de garantie pour un montant de 500 millions de F.CFA qui a permis de garantir 26 dossiers de crédits pour une valeur totale de garantie de 718 millions de F.CFA ; la facilitation à l'accès au crédit par les opérateurs des filières agricoles et d'élevage a permis d'obtenir 70 crédits pour une valeur totale de plus de 941 millions de F.CFA.

Pour la composante 4 : Infrastructures commerciales et de communication, les principales réalisations sont : 1101 Km de pistes rurales réhabilités et transférés à la Direction Nationale des Routes (DNR) ; 09 infrastructures commerciales réalisées ou réhabilités (Infrastructure de froid et de conditionnement de mangue de Sikasso et les pôles de centralisation de l'échalote et de pomme de terre respectivement de Niono et de Sikasso, le PLAZA, le Laboratoire de Technologie Alimentaire (LTA), l'aire de conditionnement de Mandela et 03 abattoirs régionaux réhabilités).

IV. ETAT DE REALISATION DES INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET

L'état d'exécution des indicateurs de performance du projet est fait par composante.

Résultats de l'objectif de développement

Les objectifs de développement du projet sont exécutés normalement et les résultats sont satisfaisants.

Les volumes de productions commercialisées sur les marchés sont réalisés respectivement à 110% pour la mangue sur une prévision révisée de 84 000 tonnes, 96% pour la pomme de terre sur une prévision révisée de 320 000 tonnes et 97% pour l'échalote sur une prévision révisée de 960 000 tonnes.

Quant à la valeur des productions commercialisées sur les divers marchés, les résultats sont sensiblement dans les mêmes proportions que les volumes de productions commercialisées.

Pour les filières appuyées pour améliorer leur performance, elles étaient au nombre de huit (8) au démarrage du projet (mangue, papaye, karité, pomme de terre, échalote, tomate, bétail/viande et poisson). Lors de la revue à mi-parcours du projet, elles ont été recentrées à six (6) autour des filières (mangue, papaye, banane, pomme de terre, échalote et bétail/viande). Concernant ces 06 filières, les efforts du PCDA se sont concentrés sur les quatre (4) filières (mangue, pomme de terre, échalote et bétail/viande) pour imprimer plus d'impact sur ces filières en fonction des signaux des marchés déterminant pour le choix des filières d'intervention.

COMPOSANTE 1 : INNOVATION ET DIFFUSION DE TECHNOLOGIES D'IRRIGATION, DE TRANSFORMATION ET PROMOTION INTERPROFESSIONNELLE

Pour cette composante, les résultats attendus du projet sont : des CDDP sont mis en place et opérationnels, des innovations technologiques sont promues et des référentiels technico-économiques sur les technologies performantes sont diffusés, des artisans et prestataires privés sont formés, des artisans et prestataires formés sont installés et équipés pour la diffusion des technologies, les producteurs et transformateurs qui adoptent l'une des

technologies diffusées et les sous projets réalisés et financés par le fonds d'innovation et d'investissement (FII).

✓ *Mise en place et opérationnalisation des CDDP*

Les 04 Centres de Démonstration, Diffusion et Prestations (CDDP) prévus et comportant chacun un volet irrigation et un volet transformation, ont été mis en place dans chacune des régions couvertes par le PCDA. En exécution des recommandations de la revue mi-parcours du projet réalisée en 2009, les centres de Sikasso, Mopti et de Ségou (volet irrigation) ont été transférés à l'IER en 2010 et 02 CDDP dont un spécialisé en irrigation à Bamako/Koulikoro et un autre spécialisé en transformation à Ségou ont été retenus dans le portefeuille du PCDA.

Au titre de 2013, les CDDP retenus dans le portefeuille du PCDA ont fait l'objet de mise à niveau et sont opérationnels. Ils assurent pleinement leur vocation de vitrine technologique et de centre de formation pratique pour les acteurs des filières et les instituts de formation.

Dans le cadre de la mise à niveau du CDDP irrigation de Sotuba, les travaux ont porté sur la réalisation d'un forage classique équipé dont la profondeur est d'environ 60m avec un débit d'exploitation minimum de 5m³/h, un château d'eau de 5m³/h sur 10m de hauteur, un module solaire pour le pompage de l'eau et l'installation des réseaux primaires.

Dans le cadre de son opérationnalisation, les réalisations ont porté sur la mise en place et l'opérationnalisation de 14 parcelles de démonstration (Verger commercial de mangue à haute densité avec système d'irrigation goutte à goutte et microjet sur 2500m², Plantation commerciale de banane, variétés : grande naine et petite naine sur 2000m² avec GAG, Parcelle de production de plants de bananier par fragmentation de variétés : grande naine et petite naine sur 1000m² avec GAG, Plantation commerciale de papaye, variété solo N°8 sur 2000m² avec GAG, Papaye sur 2000m² avec RTS, Piment et poivron sur 1000m² avec réseau californien, Piment sur 500m² avec GAG, gombo sur 5000m² avec aspersion, gombo sur 1000m², 500m² et 500m² avec GAG.

Toutes les technologies performantes en irrigation et en transformation diffusées dans les différentes régions d'intervention du PCDA, ont été regroupées dans ces CDDP afin d'aider les promoteurs des filières dans le choix des technologies.

Dans le cadre de l'exploitation rationnel du CDDP transformation, les activités suivantes réalisées ont été :

- Production commerciale : (i) production de nectar avec la transformation de 1229,7 kg de Papaye ; 1163,15 kg de Mangue ; 97,1 kg de tamarin, 238,1 kg de Melon ; 326,5 kg de Carotte ; 101,5 kg de gingembre et 100,5 kg de Bissap, (ii) production de nectar en sachet avec la machine FFS 1000 ;
- En prestations de services : (i) transformation de: 392 kg de Viande ; 215,65 kg de Tamarin ; 125,5 kg de Gingembre ; 2100 kg d'échalote en EST.
- Formation des acteurs des filières sur les technologies de transformation : (05) séances de renforcement de capacité (démonstration) sur la transformation de la Papaye et la Mangue en nectar et sirop, de la Viande en viandes séchées et saucissons ; du Poisson en poisson fumé avec le FOUR CHORKOR et sur le séchage de l'échalote avec le séchoir ATTESTA ainsi que la production de poudre d'échalote avec le BROYEUR à BROCHES ont été réalisées au bénéfice d'une quarantaine d'acteurs de la transformation et élèves de l'IFP de Ségou
- Actualisation et la validation du nouveau barème de prestation de service au CDDP transformation : 01 nouveau barème des prestations a été élaboré en fonction des couts de production moyenne obtenue au CDDP et selon les barèmes appliqués au LTA et validés par les acteurs de la transformation, les responsables de l'IFP et l'équipe de la Coordination régionale de Ségou.
- Organisation de visites guidées au CDDP transformation : 04 visites guidées au CDDP transformation, ont enregistré la participation d'acteurs de la transformation des 4 coordinations PCDA, de la Coordinatrice d'une ONG de Bla, d'un représentant du Conseil Régional, de Lux Développement, du PAPESPRIM, de l'APJ d'une Ecole Agropastorale et de deux représentantes du Réseau des Femmes Opératrices Economiques de Ségou.

✓ **Formation des acteurs (irrigants, transformateurs, artisans et prestataires de services**

Pour le renforcement de capacités des acteurs, le projet prévoyait la formation de 3600 de transformateurs producteurs/irrigants et 200 artisans et prestataires de services.

A la date du 31 décembre 2013, 3413 transformateurs producteurs/irrigants ont été formés sur les itinéraires techniques de production et sur les bonnes pratiques d'hygiène et de conservation. Ces sessions de formations ont fortement contribué à l'amélioration de la qualité des produits agricoles et à la réduction des taux de perte post récolte.

Au total 298 artisans ont bénéficié de formation sur une prévision de 200. Le défi à relever demeure leurs installations pour la promotion des innovations technologiques en matière de services de proximité.

✓ *Elaboration de guides méthodologiques et pratiques*

Au total 21 guides méthodologiques et pratiques ont été élaborés sur une prévision de 20. Le financement additionnel sera mis à profit pour éditer et diffuser ces guides à une très grande échelle.

Pendant l'année 2013, les réalisations ont porté essentiellement sur la finalisation du guide pratique sur la production de plants certifiés, le guide sur l'utilisation et l'entretien des moyens d'exhaures et les systèmes de distribution.

✓ *Elaboration et diffusion de référentiels technico-économiques aux acteurs des filières*

Pour l'élaboration des référentiels technico-économiques (RTE), le projet a prévu de mettre en place 400 sites de démonstration de technologies d'irrigation et de production (DTIP) et 200 sites de valorisation et de conservation des produits agricoles et d'élevage (SDV et SDC). Les réalisations ont été respectivement de 329 DTIP et 131 SDV et SDC mis en place et qui ont constitué une masse critique suffisante qui ont permis de collecter et d'analyser les données servant à l'élaboration de 24 RTE sur les technologies d'irrigation et de transformation, prévus par le projet.

Pour l'exercice 2013, les réalisations ont porté sur 02 référentiels technico-économiques élaborés et diffusés aux acteurs des filières. Ces référentiels ont concerné : le forage à la tarière motorisé et le séchage de la mangue à partir du séchoir à tunnel sud africain. Ces 26 référentiels technico-économiques diffusés aux acteurs des filières agricoles et d'élevage sont répartis en 16 RTE sur la production agricole et animale et 09 sur la

transformation/conservation des produits agricoles et d'élevage, 01 sur le forage à la tarière motorisée.

Les 16 RTE de production agricole et animale, ont porté sur les technologies suivantes : 05 RTE sur système goutte à goutte pour production de pomme de terre, échalote et autres cultures maraîchères, 03 RTE sur système californien et RTS pour production d'échalote, 02 RTE sur micro jet pour la production de mangue et papaye, 02 RTE sur californien pour du maraîchage, 01 RTE sur aspersion pour production de pomme de terre, 01 RTE sur l'arrosage avec rampe souple avec pompe à pédale et 01 RTE sur embouche bovine avec aliments composés, 01 RTE sur le captage à la tarière motorisée.

Quant aux 08 RTE de transformation, ils ont porté sur les technologies de séchage à gaz avec ATESTA et FAC 2000 pour la mangue, l'échalote et autres produits divers, le tranchage de l'échalote avec découpeuse motorisée, le broyage de l'échalote avec un broyeur motorisé, le fumage du poisson avec un four métallique «chorkor », la transformation du jus de fruit et du lait avec pasteurisation.

Ces RTE ont été traduits en 17 KITS de sous projets dont (09) sur la production agricoles et animales et (08) sur la transformation/conservation.

En plus des RTE, 21 guides pratiques (dont 04 spécifiques à l'irrigation) et 23 outils didactiques sur les différentes technologies ont été élaborés et diffusés.

Pour le programme d'activités 2013, les réalisations ont concerné 02 guides méthodologiques sur la production de plants certifiés de manguiers, l'utilisation des moyens d'exhaures et équipements d'irrigation et 02 posters sur la production de plants certifiés de manguier sous ombrière avec irrigation micro-aspersion et la production de semences de pomme de terre. Ces outils ont fortement contribué à l'amélioration des bonnes pratiques de production et de conservation des produits agricoles.

✓ *Formation et installation d'artisans et de prestataires de services*

Sur une prévision de formation du projet de 200 artisans et de prestataires de services privés, 298 ont été formés (soit plus de 100%) sur l'installation et la réparation des réseaux d'irrigation, la confection, l'installation et la réparation des équipements de transformation, le montage, la mise en œuvre, l'appui-conseil et le suivi des sous projets.

Au compte du programme d'activités 2013, 30 artisans ont été formés sur l'installation et la réparation des réseaux d'irrigation, sur la technologie de forage à la tarière manuelle et motorisée et sur l'installation et la maintenance des matériels et équipements de transformation.

Au titre de 2013, un artisan en construction métallique a été installé. Ce dernier concerne une chaîne complète de production d'équipements de transformation en inox. Ainsi, sur une prévision de 40 artisans et prestataires privés à installer pour la pérennisation de la diffusion des technologies performantes, seuls 06 ont été effectivement installés.

✓ *Réalisation de sous projets de production agricole et animale, de transformation et conservation et d'artisans*

Pour 2013, les réalisations ont porté sur 04 sessions de CRAP organisées par les coordinations régionales qui ont approuvés 29 sous projets de type TPE pour un coût total de 393 725 296 de F.CFA et une subvention totale du PCDA de 294 916 745 de F.CFA. La subvention a été entièrement décaissée pour les 29 sous projets. Suite à des difficultés de mobilisation de contrepartie un sous projet de type PME initialement approuvé au CNAP du 19 janvier 2012 a été déclassé en TPE ce qui complète à 30 le nombre de nouveaux sous projets financés au cours de l'exercice 2013.

Conformément aux conclusions de la revue technique des sous projets réalisé en mai 2012, 101 sous projets soit environ 65% du nombre total étaient jugés comme « bons » et 59 à consolider. Par la suite un plan de consolidation des sous projets en difficultés a été élaboré et mis en œuvre. A l'issue de la consolidation 43 anciens sous projets ont été consolidés sur une prévision de 46. Les 03 restants n'ont pas été consolidés faute de non mobilisation de la

contre partie des promoteurs. Le coût total de l'opération de consolidation a été évalué à 176 064 080F CFA dont 133 548 059F CFA de subvention PCDA entièrement mobilisée. Ainsi le pourcentage de sous projets jugés « bons » est passé de 65% à 95%. La mission de supervision interne de l'UCP réalisée en septembre 2013 a fortement apprécié la mise en œuvre de la consolidation. Les flux financiers supplémentaires éjectés ont contribué à l'amélioration de la qualité des sous projets concernés.

Ainsi au 31 décembre 2013, 301 sous projets dont 76 sous projets féminins ont été financés sur une prévision révisée du projet de 350 sous projets. Cet écart s'explique par la limite de l'enveloppe financière retenue pour cette activité. Suite à la 11ème mission de supervision Banque Mondiale / Gouvernement, en janvier 2013 il a été recommandé de poursuivre la mise en place des sous projets sur financement du PAPAM. Le principe de financement avait été obtenu auprès dudit Projet mais la mise en œuvre n'a pas été suivie d'effet.

Les sous projets financés sont répartis comme suit : 295 TPE et 06 PME. La répartition par secteur d'activités est la suivante : 173 sous projets production /irrigation financés sur une prévision de 190, 76 sous projets de postproduction (transformation/conservation) financés sur une prévision de 90, 46 sous projets de production animale et piscicole financés contre une prévision de 60 et enfin 06 sous projets d'artisans et de prestataires financés sur 40 prévus.

✓ *Adoption des nouvelles technologies par les producteurs et transformateurs*

Au titre du PTBA 2013, le nombre d'acteurs de filières enregistré pour l'adoption des nouvelles technologies est de 244 producteurs et transformateurs.

A date, le résultat obtenu par le Projet est de 915 producteurs et de transformateurs sur une prévision de 1100 soit 83% de taux d'exécution. N'eut été l'insuffisance de la ligne budgétaire assignée au financement des sous projets cet indicateur serait atteint sinon même dépassé.

✓ *Mise en place de structures interprofessionnelles fonctionnelles dans les filières prioritaires*

Le processus de mise en place des structures interprofessionnelles a été long et a débuté par la création et l'animation de 08 cadres de concertation interprofessionnelle initialement prévus. Ce processus s'est poursuivi par la caractérisation des familles professionnelles, leur animation autour des enjeux des interprofessions et enfin la rédaction des statuts et règlements intérieurs des interprofessions et la tenue des assemblées constitutive des interprofessions.

Ainsi, un cadre de concertation interprofessionnelle a été mis en place pour les 8 filières concernées : mangue, pomme de terre, échalote/oignon, bétail/viande, papaye, banane, poisson et lait. La révision du cadre de résultats intervenue lors de la revue à mi-parcours du projet a fixé le nombre d'interprofessions à 06 comme objectif à atteindre sur 08 initialement prévues.

Au titre de 2013, il a été mis en place 01 interprofession nationale (papaye) le Groupement Interprofessionnel Pomme de Terre (GIPT) a été restructuré pour la rendre conforme aux textes en vigueur et le processus de mise en place des interprofessions.

Au cours de l'année 2013, le PCDA a poursuivi son accompagnement aux interprofessions tant sur le plan institutionnel que sur le plan opérationnel et cet accompagnement a concerné les interprofessions nationales (mangue, pomme de terre, échalote/oignon, papaye) et régionales (bétail/viande).

Appui institutionnel aux interprofessions

Le PCDA a assisté techniquement et financièrement les interprofessions de ces filières prioritaires d'interventions pour la tenue des réunions statutaires (assemblées régionales, les réunions de bureau, le renforcement de capacités des orateurs élus). Les interprofessions mangue (IFM), pomme de terre (GIPT) et échalote/Oignon (IFEO) ont été doté chacune (i) d'un siège, de mobiliers de bureau (chaises et tables), de matériels informatiques (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses et autres petits équipements) ; (ii) de personnel pour leur accompagnement (01 conseiller pour la mangue, 01 conseiller pour la pomme de terre, 01 secrétaire exécutif et 01 animateur pour l'IFEO)

Appui opérationnel aux interprofessions

Le PCDA a aussi appuyé techniquement et financièrement les interprofessions concernées pour la l'organisation et la tenue des ateliers de planification et de suivi des campagnes de production et de commercialisation. Ainsi pour les filières mangue, pomme de terre et échalote/oignon, les ateliers de planification et de bilan campagne ont été tenus. Les informations relatives aux quantités produites, les quantités commercialisées et le chiffre d'affaire généré sont consignés dans ce rapport au niveau de la composante 2. Un système de veille commerciale a été mis en place pour toutes ces filières ci-dessus citées avec l'implication de l'interprofession. Des sessions de renforcement de capacités ont été organisées à l'intention des familles professionnelles des filières concernées.

Le principal défi à relever pour ces interprofessions est leur opérationnalisation afin qu'elles puissent participer activement à la gouvernance des filières. Un accent particulier sera mis sur cet aspect dans le cadre de la mise en œuvre du financement additionnel.

Tableau 1 : Evolution des indicateurs de performance de la composante 1

No.	Type Indic.	Libellé de l'indicateur de performance	Valeurs Cibles à atteindre	Réalisations antérieures	Réalisations 2013	Cumul au 31 décembre 2013	Taux de réalisation
100		Composante 100 : Innovation et diffusion des technologies					
111	R	Nombre de centres de démonstration, de diffusion et de prestations (CDDP) opérationnels (volet irrigation + volet transformation)	1	1	1	1	100%
	R	Nombre de CDDP transférés à l'IER	3	3	-	3	100%
112a	R	Nombre de parcelles de démonstration des technologies d'irrigation (DTIP) mises en place et opérationnelles	400	321	8	329	83%
112b	R	Nombre de sites de démonstration de technologies de post-récolte	200	131	0	131	66%
113b	R	Nombre de référentiels technico-économiques disponibles	24	24	2	26	108%
113c	R	Nombre d'outils didactiques sur les technologies produits et diffusés	32	23	2	25	75%
121b	R	Nombre d'artisans et de fournisseurs de services privés formés	200	268	30	298	149%
121c	I	Nombre d'artisans nouvellement installés	40	5	1	6	15%
132a	R	Nombre de sous-projets de production végétale en petite irrigation financés par le FI	190	151	21	172	91%
132b	R	Nombre de sous-projets de transformation et conservation financés par le FI	90	71	2	73	81%
132a	R	Nombre de sous-projets de production animale et piscicole financés par le FI	60	43	7	50	83%
132a	R	Nombre de sous-projets d'artisans et de prestataires privés financés par le FI	10	5	1	6	60%
132c	R	Pourcentage cumulé de femmes bénéficiaires du FI	50%	31%	9%	40%	80%
	I	Nombre de producteurs et transformateurs ayant adopté les innovations	1100	671	326	997	91%
	I	Pompes manuelles	50	33	5	38	76%
	I	Pompes mécaniques	350	251	57	308	88%
	I	Systèmes d'irrigation	350	191	155	346	99%
	I	Equipements divers de transformation	250	192	41	233	93%
	I	Cases de conservation	50	32	0	32	64%
	I	Autres technologies	50	15	25	40	80%
221a	R	Nombre de cadres de concertation interprofessionnelle créés	8	9	0	9	112%
221b	R	Nombre de structures interprofessionnelles créées	6	3	2	5	83%

200- COMPOSANTE 2 : AMELIORATION DES PERFORMANCES COMMERCIALES ET ECONOMIQUES DES FILIERES

✓ Diffusion d'informations sur les marchés et les filières

La diffusion des informations sur les marchés et les filières a été un long processus qui a été bâti autour de la production d'importants documents sur les filières considérées et qui constituent de véritables outils d'aide à la décision ou de cadre de référence pour le développement des filières. Ces documents diffusés sont : 11 Plans de développement Stratégique (PDS) pour les filières : (mangue, pomme de terre, échalote, bétail/viande, papaye, Tomate, poisson, Anacarde, banane, Lait, Karité), 08 Plans de compétitivité des filières (mangue, pomme de terre, échalote, bétail/viande, papaye, banane, poisson, lait) et 05 Plans d'actions prioritaires (mangue, pomme de terre, échalote, bétail/viande et papaye).

Toujours dans le cadre de la connaissance des filières, l'évaluation du potentiel de production des filières à travers le dispositif de suivi des productions par le système de télédétection, a évalué le potentiel de production de la mangue à plus de 570 000 tonnes toutes variétés confondues.

Pour 2013, les réalisations ont porté sur :

- l'opération pilote de test de conservation de plants de pomme de terre et de pomme de terre de consommation a été poursuivie et finalisée. Les conclusions de l'opération ont été entre autres : (i) la production de plants de pomme de terre au Mali est techniquement faisable et rentable avec un coût de revient d'un kg de G3 de l'ordre de 600 FCFA contre 900 à 1000 F.CFA le Kg la « semence » importée; (ii) le circuit long de production, à savoir depuis la production de mini tubercules jusqu'à la G3 est intéressant à développer pour une série de raisons techniques et économiques en vue de préserver des souches saines de plants de pomme de terre; (iii) la contrainte majeure liée à la production de plants de pomme de terre au Mali se trouve au niveau de la conservation des tubercules qui sont récoltés en mars/avril pour être plantés en octobre-novembre de la même année. Ainsi le rapport final de l'opération est disponible avec 12 leçons apprises pour la conduite d'opération future.

✓ *Mise en place et opérationnalisation du dispositif de veille commerciale*

- Un dispositif de veille commerciale a été mis en place avec l'implication des interprofessions. Ce dispositif est opérationnel pour les filières mangue, échalote/oignon et pomme de terre.
 - Pendant l'année 2013, le schéma a été beaucoup renforcé pour favoriser l'appropriation de la démarche par les acteurs des interprofessions. Ainsi :
 - ✚ Pour la filière échalote/oignon, le dispositif de veille commerciale a été mis en place en rapport avec l'IFEO sur un cofinancement PAFA – PCDA. Des fiches de collecte ont été élaborées et mises à la disposition des opérateurs. Les informations à collecter concernent la quantité, la qualité, le prix et le niveau d'approvisionnement des marchés. Pour l'échalote fraîche 08 principaux marchés de collecte ont été identifiés dans la région de Ségou et Mopti. Un comité de validation des données collectées a été mis en place et se réunit une fois par semaine pour valider les données collectées afin de procéder à la diffusion des données. Les radios de (Radio Kayira 7, Radio Maya FM, PARANA, BAMAKAN, ORTM, KAYIRA) ont été choisis comme canaux de diffusion.
 - ✚ Pour la filière pomme de terre, le dispositif de veille commerciale a été mis en place en rapport avec le GIPT. Des fiches de collecte ont été élaborées et mises à la disposition des opérateurs. Les informations à collecter concernent la quantité, la qualité, le prix et le niveau d'approvisionnement des marchés. Pour la pomme de terre, 09 bassins de production, 18 principaux marchés de collecte ont été identifiés dans la région de Sikasso et Bamako/Koulikoro. Un comité de validation des données collectées a été mis en place et se réunit une fois par semaine pour valider les données collectées afin de procéder à la diffusion des données. Les radios de proximité (Radio ORTM, Radio Office du Niger, Radio Belean de Kati...) ont été choisis comme canaux de diffusion.
 - ✚ Pour la filière mangue: le dispositif a été mis en place et opérationnel à travers un contrat de prestation entre IFM et SKB.

A cela s'ajoute la plate informatique NET SMSPRO qui permet la diffusion des informations collectées à travers le système de messagerie sur téléphone. Ce système SMS mis en place par le PCDA a suscité beaucoup d'engouement au sein des acteurs de la filière avec un envoi de 2580 SMS aux différents membres des familles professionnelles ainsi que certains intervenants dans le secteur directement et indirectement. Le répertoire créé pour les envois SMS ne cesse de s'élargir, chaque jour avec les appels des différents acteurs des filières.

✓ *Suivi des campagnes de commercialisation des filières prioritaires*

Les objectifs de réalisation des volumes et valeur de productions commercialisées depuis le démarrage du projet ont été développés au niveau de l'objectif de développement.

Au titre de 2013, les réalisations se présentent comme suit :

- 01 atelier bilan de la campagne de commercialisation mangue 2013 a été tenu. Il ressort du rapport bilan : (i) la quantité de mangue fraîche commercialisée en cette année 2013 s'élève à 44 175,15 tonnes, elle est supérieure à celle de l'année 2012 qui était de 33 528 tonnes ; (ii) la mangue fraîche exportée est de 25 955,617 tonnes contre 24 697 tonnes en 2012 ; (iii) la mangue séchée a connu une augmentation la production de 29,5 tonnes en 2013 contre 27,51 tonnes en 2012 grâce à l'acquisition des séchoirs à TUNNEL, (iv) l'installation des usines de transformation CEDIAM et COMAFRUIT ont permises d'accroître la production des mangues purée et concentrée progressivement de 150 tonnes en 2012 à 4755,237 tonnes en 2013. L'exportation de la mangue a apporté à la filière un chiffre d'affaire d'environ 14 435 342 230F CFA;
- 01 atelier bilan de campagne pomme de terre 2012 – 2013 a été réalisé par l'interprofession de la filière pomme de terre (GIPT). Il ressort du rapport bilan : (i) 93 963 tonnes de pomme de terre fraîche ont été produites dans les principaux bassins de production (Ségou : 17 631t sur une superficie de 513ha, Koulikoro : 4 080 tonnes sur une superficie de 400ha, Sikasso : 71 456 tonnes sur une superficie de 3 248ha, Kayes 89,25 tonnes sur une superficie de 7ha, Mopti/Gao : 706,8 tonnes sur une superficie de 49,6 tonnes ; (ii) 52 380 tonnes de pomme de terre fraîche ont été commercialisées dont 39 384 tonnes sur le marché national et 12 996 tonnes sur les marchés sous régionaux (Abidjan : 885 tonnes, Ouagadougou et Bobo : 3 396 tonnes, Lomé : 8 715 tonnes) ; (iii) la quantité de pomme de terre commercialisée représente 56% de la production brute ; (iv) le plus gros marché de

consommation reste Bamako avec 56% suivi de Ségou 21% ; (v) le faible taux de commercialisation est lié aux premières pluies précoces qui ont favorisé les pertes post récolte. Ces volumes de commercialisation ont généré un chiffre d'affaire de 13 milliards de FCFA ;

- 01 atelier bilan de campagne de production et de commercialisation a été organisé par l'IFEAO. Il ressort de rapport : pour la région de Ségou (i) la production est de 225 600t en 2012 - 2013 contre 204 566t en 2011 -2012 ; (ii) pour la commercialisation le bilan des produits cumulés échalote/oignon/ail totalise 219 681t en 2012 - 2013 contre 164 387t en 2011 – 2012 ; (iii) les quantités transformées ont été évaluées à 4 512tonnes ; pour la région de Mopti : (i) pour la commercialisation le bilan des produits cumulés échalote/oignon/ail totalise 6 634tonnes en 2012 - 2013; (ii) les quantités transformées ont été évaluées à 963tonnes. Ces volumes de commercialisation ont généré un chiffre d'affaire de 14 milliards de FCFA

Le défi à relever est la fiabilité du système de collecte des données de commercialisation des différentes filières par les interprofessions dont les capacités doivent être suffisamment renforcées.

✓ **Elaboration et adoption de cahiers des charges par les opérateurs des filières**

Sur une prévision de 04 cahiers de charges à diffuser, cet objectif a été entièrement réalisé avec la diffusion aux acteurs des filières des standards de qualité sur les filières : mangue, pomme de terre, échalote et viande de boucherie à travers des sessions de formations organisées dans les différents bassins de production des filières concernées.

Pour 2013, les réalisations ont concerné :

- 02 sessions de formation des acteurs sur les exigences des cahiers de charges pomme de terre et échalote/oignon ont été organisées dans les coordinations régionales de Sikasso et de Ségou en zone office du Niger.
- 32 personnes (30 acteurs et 02 agents d'encadrement) ont été formées sur les exigences du cahier de charges de la pomme de terre de consommation à Sikasso.
- 33 personnes (31 acteurs et 02 agents d'encadrement) ont été formées sur les exigences du cahier de charges de l'échalote fraîche de consommation en zone office.

✓ *Certification des entreprises et des laboratoires*

En matière de certification, 08 entreprises d'exportation de mangue ont été certifiées GLOBALGAP.

Pour l'année 2013, les réalisations ont été :

- Acquisition et installation d'une chaîne complète d'extraction de jus au Laboratoire de technologie alimentaire (LTA) pour un montant d'environ 190 millions.
- Une formation du personnel de laboratoire à l'utilisation des nouveaux équipements a été réalisée. Le LTA, à son tour le renforcement de capacités du personnel des unités de transformation de type privée.
- 09 entreprises de transformation financées par le PCDA ont été accompagnées pour l'obtention de l'Autorisation de Mise sur le Marché (AMM) de leurs produits en collaboration avec l'ANSSA. Il s'agit de : Mopti : Cissé Lait, Sudu BABA pour Mopti, SEPROSEC pour Ségou ; GIE AGSSA, Coopérative Ballimaya de Bougouni, KENEYIRIDEN Sikasso, Entreprise Mme DIALLO pour Sikasso ; Dado Production, Unité TAKO SYLLA pour Bamako. A date toutes ces entreprises disposent d'enregistrement à l'AMM.

✓ *Organisation et participation à des manifestations commerciales*

- Du 12 au 15 juin 2013 une délégation de Farmer Snack a séjourné au Mali dans le but d'établir des relations de joint-venture avec les sécheurs du Mali. Pour ce faire certaines unités ont été visitées (voir liste). Ces unités ont préparé des échantillons qui ont fait l'objet d'appréciation par la délégation de Farmer Snack. Ces séances de dégustation ont permis de décrocher une commande de 16 tonnes d'amande d'anacarde avec Natio-Cajou et 3 tonnes de coco séché avec l'entreprise Diallo. Farmer Snack a également manifesté le désir de collaborer avec Kéné Yiriden et Unité Tako pour la fourniture de mangue, d'ananas, de papaye et de banane.

- 01 mission commerciale a été réalisée du 8 au 12 septembre à Amsterdam aux Pays Bas et après du 13 au 15 septembre à Hambourg en Allemagne. La mission avait comme objectifs : (i) rencontrer des consommateurs européens de produits séchés afin de mieux comprendre leurs goûts et attentes, (ii) de rencontrer les importateurs et grossistes de la mangue séchée afin de mieux cerner les circuits de distribution. Les principaux résultats préliminaires de la mission ont été :

✓ **Confirmation du besoin de créer une marque Mali – Burkina Faso**

Sur le plan marketing, la création d'une marque origine Mali – Burkina Faso pour la mangue séchée va exploiter la perception généralement positive de ces origines pour la mangue séchée. Sur un premier temps, les unités utilisant les séchoirs Dryers seront les seuls à commercialiser sous cette marque. Afin d'accélérer cette cohésion de marque, il est pertinent dès à présents de faciliter les inter échanges entre les producteurs utilisant le DRYER, il est important de créer un groupe de contact email ou SMS pour faciliter les échanges entre les responsables d'unité.

✓ **Finalisation des commandes**

La mission a été l'occasion de convenir des cahiers de charges et de signer les engagements entre les différentes parties.

- ✚ 2 à 3 tonnes bananes séchées pour les transformateurs du Burkina Faso
- ✚ 8 à 10 tonnes de cocos confits pour les transformateurs du Mali principalement l'Entreprise DIALLO (6 tonnes) et Kene Yiriden (4 tonnes).

L'avantage des engagements convenus entre Farmers Snack et les transformateurs réside dans leur caractère de création de partenariat long terme entre les parties.

Le PCDA a accompagné 04 opérateurs dont 02 acteurs et 02 institutionnels pour leurs participations au SPACE à rennes en France. Ces manifestations commerciales sont des lieux pour faire mieux connaître les produits maliens et les exigences des marchés par les opérateurs des filières.

Mise à jour de la base de données

- 01 base de données sur les acquis du projet a été conçue. La base de données est en ligne avec des menus dynamiques à plusieurs niveaux pour faciliter les recherches documentaires. Les menus sont au nombre de cinq :
 - ✓ Accueil, qui donne un avant propos du contenu de l'information stockée dans la base documentaire,
 - ✓ Base de données, qui regroupe les filières prioritaires du PCDA reparties en maillon des chaines de valeurs commercialisation, production et transformation. Ces maillons contiennent chacun des informations capitales, structurées pour permettre aux différents acteurs agricoles d'avoir une orientation claire et précise sur les interventions du PCDA.
 - ✓ Veille commerciale, regroupe les informations des filières sur les veilles commerciales mises en place par les différentes interprofessions des filières prioritaires agricoles du PCDA. Ces veilles commerciales ont été facilitées par l'intervention du Programme Compétitivité et Diversification Agricoles en finançant l'opérationnalisation des veilles, mais par la suite responsabiliser les interprofessions pour la pérennisation de l'activité.
 - ✓ Fiches synthétiques, une fiche récapitulatif par filière qui montre les variations d'années en année, voir l'évolution dans un secteur bien déterminé. Les bulletins d'informations font mention ainsi que tous les dossiers archivés du PCDA au fur et à mesure.
 - ✓ Etudes, on retrouve l'ensemble des documents stratégiques et outils d'aides à la décision par filière (PCF, PAP, PDS).
- La base est déjà opérationnelle et les mises à jour se font au fur et à mesure de la disponibilité de nouvelles informations pour le renseignement des filières. La base de données est consultable à l'adresse suivante : www.pcda-agrininfo.org
- Avec le référencement, les statistiques donnent un aperçu sur les informations les plus consultées par les utilisateurs qui commencent à faire des recherches sur le dispositif. La base de données est référencée sur Google avec des mots clés comme agrinfo mali qui est arrivé a terme sur pratiquement tous les serveurs internationaux et agriculture mali.
- 369 Visites ont été réalisées à la date du 31 décembre 2013.

Suivi de l'atelier jus de fruits du LTA :

- L'exploitation des machines a permis d'améliorer la productivité de l'équipe de production. La production est passée de 1000 bouteilles/semaine contre 500 bouteilles/semaine avant l'acquisition des machines. Les principaux produits sont les nectars de fruits (mangue, sébé, gingembre, zèkèné, pain de singe, zamba, goyave, dah, tamarin). Les principaux clients sont la primature et le ministère de l'agriculture.

Les problèmes d'exploitation sont : (i) manque de fonds de roulement pour constituer des stocks importants de matières premières et d'intrants (sucre et acide) dans le but de se mettre à l'abri des fluctuations de prix, (ii) le manque de moyens pour recruter le personnel nécessaire conformément au compte d'exploitation validé, l'atelier emploie une seule personne qui se fait assister par les stagiaires très souvent inexpérimentés.

Ces problèmes trouveront leur solution dans l'application du compte d'exploitation qui interpelle toutes les parties prenantes (LTA, PCDA).

Tableau 2: Evolution des indicateurs de performance de la Composante 2

Type Indic	Libellé de l'indicateur de performance	Valeur cible	Réalisations antérieures	Réalisations 2013	Cumul au 31 décembre 2013	Taux de réalisation
I	Nombre de filières appuyées	6	8	8	8	+100%
I	Taux d'accroissement des volumes et valeurs des productions commercialisées/exportées des filières sélectionnées	10% Annuel	40%	10%	50%	+100%
R	Nombre de tests de commercialisation réalisés	10	12	1	13	130%
R	Nombre de campagnes de commercialisation suivies	14	12	3	15	110%
R	Nombre de bulletins et notes d'informations sur les marchés diffusés	20	21	2	23	+100%
R	Nombre d'outils didactiques élaborés et diffusés	25	22	1	23	92%
RI	Nombre de cahiers des charges élaborés et adoptés par les opérateurs des filières	4	4	0	4	100%

300- COMPOSANTE 3 : ACCES AU FINANCEMENT ET GESTION DES RISQUES

✓ *Assistance techniques et financières aux grandes entreprises*

-  01 convention d'assistance technique et financière avec l'entreprise MULTICHEM a été signée pour un montant de total 11 915 000F CFA pour l'opérationnalisation de l'unité de conditionnement à travers l'organisation de session de formation, l'appui en personnel et l'appui logistique. Pendant la campagne mangue, sur une prévision d'exportation de 150 tonnes de mangue vers l'Europe, l'unité a expédiée à ce jour vers la France 108 tonnes. Sur cette quantité, 83,5 tonnes ont été exportées par voie aérienne et 21,8 tonnes par voie maritime.
-  01 convention d'assistance technique et financière avec l'entreprise ECOFERME P3 a été signée pour un montant de total 11 250 000F CFA pour l'opérationnalisation de la réalisation et l'équipement de deux forages et la mise à niveau de la ferme. Deux forages positifs capitalisant un devis d'exploitation d'environ 14m³ ont été réalisés et équipés. Cette activité a fortement contribué à l'amélioration de la ferme qui était confronté à un problème cruciale d'eau et d'assistance technique spécialisée.
-  01 convention d'assistance technique et financière avec l'entreprise SCS Cartonneries du Mali a été signée pour un montant d'environ 8 millions F CFA pour la réalisation de l'étude d'impact environnemental et social de d'une usine de carton à Samalé. La réalisation de cette étude était une conditionnalité de la Banque Ouest Africaine de Développement (BAOD) pour sa participation au financement du capital de la société de l'usine de carton.
-  01 session de formation des SES sur la nouvelle version améliorée du logiciel de montage des sous projets.
-  16 personnes (SES et agents des coordinations régionales de Ségou et Mopti ont été formés.

✓ *Crédits garantis et valeurs de garantie accordés aux opérateurs des filières*

Un fonds de garantie de 500 millions de Francs CFA a été mis en place et opérationnel à partir d'une étude réalisée qui a défini les modalités de gestion.

Au 31 décembre 2013, le nombre de crédits garantis aux opérateurs des filières est de 10 contre une prévision de 40 et la valeur de garantie accordée s'élève à 220 millions de F.CFA pour une prévision de 880 millions de F.CFA. Cet objectif est difficilement atteignable à cause de la frilosité de certains acteurs des filières vis-à-vis du crédit d'une part et surtout à cause des deux (2) crises successives : la crise ivoirienne en 2011 et la crise malienne en 2012, qui ont eu des répercussions très négatives sur les campagnes de commercialisation de la mangue.

Pour l'année 2013, les réalisations ont porté sur :

- 03 dossiers de crédits garantis par le fonds PCDA pour une valeur de garantie d'environ 18 millions de F CFA.

✓ *Crédits et valeurs de crédits octroyés aux opérateurs des filières sélectionnées*

Dans le cadre de la facilitation des opérateurs à l'accès aux crédits, des protocoles de partenariat ont été signés entre le PCDA et institutions financières. Sur une prévision de 6 protocoles, 4 ont été signés. Le nombre de dossiers de crédits appuyés auprès des Banques/IMF sont de 32 dossiers sur une prévision de 80 et la valeur totale de crédits octroyés aux opérateurs des filières est de 910 millions de F CFA sur 1,1 milliards prévus par le projet.

La capacité des structures bancaires a été renforcée en analyse du risque d'investissement et 121 agents de banques ont été formés sur une prévision de 60. Pour les structures d'étude et de suivi (SES), elles ont bénéficié de formation sur le montage des sous projets ; ainsi 66 SES ont été formés sur 70 prévus.

Aussi 04 fiches économiques sur les filières prioritaires (mangue, pomme de terre, échalote et bétail/viande) ont été élaborées et diffusées aux banques et IFMs.

En matière de renforcement de capacités des acteurs des filières en gestion d'entreprises, 46 entreprises ont été formées sur une prévision de 50. Compte tenu de la disponibilité du personnel des entreprises, des outils simplifiés de gestion des entreprises ont été élaborés et diffusés aux promoteurs des sous projets.

✓ *Projets d'investissement privé important (en joint venture) générés dans les filières sélectionnées*

Sur une prévision de 04 projets d'investissement important (02 plantations commerciales, une unité carton et une usine de purée de mangue), 02 dossiers ont été constitués (plantation commerciale de mangue de 200ha et usine de carton).

Pour l'usine de carton, la mise en place attend l'approbation des crédits aux niveaux de la BOAD et de la BNDA. Avec le partenaire technique CATHALA, les investissements ont porté sur la matière première, les équipements et l'acquisition du site sur 2ha. La garantie du PCDA est sollicité pour finaliser le plan de financement de l'usine.

Pour le 2^{ème} projet d'investissement qui concerne la mise en place d'une plantation commerciale de mangue sur 200ha, les travaux ont démarrés pour 25ha. Les réalisations ont porté sur l'étude géophysique, les forages, et les équipements d'irrigation ont été livrés et les installations sont en cours. Une première partie sur 5ha est entièrement réalisée.

Tableau 3 : Evolution des indicateurs de performance de la composante 3

Libellé de l'indicateur de performance	Valeur cible	Réalisations antérieures	Réalisations 2013	Cumul au 31 décembre 2013	Taux de réalisation.
Un fonds de garantie est créé et opérationnel	1	1	-	1	100%
Nombre de crédits octroyés aux opérateurs des filières sélectionnées	80	29	3	32	40%
Valeur des crédits octroyés aux opérateurs des filières sélectionnées (millions de F.CFA)	1 100	801	109	910	83%
Taux de remboursement des crédits octroyés	90%	90	96	96%	93%
Nombre de projets d'investissement privés importants générés dans les filières sélectionnées	4	2	-	2	50%

400- COMPOSANTE INFRASTRUCTURES

410- Sous Composante 1 : Infrastructures commerciales

✓ *Construction et réhabilitation d'infrastructures commerciales*

Sur une prévision de 13 études de faisabilité pour des infrastructures commerciales ; à date la réalisation est de 09 rapports d'études de faisabilité disponibles et validés. Il s'agit de : l'infrastructure froid de Sikasso, les pôles de centralisation des produits de Niono et Sikasso, les Abattoirs régionaux Mopti, Sikasso et Ségou ; Aires de commercialisation de Loulouni, Kati, Dara et Koulikoro ; Chambres froides Sikasso, Ségou et Mopti pour les boucheries ; Centre de groupage et de conditionnement des noix d'anacarde à Sikasso ; Aire de commercialisation de Mandela.

Dans le domaine des infrastructures commerciales, sur une prévision de huit (8), 09 ont été réalisées (PLAZA mis à niveau, infrastructure de froid pour le conditionnement de la mangue et autres produits périssables avant expédition à Sikasso, pole de centralisation d'échalote/oignon à Niono, pole de centralisation de pomme de terre à Sikasso, Laboratoire de Technologie Alimentaire (LTA), l'aire de conditionnement de Mandela construite, les 3 abattoirs de Ségou, Sikasso et Mopti réhabilités).

- *Mise à niveau et entretien périodique du PLAZA*

Un essai de pompage a été effectué sur le forage existant et une nouvelle pompe de marque GRUNFOS adaptée a été installé. Aussi, les études géophysique menées ont permis d'identifier deux points favorables à la réalisation du nouveau forage dont l'exécution attend le rabattement de la nappe.

Les travaux d'aménagement de la devanture des chambres froides ont été réalisés mais il est nécessaire d'étendre cet aménagement au reste de la cours et de réaliser des travaux d'assainissement pour une meilleure évacuation des eaux de ruissellement.

- *Audit et recensement du patrimoine du PLAZA*

Les travaux d'audit et de recensement du patrimoine du PLAZA ont été exécutés et le rapport est disponible.

- *Etude d'élaboration du business plan du PLAZA*

Le dépôt des offres de la manifestation d'intérêt a eu lieu le 17 juin 2013. Un seul pli a été reçu et compte tenu de l'urgence du dossier, une autorisation spéciale est nécessaire pour la poursuite du processus. Le seul pli n'a pas reçu l'avis de non objection de la Banque mondiale. La manifestation a été relancée et 07 dossiers de manifestations d'intérêt ont été déposés. Un rapport d'évaluation des 07 dossiers a été élaboré et soumis à la Banque mondiale pour avis de non objection.

- *Situation des sites des nouvelles infrastructures*

La lettre d'attribution provisoire est disponible pour les sites du centre de conditionnement d'échalote de Bandiagara et de l'infrastructure froid pour la semence de pomme de terre à Kati. Cependant le processus d'obtention des documents fonciers se poursuit au niveau des coordinations régionales de Mopti et Ségou.

- *Etudes de faisabilité des nouvelles infrastructures*

L'étude des nouvelles infrastructures est à la charge de l'AGETIPE, Le processus de signature de la convention est en cours.

- *Appui à la gestion des infrastructures*

Dans le domaine de la gestion de ces infrastructures, un contrat de délégation de gestion de l'aire de Mandela a été signé entre l'Assemblée régionale et l'interprofession mangue tandis que pour le PLAZA, un rapport d'étude définissant un type de statut et un système de gestion pour le PLAZA est disponible. Pour les abattoirs, un système de gestion a aussi été défini et mis en place.

✓ *Réhabilitation de pistes rurales*

Les 1101 km de pistes prévues ont été réhabilitées et transférés à la Direction Nationale des Routes (DNR).

Tableau 4 : Evolution des indicateurs de performance de la composante 4

Type Indic	Libellé de l'indicateur de performance	Valeur cible	Réalisations antérieures	Réalisations 2013	Cumul au 31 décembre 2013	Taux de réalisation
R	Nombre d'infrastructures commerciales réalisées	8	5	4	9	110%
	Nombre d'infrastructures commerciales équipées	8	5	4	9	110%
R	Nombre de contrat de délégation de gestion des infrastructures signées entre les opérateurs et l'Etat	8	1	3	4	50%
I	Taux d'utilisation des infrastructures commerciales réalisées (PLAZA)	80%	55	23%	78%	78%
R	Nombre de KM de pistes réhabilitées	1101	1101	-	1101	100%

500- COMPOSANTE 5 : MISE EN ŒUVRE ET GESTION DU PROGRAMME

✓ *Coordination et suivi global des activités*

- 01 mission d'appui technique à la gestion administrative et financière du département Administration et finances a été réalisée dans les coordinations régionales. La mission avait de faire le point de l'état d'exécution des avances payées aux coordinations régionales pour la mise en œuvre des activités. Un rapport de mission est disponible avec les différentes conclusions par région avec des recommandations ;
- 01 mission de supervision interne de l'UCP a été réalisée 16 au 25 septembre 2013 dans les coordinations régionales et auprès des composantes nationales du projet pour faire l'état d'avancement du projet et prendre les dispositions pour la réalisation du PTBA 2013. Les principales conclusions et recommandations de cette mission sont consignées dans un rapport de mission qui est disponible à l'unité de coordination du projet.
- 01 atelier des spécialistes en irrigation du PCDA pour la finalisation du référentiel technico économique (RTE) de la moto tarière, l'élaboration d'un model standard d'étable et la revue des RTE antérieurs a été tenu du 09 au vendredi 11 octobre 2013. Cet atelier avait comme objectif général, permettre aux spécialistes irrigation du PCDA, d'entamer l'harmonisation de leur outils, méthode de travail, approche et de les inciter davantage à partager les expériences acquises et les leçons apprises, afin d'améliorer les résultats tant attendus au niveau des sous projets pendant la phase Additionnelle. Les objectifs spécifiques de l'atelier étaient: (i) Finaliser un RTE unique de la moto tarière pour les coordinations régionales dans le cadre de l'opérationnalisation des activités de la composante 1, (ii) Actualiser les RTE antérieurs afin de définir un coût d'aménagement et d'équipement à l'hectare selon les technologies performante en diffusion au PCDA, (iii) Définir des RTE uniques pour les mêmes technologies et les mêmes filières, (iv) Valider un modèle standard PCDA pour les étables d'embouche.

✓ *Mise en place d'un système de coordination et de gestion efficace du programme*

Les rapports de suivi financier (RSF) sont régulièrement élaborés. Sur une prévision de 24 RSF, 29 ont été élaborés et soumis à la Banque Mondiale. Le nombre d'audit des comptes prévu est de 7, à ce jour 7 ont été réalisés et les rapports sont disponibles. Le Plan de Passation de Marchés (PPM) est régulièrement mis à jour. A ce jour 23 mises à jour ont été réalisées sur une prévision de 24. Sur une prévision de 6 le plan de renforcement de capacités du personnel a été élaboré et mis en œuvre à 4 fois.

✓ *Mettre en place un cadre de suivi/évaluation opérationnel des résultats et impacts du projet*

- Un système de suivi – évaluation a été mis en place et opérationnel. Des outils appropriés de collecte des données sont conçus pour renseigner les indicateurs de performance. Le logiciel de suivi/évaluation TECPRO a été paramétré pour l'adapter au suivi des plans trimestriels d'activités et à la production du RSF (exécution technique). Les rapports de suivi-évaluation (RSE) sont régulièrement élaborés et diffusés. Sur une prévision de 16 RSE, 16 ont été produits à la date d'aujourd'hui. Les rapports annuels sont aussi régulièrement produits. Sur une prévision de 7 rapports, 7 ont été élaborés et diffusés. Des missions de suivi sont réalisées sur le terrain. Sur une prévision de 20 missions, 16 ont été réalisées.
- 01 rapport d'évaluation de l'impact du projet est disponible. Il ressort de ce rapport :

❖ **Pour les productions agricoles**

-  les superficies exploitées pour les différentes cultures ont évolué entre 2005 et 2012. Ces superficies cultivées qui étaient de 193,85 hectares en 2005 ont atteint 507,57 hectares en 2012 soit une superficie de 314ha aménagée par le PCDA dans le domaine de la petite irrigation.
-  Pour la papaye solo, les superficies cultivées ont connu une augmentation d'environ 67% entre 2010 et 2012. La valeur cumulative des ventes pour les producteurs de papaye solo appuyés par le projet a atteint les 819.842.000F CFA en 2012.
-  Les rendements obtenus par les bénéficiaires ont régulièrement augmenté de 2005 à 2012. Pour une même année, le volume de rendement pour les bénéficiaires est nettement supérieur à celui des témoins. Les écarts entre les

rendements en papaye solo des bénéficiaires et ceux des témoins ont augmenté entre 2009 et 2012 en passant pratiquement du simple au triple. Ces écarts qui étaient de 7,6 tonnes/ha en 2009 ont atteint 24,9 tonnes/ha en 2012.

- ✚ Les montants de la valeur des ventes pour les producteurs d'échalote appuyés par le PCDA ont passé de 88.157.000 FCFA en 2009 à 527.772.000 FCFA en 2012.
- ✚ La mise en œuvre du programme a engendré la création de 1.986 emplois au total dont 734 occupés par des femmes. Ces emplois se répartissent entre 634 employés familiaux, 562 salariés permanents et 789 salariés non permanents.
- ✚ Aussi, la rémunération mensuelle des salariés permanents s'est chiffrée à 14.506.800 FCFA par mois contre 10.178.100 FCFA pour les salariés non permanents

- **Pour les transformatrices/transformateurs**

- ✚ La valeur des ventes pour les 49 unités de transformation appuyées par le PCDA s'est élevée à un milliard deux cent trente mille francs CFA (1.230.000.000 FCFA) entre 2007 et 2012.

- **Pour les Commerçantes/Commerçants**

- ✚ Le volume d'exportation de mangue a atteint 80.000 tonnes entre 2007 et 2012.
- ✚ Entre 2007 et 2012, le montant des ventes pour la filière exportation de mangue s'est élevée à un milliard huit cent cinquante-trois millions sept cent quatre dix-huit mille francs CFA (1.853.798.000 FCFA) en moyenne par exportateur de mangue, soit un total de vingt-neuf milliards six cent soixante millions sept cent soixante-huit mille francs CFA (29.660.768.000 FCFA) pour les 16 exportateurs appuyés par le projet.
- ✚ L'installation de la chaîne de conditionnement a fortement contribué à booster la commercialisation de la mangue dans la région de Bamako/Koulikoro. Ainsi en 2012, au total, 66 containers de mangues fraîches ont été exportés à partir du P.L.A.Z.A générant un chiffre d'affaires d'environ un milliard cinq cent millions de francs FCFA (1.500.000.000 FCFA).

✓ *Accroître la notoriété du PCDA à travers un plan de communication opérationnel*

Pour donner plus de visibilité aux activités du projet et valoriser ses réussites, un site WEB a été mis en place et est opérationnel, il enregistre à ce jour plus de 90 000 visites. La couverture médiatique des activités phares du projet est réalisée. Plus de 30 activités ont bénéficié d'une couverture médiatique TV/radios/ journaux et plus de 13 publiereportages ont été insérés dans la presse écrite nationale. Quant à la réalisation et la diffusion de films de capitalisation sur une prévision de 3 le nombre de réalisation est de 7. Des bulletins d'information « filières Mag » sont édités et diffusés aux acteurs et professionnels du secteur. Sur une prévision de 10 bulletins, la réalisation est de 9 à la date d'aujourd'hui. Plus de 15 livrets/ plaquettes et posters ont également été édités sur les activités du projet. La tenue et l'animation de stands institutionnels a été assurée lors de 12 salons et foires du secteur et plus de 20 outils de communication visuel ont été élaborés pour accroître la visibilité du projet.

✓ *Tenir de façon régulière les réunions des instances de décision*

Les sessions de CNPO et les missions de supervision Banque mondiale/Gouvernement ont été régulièrement organisées. Sur une prévision de 6 sessions de CNPO, 6 ont été organisées. Les comptes rendus des différentes sessions sont disponibles. Quant aux missions de supervision Banque Mondiale / Gouvernement Malien la réalisation est de 11 sur une prévision de 11. A l'issue de chaque mission un aide mémoire a été élaboré et diffusé. Les recommandations des missions de supervision et des sessions sont mises en œuvre par les opérateurs et l'unité de coordination du projet.

V. DIFFICULTES RENCONTREES

Les principales difficultés rencontrées ont été entre autres : (i) l'insuffisance des ressources financières pour la réalisation des activités du projet, (ii) le retard accusé dans la ratification de l'accord de prêt du fonds additionnel qui a eu pour première conséquence le report de 3 mois la date de mise en vigueur du projet initialement prévue pour le 26 Aout 2013. Cette mise en vigueur n'est intervenue que le 29 octobre 2013 (iii) les délais liés aux procédures de passation de marchés, (iv) la longueur de la procédure de passation de marché pour recruter les opérateurs en charge de la mise en œuvre des composantes I, II et III consécutive à l'application des procédures nationales en même temps que celles de l'IDA aux mêmes

contrats. L'application de ces deux procédures a pour conséquence l'étirement du délai de la passation des marchés entraînant ainsi un retard indépendant du projet dans la mise en œuvre des activités pendant la durée de l'accord de crédit.

VI. PERSPECTIVES

En raison des résultats satisfaisants ci dessus obtenus par le projet pendant la première phase, une requête du gouvernement du Mali en date du 21 février 2012 pour un financement additionnel de 20 millions de US \$ a été adressée à la Banque mondiale pour une durée de 2 ans afin de consolider les acquis du projet. Cette requête de financement a été approuvée par le conseil d'administration de la banque mondiale en sa session du 28 mars 2013 et la signature de l'accord de crédit est intervenue le 27 mai 2013. Le financement additionnel de 20 millions de US \$ a été approuvé le conseil des ministres en sa session ordinaire du 16 juin 2013. La ratification de l'accord de crédit par ordonnance par le Gouvernement malien a été effective le 28 août 2013 soit plus de 90 jours après la signature de l'accord de crédit.

Le fonds additionnel financera les activités sélectionnées de chacune des cinq composantes du Programme initial. Le FA s'articulera autour de quatre axes : (i) les sous projets à travers le Fonds d'innovation et d'investissement (FII) sur la base d'un financement à coûts partagés : 200 sous-projets supplémentaires sont prévus avec un financement correspondant à plus du double du financement initial près de 3, 500 millions de FCFA, (ii) le renforcement institutionnel des organisations professionnelles et interprofessionnelles des chaînes de valeur ciblées, afin qu'elles assurent une gestion efficace des chaînes de valeur sur la base d'une bonne gouvernance, (iii) l'accès au financement et aux marchés : l'accent est mis sur la formation des producteurs et l'assistance à ces derniers dans leurs relations avec les banques et les partenaires commerciaux ; une plus grande mobilisation du Fonds de garantie facilitera l'accès au financement, et (iv) l'achèvement et l'extension du programme d'infrastructures commerciales avec une attention particulière à la mise en place de contrats de gestion de ces infrastructures dans le cadre de partenariats public-privé (PPP).

VIII. ETAT D'EXECUTION DU BUDGET

La réalisation du Budget 2012 a été évaluée à 3 924 745 987 FCFA sur une prévision de 3 927 703 849 FCFA, soit un taux d'exécution de 99, 92%. Ce taux d'exécution élevé du budget s'explique par plusieurs facteurs.

1. le Projet n'a pu faire adopter un budget pour 2012 en raison des événements de mars, survenus une semaine avant la tenue du comité Nationale d'orientation et Pilotage.
2. le report du reliquat du budget 2011 évalué à 3 927 703 849 FCFA au titre de 2012 ;
3. l'adoption d'un programme minimum d'activité budgétisé sur la base du reliquat 2011 en accord avec le Ministère de l'Agriculture.

L'analyse du tableau permet d'observer une réalisation de près 95% des budgets pour les cinq composantes du projet. Le dépassement de **207 667 105 FCFA**, constaté au niveau de la composante IV (**taux d'exécution de 126%**), s'explique par la signature et le paiement des avances de démarrage et des premiers décomptes des trois contrats des infrastructures pour un montant de **1 019 410 113 FCFA**.

ETAT D'EXECUTION DU BUDGET 2012

Code	Libellé		Réalisations Cumulées 2012	Disponible 2012	Taux
		Budget			D'Exe.
		2012			%
100	Composante I Innovation et diffusion des techniques et technologies d'irrigation et de transformation.	1 425 575 000	1 406 317 204	19 257 796	98,65%
200	Composante II. Amélioration des performances commerciales des filières agricoles.	786 545 352	765 304 616	21 240 736	97,30%
300	Composante III. Accès au Financement	331 077 489	327 421 705	3 655 784	98,90%
400	Composante IV. Infrastructures Commerciales	811 743 008	1 019 410 113	-207 667 105	125,58%
500	Composante V. Mise en œuvre et Gestion	572 763 000	406 292 349	166 470 651	70,94%
	Total général	3 927 703 849	3 924 745 987	2 957 862	99,92%

ANNEXE: CADRE DE RESULTATS

*Cadre de résultats -Principaux Indicateurs de Résultats arrêté au 31 décembre 2013*1. Indicateurs d'objectif de développement

Indicateurs de résultats	Objectif du Projet	Cumul au 31 décembre 2013	Taux de réalisation	Commentaires
OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT :				
Indicateur 1 Volume des productions commercialisées sur le marché national, sous régional et international des filières sélectionnées (en Tonnes)	Mangues : 84 000	100 800	120%	Les volumes de productions de mangue commercialisées au titre de la campagne 2013 est de 44 000 tonnes
	Pomme de terre : 320 000	313 300	97%	Les volumes de productions de pomme de terre commercialisées au titre de la campagne 2012/2013 est de 60 900 tonnes sur une production de 93 900 tonnes
	Echalotes : 960 000	944 000	98%	Les volumes de productions de l'échalote commercialisées au titre de la campagne 2012/2013 est de 135 088 tonnes sur une production de 281 000 tonnes
Indicateur 2 Valeur des productions commercialisées sur le marché national, sous régional et international des filières sélectionnées (en milliards F.CFA)	Mangues : 39,4 milliards	45,7	116%	La valeur de productions de mangues commercialisées est évaluée à 14 milliards de F.CFA pour la campagne 2013
	Pomme de terre : 58 milliards	56,84	98	La valeur des productions de pomme de terre commercialisées est évaluée à 13,2 milliards de F.CFA pour la campagne 2012/2013
	Echalotes : 130 milliards	128,0	98%	La valeur de productions d'échalote commercialisées est évaluée à 13,7 milliards de F.CFA pour la campagne 2012/2013.
Indicateur 3 Nombre de filières appuyées pour des performances commerciales améliorées	06	06	100%	06 filières ont été appuyées. Il s'agit de : la mangue, la pomme de terre, l'échalote et le bétail/viande, la papaye et la banane.

Tous les indicateurs de l'objectif de développement sont réalisés en moyenne à 98%.

2. Indicateurs Intermédiaires

Indicateurs de résultats	Objectif du Projet	Cumul au 31 décembre 2013	Taux de réalisation	Commentaires
RESULTATS INTERMEDIAIRES PAR COMPOSANTE				
COMPOSANTE 1 : INNOVATION ET DIFFUSION DES TECHNOLOGIES				
Indicateur de résultat intermédiaire 1 Nombre total de sous projets d'irrigation, de transformation, d'élevage et de pêche réalisés et financés par le FI	350	301	86%	La ligne budgétaire de cette activité ne permet pas d'atteindre l'objectif assigné.
Nombre de sous projets d'irrigation, de production animale et piscicole réalisés	250	222	88%	
Nombre de sous projets de transformation/conservation/artisans réalisés	100	79	79%	
Indicateur de résultat intermédiaire 2 Nombre de producteurs et transformateurs qui adoptent l'une des nouvelles technologies	1100	915	83%	Le taux d'adoption sera amélioré pour atteindre les 90% à la fin du projet.

Indicateur de résultat intermédiaire 3 Nombre d'artisans et de prestataires privés formés	200	298	149%	
Indicateur de résultat intermédiaire 4 Nombre d'artisans nouvellement installés pour la diffusion des technologies	40	6	15%	Cet indicateur accuse beaucoup de retard et ne sera pas atteint d'ici la fin du projet
Indicateur de résultat intermédiaire 5 Nombre de Centres de Démonstration, de Diffusion et de Prestation (CDDP) mis en place et opérationnels	4	2	100%	Seuls 2 CDDP (irrigation et transformation) ont été retenus dans le portefeuille du PCDA. Les autres ont été transférés à l'IER.
Indicateur de résultat intermédiaire 6 Nombre de référentiels technico-économiques sur les technologies disponibles pour les producteurs et les transformateurs	24	26	120%	Un RTE sur le séchage de la mangue à partir du séchoir à tunnel sud africain a été élaboré et validé
COMPOSANTE 2 : AMELIORATION DES PERFORMANCES COMMERCIALES DES FILIERES AGRICOLES				
Indicateur de résultat intermédiaire 1 Nombre de projets d'investissement privé importants (en joint –venture) générés dans les filières sélectionnées	4	2	50%	Deux projets d'investissement privés (usine de fabrique de cartons et une plantation commerciale) sont très avancés sur le plan de finalisation du financement.
Indicateur de résultat intermédiaire 2 Nombre de structures interprofessionnelles créées et fonctionnelles dans les filières sélectionnées	6	5	83%	Trois interprofessions nationales ont été mises en place : la pomme de terre, l'échalote et la mangue. Deux interprofessions au niveau régional

				(bétail/viande et papaye) ont été mise en place.
Indicateur de résultat intermédiaire 3 Nombre de cahiers de charges élaborés et adoptés par les opérateurs économiques privés	4	4	100%	Quatre cahiers des charges ont été élaborés et diffusés aux acteurs des filières (mangue, pomme de terre, échalote et viande). Des sessions de formation ont été organisées
Indicateur de résultat intermédiaire 4 Nombre de bulletins/notes d'informations sur les marchés diffusés aux opérateurs des filières sélectionnées	20 notes	22	120%	Ces notes d'informations commerciales ont concerné les filières pomme de terre et échalote/oignon, mangue et papaye.

Les indicateurs de la composante 1, sont exécutés à 96%. Il est à noter que le faible taux de réalisation de l'indicateur sur les artisans nouvellement installé à tirer à la baisse le taux de réalisation des indicateurs de la composante. En dehors de cet indicateur, le taux de réalisation de la composante est de 95%.

Pour la composante 2, les indicateurs ont été réalisés 90%.

Indicateurs de résultats	Objectif du Projet	Cumul de réalisations au 31 décembre 2013	Taux de réalisation	Commentaires
COMPOSANTE 3 : ACCES AU FINANCEMENT				
Indicateur de résultat intermédiaire 1 Nombre de crédits garantis aux opérateurs des filieres sélectionnées	40	10	25%	Ce faible niveau de réalisation de cet indicateur s'explique par la lenteur constaté dans la mobilisation et l'opérationnalisation du fonds de garantie.
Indicateur de résultat intermédiaire 2 Valeurs de garantie accordées aux opérateurs des filieres sélectionnées (en millions de F.CFA)	880	218,5	25%	Ce faible niveau de réalisation de cet indicateur s'explique par le dynamisme des opérateurs des filieres.
Indicateurs de résultat intermédiaire 3 Nombre de crédits octroyés aux opérateurs des filieres sélectionnées (en millions de F.CFA)	80	32	40%	
Indicateur de résultat intermédiaire 4 Valeurs des crédits octroyés aux opérateurs des filieres (en millions de F.CFA)	1 100	910	83%	
Indicateur de résultat intermédiaire 5 Taux de remboursement des crédits octroyés	90%	96%	96%	.

Les indicateurs de la composante 3, ont été exécutés en moyenne à 70%.

Indicateurs de résultats	Objectif du Projet	Cumul de réalisation au 31 décembre 2013	Taux de réalisation	Commentaires
COMPOSANTE 4 : INFRASTRUCTURES COMMERCIALES ET DE COMMUNICATION				
Indicateur de résultat intermédiaire 1 Nombre de pistes rurales réhabilitées	1101	1101	100%	Cet indicateur est entièrement réalisé.
Indicateur de résultat intermédiaire 2 Nombre d'infrastructures commerciales construites/réhabilitées	8	9	100%	
Indicateur de résultat intermédiaire 3 Nombre d'infrastructures commerciales construites/réhabilitées ayant fait l'objet de contrat de délégation de gestion signés entre les opérateurs et l'Etat.	8	4	50%	un contrat de délégation de gestion entre l'Etat et les opérateurs pour l'aire de Mandela, les 03 abattoirs et pour le PLAZA le processus sera finalisé avant fin avril 2014.
COMPOSANTE 5: MISE EN ŒUVRE ET GESTION DU PROGRAMME				
Indicateur de résultat intermédiaire 1 Nombre de réunions régulières du CNPO réalisées	06	06	100%	Les réunions du CNPO se tiennent régulièrement à raison d'une session par an
Nombre de réunions régulières du CRPO réalisées	48	24	50%	Les réunions du CRPO se tiennent régulièrement à raison d'une session par an contre 2 prévues qui n'ont pas été jugées opportunes

Il est à noter que les indicateurs de la composante 4, ont été exécutés en moyenne à 85%. En conclusion, on peut retenir que les indicateurs de performances du PCDA ont été globalement exécutés à date à 95%.