



ACTION STRUCTURANTE COSTEA REUSE - REUTILISATION DES EAUX USEES EN AGRICULTURE



LIVRABLE 1 : RAPPORT DE DEMARRAGE

MAI 2021



RESUME

Dans un contexte de changement climatique et de tensions sur les ressources en eau, la réutilisation des eaux usées traitées (REUSE) est une alternative pertinente pour garantir un accès à l'eau pour l'agriculture. Toutefois, cette pratique rencontre des difficultés multiples pour se développer de manière pérenne : contraintes réglementaires, oppositions sociales, application des normes sanitaires, coordination entre les acteurs, recouvrement des coûts, etc...

Le **COSTEA**, réseau d'échanges qui vise la production de connaissances sur l'irrigation, **s'intéresse au développement de la REUSE depuis 2015**, avec pour objectif d'appuyer les politiques publiques afin de favoriser le déploiement de cette pratique.

A travers cette étude, le COSTEA souhaite identifier et mettre en valeur des situations locales exemplaires. Des cas de REUSE qui fonctionnent, ou bien des sites où les parties prenantes sont parvenus à surmonter des difficultés de façon intéressante.

Avec le soutien financier de l'AFD, le COSTEA a initié un chantier de 14 mois dans 6 pays différents afin de documenter des expériences de REUSE via des démarches participatives et de dresser des recommandations.

Le chantier COSTEA REUSE regroupe un **coordinateur international** et des **binômes d'opérateurs nationaux** dans chaque pays. Ces équipes s'appuieront sur des données bibliographiques mais surtout sur des ateliers participatifs au niveau local et national. Pour chaque pays, l'ambition méthodologique du chantier est de proposer, à l'issue d'études de cas, des recommandations issues de diagnostics de terrain. Diagnostics, eux-mêmes, établis avec les usagers locaux et parties prenantes locales lors d'atelier.

La méthodologie se structure autour des éléments suivants :

- **Une vision multidimensionnelle à travers le prisme de 4 thématiques :**
 - TH1: REUSE non planifiée, traitements extensifs, gestion des boues
 - TH2: gouvernance, acceptabilité, concertation, formation
 - TH3: gestion intégrée des ressources en eau, impact économique de la REUSE
 - TH4: efficacité du matériel et des pratiques
- **Une approche à 2 échelles géographiques :**
 - Opérations souvent formalisées organisées dans des contextes périurbains
 - Opérations décentralisées en milieu rural
- **Un découpage en 5 étapes**

- ETAPE 1 : établissement de la méthodologie commune et constitution des groupes de travail 'pays'
- ETAPE 2 : élaboration d'une note de synthèse d'inventaire documentaire 'pays'
- ETAPE 3 : organisation d'ateliers participatifs
- ETAPE 4 : benchmarking des cadres réglementaires et institutionnels
- ETAPE 5 : synthèse et restitution des résultats lors d'un séminaire final

A date de la mi-avril 2021 :

- Le **binôme des opérateurs nationaux** a été constitué pour 5 des 6 pays (en cours pour la Bolivie), complétant l'équipe COSTEA REUSE formée par la coordination internationale et la référente REUSE du COSTEA
- La **méthodologie pour l'étape 2** a été validée dans ses grands principes, lors de deux ateliers méthodologiques réunissant l'équipe COSTEA REUSE
- Les **points focaux** représentants des ministères dans les 6 pays cibles ont été désignés
- Le **kick off meeting** s'est tenu le 15 avril, lançant le démarrage 'officiel' du chantier.

Nous retiendrons également que la situation de la REUSE est très contrastée dans les 6 pays, depuis la Bolivie où le traitement des eaux usées est encore minoritaire, jusqu'à la Tunisie qui bénéficie de 50 ans d'expériences. Le contenu de l'intervention dans les pays devra s'y adapter.

L'étape suivante sera celle de la réalisation des **synthèses pays** (étape 2), prélude à la sélection de deux cas d'étude par pays pour y organiser des ateliers participatifs (étape 3). Un rapprochement des calendriers avec des démarches parallèles initiées par la **FAO** et l'**OSS** est également prévu dans trois pays afin de valoriser au mieux les complémentarités possibles.

TABLE DES MATIERES

1	PRESENTATION GENERALE DE LA DEMANDE	6
1.1	LES ATTENTES DU COSTEA	6
1.1.1	LA MISSION DU COSTEA	6
1.1.2	L'ACTION STRUCTURANTE REUSE	6
1.2	LES OBJECTIFS	6
1.3	LES ETAPES	8
2	METHODOLOGIE D'EXECUTION DE LA MISSION	9
2.1	ETAPE 1 : ETABLISSEMENT DE LA METHODOLOGIE COMMUNE ET LANCEMENT DU PROJET	9
2.2	ETAPE 2 : SYNTHÈSE DOCUMENTAIRE	10
2.3	ETAPE 3 : ORGANISATION D'ATELIERS PARTICIPATIFS	10
2.4	ETAPE 4 : BENCHMARKING DES CADRES RÉGLEMENTAIRES ET DE GOUVERNANCE	11
2.5	ETAPE 5 : SYNTHÈSE ET RESTITUTION DES RESULTATS	12
3	REPARTITION DES TACHES	13
4	PLANNING PREVISIONNEL	15
5	AVANCEMENT A LA MI-AVRIL 2021	17
5.1	MISE EN PLACE DE LA COORDINATION INTERNATIONALE	17
5.2	SELECTION DES BINOMES D'OPERATEURS NATIONAUX	17
5.3	CREATION DE L'EQUIPE PROJET ET LANCEMENT DE LA DYNAMIQUE	19
5.4	DESIGNATION DES POINTS FOCALX	20
5.5	KICK-OFF MEETING	21
5.6	CONNEXION AVEC LES DEMARCHES OSS ET FAO EN COURS	21
5.7	POINTS DE VIGILANCE	22
ANNEXES		24
	ANNEXE 1 : ORGANIGRAMME DE L'EQUIPE DE COORDINATION INTERNATIONALE	24
	ANNEXE 2 : SCHEMA DES RELATIONS AFEID-COORDINATEUR-OPERATEURS	25

ACRONYMES

AFD	Agence française du développement
AFEID	Association française pour l'eau, l'irrigation et le drainage
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
COSTEA	Comité scientifique et technique pour l'eau agricole
EUT	Eaux usées traitées
FAO	Food and agriculture organization
IAV	Institut agronomique et vétérinaire (Rabat, Maroc)
ICID	International Commission on Irrigation and Drainage
INAT	Institut national agronomique de Tunisie
INRAE	Institut national de la recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement
ISRA-CDH	Institut sénégalais de recherches agricoles – Centre pour le développement de l'agriculture
ONAS	Office national de l'assainissement (Tunisie)
ONG	Organisation non gouvernementale
OSS	Observatoire du Sahara et du Sahel
REUT	Réutilisation des eaux usées traitées
REUSE	Réutilisation des eaux usées (traitées ou non)
SCP	Société du Canal de Provence et d'aménagement de la Région provençale
STEP	Station d'épuration
STP	Secrétariat technique permanent

1 PRESENTATION GENERALE DE LA DEMANDE

1.1 LES ATTENTES DU COSTEA

1.1.1 LA MISSION DU COSTEA

Créé en juin 2013 à l'initiative de l'Association française pour l'eau, l'irrigation et le drainage (**AFEID**) et de l'Agence française de développement (**AFD**), le COSTEA réunit experts français et internationaux, chercheurs, compagnies d'aménagement, ONG, consultants etc. Le COSTEA est un laboratoire d'idées (think-tank) autour de **l'eau agricole**, dont la vocation est double :

- **promouvoir le partage de connaissances et d'expériences** des acteurs de l'irrigation en France et dans les pays du Sud,
- **appuyer les opérations et les politiques publiques** en matière d'eau agricole.

1.1.2 L'ACTION STRUCTURANTE REUSE

Le COSTEA considère la réutilisation des eaux usées en agriculture comme une action structurante de son intervention. Les actions suivantes ont déjà été menées :

- un **rapport de situation**, rédigé par Ecofilae en 2015, et présenté lors d'une table ronde organisée en octobre 2015 à l'occasion d'un colloque de l'ICID (Commission internationale pour l'irrigation et le drainage),
- une **note d'enjeux partagés**, issue d'un atelier organisé à Lyon en septembre 2018, déjà axée sur une approche multithématiques de la REUSE, et impliquant des participants des 6 pays ciblés par le présent marché.

La note d'enjeux partagés met en évidence l'intérêt de remonter et d'analyser les réussites de projets de REUSE de chacun des pays cibles, d'en réaliser un benchmark notamment sur le plan réglementaire et institutionnel, et de déboucher sur des recommandations.

La phase suivante est de capitaliser le retour d'expériences et de mettre en réseau les principales parties prenantes.

1.2 LES OBJECTIFS

L'objectif général de cette action structurante est de donner des clés aux acteurs publics et aux parties prenantes pour permettre à la filière irrigation de se développer et de s'optimiser, en l'occurrence dans les opérations de REUSE.

Trois objectifs spécifiques sont identifiés : (i) capitaliser sur les expériences réussies, (ii) dresser des recommandations pour chaque pays, (iii) mettre en réseau les experts et les décideurs.

L'ambition de ce chantier est de travailler sur deux échelles distinctes :

- la **réutilisation en milieu périurbain**, avec des volumes d'eaux usées traitées (EUT) et des périmètres irrigués de grande taille et des procédés épuratoires souvent intensifs.
- la **réutilisation après des systèmes d'assainissement décentralisés** qui produisent des volumes d'eau plus limités.

L'objectif n'est pas d'opposer rural et urbain mais de traiter des cas avec des volumes d'eau disponibles distincts, différents types de traitement, de collecte, voire d'organisation collective. L'objectif est aussi d'adapter les recommandations à chaque échelle, en termes de réglementation, de solutions techniques, d'organisation et de financement

Quatre thématiques de travail, précédemment identifiées lors de l'atelier de Lyon en septembre 2018, constituent autant de prismes pour caractériser une opération de REUSE.

- Thème 1 : REUSE non planifiée, traitements extensifs, gestion des boues
- Thème 2 : gouvernance, acceptabilité, concertation, formation
- Thème 3 : gestion intégrée des ressources en eau et impact économique de la REUSE
- Thème 4 : efficacité du matériel et des pratiques

Dans **six pays cibles**, déjà invités lors de l'atelier de septembre 2018 : Algérie, Bolivie, Maroc, Sénégal, Territoires Palestiniens et Tunisie.

Pour cela, **deux équipes** sont étroitement associées :

- Une équipe de coordination internationale portée par la Société du Canal de Provence, (Organigramme en annexe 1)
- Des binômes d'opérateurs nationaux pour chacun des six pays cibles (liste fournie en section 5.2 du présent rapport).

La répartition des tâches entre l'équipe de coordination et les binômes est présentée ci-dessous en partie 3. Les relations entre l'AFEID et les deux équipes sont décrites dans l'annexe 2.

Huit livrables sont attendus, détaillés dans la méthodologie qui suit.

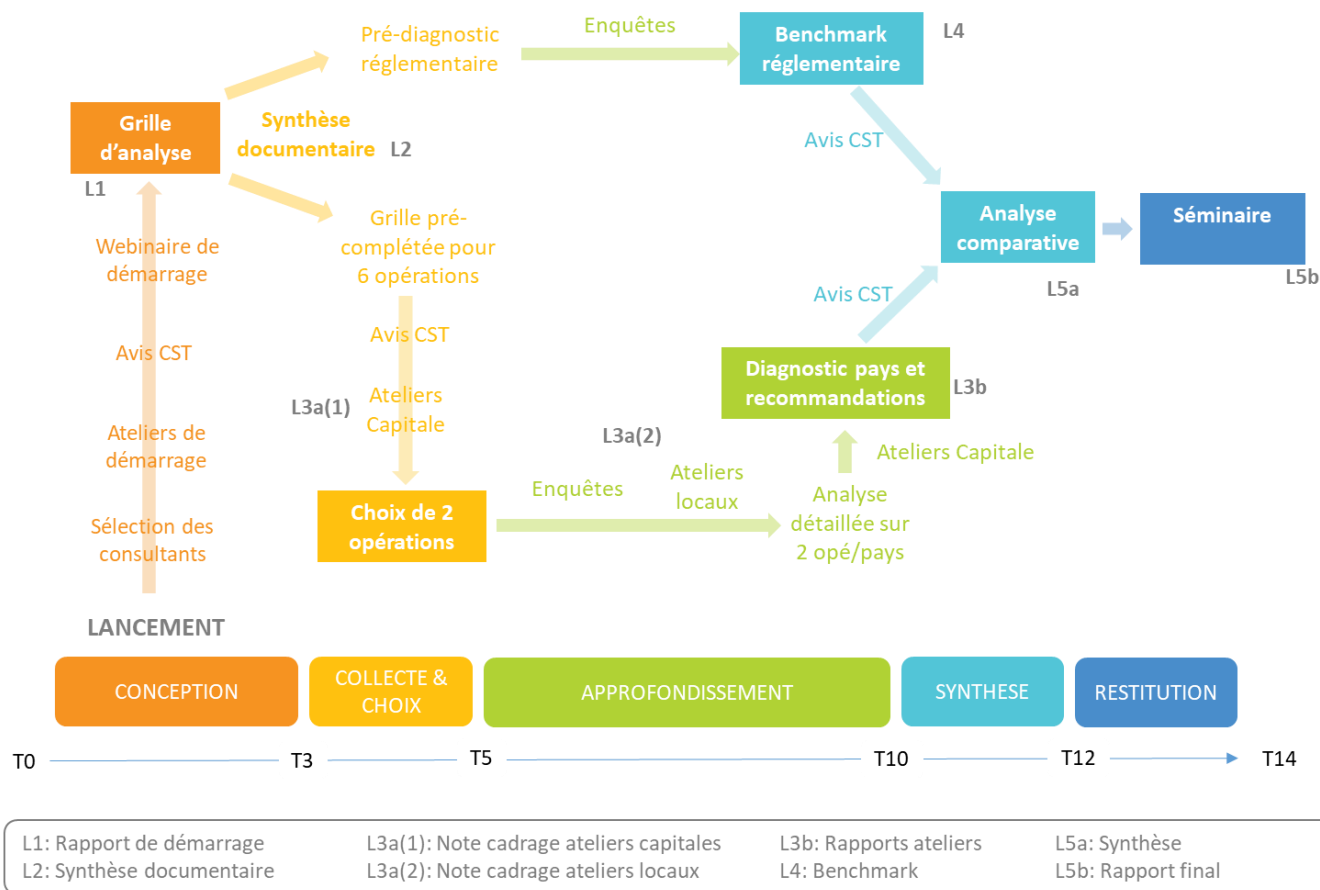
1.3 LES ETAPES

Le travail consiste en :

- 1- La mise en place d'une équipe d'experts internationaux et d'une méthodologie d'intervention commune,
- 2- Une synthèse sur la situation de la REUSE dans les 6 pays cibles,
- 3- Le choix de deux opérations exemplaires par pays, et l'organisation d'ateliers participatifs,
- 4- La rédaction d'un benchmark réglementaire et institutionnel pour les 6 pays cibles,
- 5- la tenue d'un séminaire final de restitution, et la rédaction d'un rapport de recommandations.

2 METHODOLOGIE D'EXECUTION DE LA MISSION

Nous imaginons le déroulement complet du projet selon les principes figurant dans le schéma suivant :



On retrouve dans ce schéma les 5 étapes présentées précédemment, et décrites ci-après.

2.1 ETAPE 1 : ETABLISSEMENT DE LA METHODOLOGIE COMMUNE ET LANCEMENT DU PROJET

Cette étape de trois mois aboutit à la production de ce rapport de démarrage qui présente la méthodologie finalisée et le calendrier opérationnel définitif. Deux démarches constitutives du projet ont été menées parallèlement lors de cette étape :

- **Etablissement de la méthodologie commune** : sélection des consultants, proposition d'une trame méthodologique, deux ½ journées d'atelier collectif pour affiner cette trame méthodologique et aboutir à une grille d'analyse commune, choix et mise en service des outils collaboratifs internet nécessaires au déroulement de la mission. A ce

stade, on considèrera que l'équipe de coordination internationale et l'ensemble des binômes d'opérateurs nationaux constitue « **l'équipe projet** ».

- **Prise de contact avec les autorités locales** : identification de points focaux dans chacun des pays pour ancrage institutionnel, courrier officiel de présentation du projet.

L'étape 1 fait l'objet de deux livrables : les termes de référence relatifs au recrutement des opérateurs nationaux (L0), et le rapport de démarrage, produit à l'issue de la réunion de lancement (L1). Ce rapport présente la méthodologie finalisée d'intervention et le calendrier opérationnel définitif.

L'étape 1 s'est conclue avec une réunion de lancement regroupant l'ensemble des acteurs impliqués dans le projet : le Secrétariat technique permanent (STP) du COSTEA, l'équipe projet, les points focaux pour chacun des 6 pays-cibles, des correspondants de l'AFD dans les six pays ainsi que des représentants de la FAO et l'OSS.

2.2 ETAPE 2 : SYNTHÈSE DOCUMENTAIRE

Dans cette étape chaque binôme a la responsabilité de collecter des **informations documentaires** sur la REUSE dans son pays. Ces informations seront compilées dans un format respectant celui de la trame bibliographique du COSTEA. A travers cet inventaire, l'objectif est de poser un pré-diagnostic sur la situation de la REUSE dans chaque pays et d'identifier des opérations « exemplaires » à explorer lors de l'étape 3.

Le livrable de cette étape 2 est la note de synthèse d'inventaire documentaire et de base de données bibliographiques (L2), qui représente la compilation et la vérification des notes pays.

Chaque binôme d'opérateurs nationaux alimente la bibliographie et rédige les notes de synthèse.

L'équipe de coordination internationale valide la bibliographie avant son intégration dans la base COSTEA. Elle examine, commente, puis valide également les 6 notes de synthèse 'pays' et en réalise une synthèse.

2.3 ETAPE 3 : ORGANISATION D'ATELIERS PARTICIPATIFS

Cette étape est centrale pour la **remontée des expériences** nationales réussies, et pour leur **représentativité** sur les **deux échelles d'étude**, et sur les **quatre thématiques**. Nous prévoyons l'organisation d'ateliers participatifs dans chacun des 6 pays cibles au niveau central (capitale) et au niveau local.

Les sites d'étude seront choisis après élaboration de **critères de sélection** au niveau du groupe de travail international composé des opérateurs et de la coordination. Dans le cas des pays où aucun site ne serait actif, on se contentera des projets en cours.

Deux ateliers se tiendront en **capitale** avec des acteurs institutionnels (ministères, agences de l'Etat, recherche, société civile, etc.) :

- L'un en **lancement** de la démarche nationale (mois 6 ou mois 7) : présentation des résultats de la recherche documentaire et choix des cas d'étude potentiels.
- L'autre en **clôture** (mois 9 ou mois 10) : présentation des résultats locaux avec leurs points forts et difficultés, afin de construire la synthèse pays sur la base de références opérationnelles. *NB : des représentants de chaque cas d'étude sont présents à ce deuxième atelier en capitale.*

Deux ateliers se tiendront localement, **un pour chaque cas d'étude retenu** (un cas pour chaque niveau d'échelle). Ces ateliers réuniront principalement les usagers locaux engagés dans l'opération de REUSE : services décentralisés, collectivités, gérant de STEP, agriculteurs, acteurs fillières, etc. Ils ont pour objectif d'identifier avec les acteurs les principales difficultés rencontrées ainsi que les facteurs clés de succès de l'opération.

Les livrables de cette étape 3 sont une note de cadrage des ateliers thématiques pays (L3a) et le rapport des ateliers (L3b).

Les binômes d'opérateurs nationaux organisent et animent les ateliers 'capitale' ainsi que les ateliers 'locaux', et pour cela entretiennent des relations étroites avec les autorités nationales, les usagers et les parties prenantes locales (collectivités, administrations, acteurs économiques).

L'équipe de coordination internationale apporte un appui méthodologique à l'organisation des ateliers. Elle participe en distanciel à l'atelier de lancement de la démarche en capitale. Elle participe en présentiel à l'atelier de clôture. Elle examine, commente, puis valide les rapports des ateliers.

2.4 ETAPE 4 : BENCHMARKING DES CADRES REGLEMENTAIRES ET DE GOUVERNANCE

Cette étape consiste à réaliser un benchmark des cadres normatifs réglementaires et institutionnels de la REUSE en vigueur dans les différents pays concernés et l'intérêt de potentielles convergences pour des situations comparables. Les cadres de gouvernance seront notamment analysés.

Cette tâche est transversale aux autres tâches et sera réalisée tout au long de l'action structurante.

Le livrable de cette étape 4 est un benchmark commenté des cadres normatifs, réglementaires et institutionnels de la REUSE.

Les opérateurs nationaux auront le rôle de rassembler la réglementation nationale et d'identifier les principales parties prenantes impliquées dans les projets de REUT ainsi que leurs éventuels mécanismes de coordination.

L'équipe de coordination internationale réalisera l'analyse comparative de l'ensemble de ces situations nationales, en fera un diagnostic comparé afin de proposer des améliorations.

2.5 ETAPE 5 : SYNTHÈSE ET RESTITUTION DES RESULTATS

Une synthèse présentant les différents résultats et recommandations sera réalisée dans cette étape à partir des notes d'inventaire documentaires, des travaux de terrain, des conclusions des ateliers et du benchmarking.

Elle sera ensuite présentée lors d'un séminaire de deux jours qui sera organisé pour clôturer le chantier REUSE du COSTEA. Ce séminaire sera l'occasion de réunir l'ensemble des acteurs qui ont contribué à la mission :

- Acteurs de la REUSE dans les pays : ministères, scientifiques, collectivités, usagers, opérateurs
- Les membres du CST du COSTEA experts de la REUSE
- Le STP du COSTEA
- Les chefs de projets AFD
- L'équipe de coordination du projet : coordination internationale et opérateurs nationaux.

Cette rencontre aura pour objectif de :

- Présenter les résultats du projet dans chaque pays (approche régionale)
- Présenter les enseignements du projet par grands thèmes (approche thématique)
- Revenir sur l'approche méthodologique déployée afin de l'enrichir et capitaliser

Les livrables de cette étape 5 sont les termes de référence et documents préparatoires au séminaire de restitution final (L5a), et le rapport final de synthèse et de recommandations (L5b).

Les opérateurs nationaux interviendront lors du séminaire pour présenter les résultats de la démarche en ce qui concerne leur pays. Ils rédigeront également la note de synthèse correspondante.

L'équipe de coordination internationale préparera, organisera et animera le séminaire. Elle rédigera le rapport final de synthèse et recommandations.

3 REPARTITION DES TACHES

	Equipe de coordination internationale	Binômes d'opérateurs nationaux
ETAPE 1 : établissement de la méthodologie commune et constitution des groupes de travail 'pays'	- Contribution à la rédaction des TdR pour le recrutement des coordinateurs nationaux (LIVRABLE 0) - Organisation d'un espace de travail numérique collaboratif - Organisation d'un atelier participatif méthodologique - Organisation de la réunion de lancement (kick-off) - Finalisation de la grille d'analyse des opérations de REUT - Synthèse de l'atelier de lancement (LIVRABLE 1)	- Identification des parties prenantes nationales à mobiliser par la suite, prise de contact, confirmation d'intérêt (acteurs étatiques notamment) - Participation à l'atelier méthodologique - Contribution à l'élaboration de la grille d'analyse des opérations de REUT - Participation à la réunion de lancement
ETAPE 2 : élaboration d'une note de synthèse d'inventaire documentaire 'pays'	- Elaboration d'une trame de rédaction de la note de synthèse - Validation des 6 notes de synthèse - Alimentation de l'espace numérique commun - Agrégation dans un rapport global (LIVRABLE 2)	- Recueil bibliographique et mise en forme selon les normes COSTEA - Rédaction de la note de synthèse bibliographique 'pays'
ETAPE 3 : organisation d'ateliers thématiques participatifs	- Préparation d'une méthodologie d'animation pour les différents ateliers 'pays' - Appui méthodologique à l'organisation de tous les ateliers - Participation en distanciel à l'atelier 'capitale' de lancement - Validation des cas d'étude - Participation en présentiel à l'atelier de clôture dans chacun des pays cibles - Validation des rapports d'analyse et synthèse des ateliers - Agrégation dans un rapport global (LIVRABLE 3)	- Organisation et animation des ateliers 'pays' - o 1 atelier de lancement à la capitale, sélection des 2 cas d'étude selon la grille d'analyse - o 2 ateliers locaux autour de chaque opération exemplaire - o 1 atelier de clôture - Rédaction de rapports d'analyse et de synthèse des ateliers, proposition d'avis et de recommandations

ETAPE 4 : Benchmarking des cadres normatifs et réglementaires (mécanisme de gouvernance ?)	- Préparation d'une trame de recueil réglementaire - Analyse normative, réglementaire et institutionnelle, et notamment de la gouvernance - Rapport 'benchmark réglementaire et institutionnel' (LIVRABLE 4)	- Recueil réglementaire national - Identification des interlocuteurs nationaux pertinents - Assistance au coordinateur international : relectures, recommandations
ETAPE 5 : synthèse et restitution des résultats lors d'un séminaire final	- Organisation d'un séminaire final de restitution - Elaboration des documents préparatoires - Synthèse du séminaire et rapport global (LIVRABLE 5)	- Aide au coordinateur international pour l'organisation du séminaire de restitution, mobilisation de la délégation nationale - Présentation de la contribution nationale, - Participation au séminaire, avec la délégation 'pays'

4 PLANNING PREVISIONNEL

PLANNING GLOBAL DU CHANTIER COSTEA REUSE 2021-2022

		janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21	janv-22	févr-22
ETABLISSEMENT D'UNE DEMARCHE METHODOLOGIQUE COMMUNE															
1	Elaboration de l'approche méthodologique														
	Finalisation des termes de référence pour les opérateurs nationaux	L0													
	Atelier de démarrage			A											
	Rapport de démarrage				L1										
RAPPORT DE SYNTHESE SUR LES EXPERIENCES DES SIX PAYS															
2	Elaboration d'une grille bibliographique commune														
	Base de données bibliographique														
	Note de synthèse d'inventaire documentaire					L2									
COORDINATION ET CONCEPTION D'ATELIERS COLLECTIFS ET PARTICIPATIFS															
3	Coordination, conception, appui au dimensionnement des ateliers						L3a								
	Appui à l'animation, déroulement						A	A	A						
	Rapports de synthèse									L3b					
BENCHMARK SUR LES CADRES REGLEMENTAIRES ET MISE EN PERSPECTIVE INTERNATIONALE															
4	Inventaire des réglementations														
	Echanges d'expériences et de points de vue														
	Rapport spécifique 'benchmark réglementaire'										L4				
CONCEPTION ET REALISATION D'UN SEMINAIRE FINAL															
5	Note de synthèse préparatoire, résultats et pistes de recommandations														
	Termes de références et documents préparatoires du séminaire final												L5a		
	Organisation et animation du séminaire final												A		
	Finalisation du rapport, établissement des recommandations												L5b	...	L5b

L = livrable

A = atelier

PLANNING DU CHANTIER COSTEA REUSE 2021-2022 POUR LES OPERATEURS NATIONAUX

		janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21	janv-22	févr-22
1	ETABLISSEMENT D'UNE DEMARCHE METHODOLOGIQUE COMMUNE														
	Elaboration de l'approche méthodologique														
	Finalisation des termes de référence pour les opérateurs nationaux	L0													
	Atelier participatif méthodologique			W											
	Réunion de lancement														
2	RAPPORT DE SYNTHESE SUR LES EXPERIENCES DES SIX PAYS														
	Elaboration d'une grille bibliographique commune														
	Base de données bibliographique														
	Note de synthèse d'inventaire documentaire														
3	COORDINATION ET CONCEPTION D'ATELIERS COLLECTIFS ET PARTICIPATIFS														
	Coordination, conception, appui au dimensionnement des ateliers								L3a						
	Appui à l'animation, déroulement							A	A	A					
	Rapports de synthèse										L3b				
4	BENCHMARK SUR LES CADRES REGLEMENTAIRES ET MISE EN PERSPECTIVE INTERNATIONALE														
	Inventaire des réglementations														
	Echanges d'expériences et de points de vue														
5	CONCEPTION ET REALISATION D'UN SEMINAIRE FINAL														
	Documents préparatoires												L5a		
	Organisation et animation du séminaire final												A		
	Finalisation du rapport, établissement des recommandations												L5b	...	L5b

Intervention principale = opérateurs nationaux

L = livrable
A = atelier

5 AVANCEMENT A LA MI-AVRIL 2021

Les conditions sanitaires ont imposé un fonctionnement 100% distanciel sur les premiers mois du projet.

5.1 MISE EN PLACE DE LA COORDINATION INTERNATIONALE

La personne en charge du suivi de l'action structurante REUSE pour le COSTEA est **Mme Ehssan EI MEKNASSI**, ehssan.elmeknassi@gmail.com, de l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II, Maroc. Elle est membre du Secrétariat technique permanent du COSTEA, avec la responsabilité de coordinatrice Méditerranée, et référente REUSE.

Elle est accompagnée par M. Sami BOUARFA, d'INRAE Montpellier, Directeur de projet COSTEA et Vincent TANGUY, en charge des aspects contractuels et administratifs avec les intervenants.

La coordination internationale est assurée par l'équipe suivante :

Jacques BERAUD jacques.beraud@canal-de-provence.com	Ingénieur agronome Chef de projet
Benjamin NOURY bjm.noury@gmail.com	Dr sciences de la communication Chef de projet adjoint
Pierre Louis MAYAUX pierre-louis.mayaux@cirad.fr	Dr politiques de l'eau, CIRAD Expert réglementation et gouvernance
Paola POMMIER paola.pommier@canal-de-provence.com	Ingénieur agro-économiste Experte filière agricole
Pauline PHAN DONG pauline.phandong@canal-de-provence.com	Ingénieur environnement Appui organisationnel général

5.2 SELECTION DES BINOMES D'OPERATEURS NATIONAUX

Le mois de **février 2021** a été consacré à la sélection de binômes d'opérateurs nationaux pour les pays cibles. Le principe était de viser une bonne complémentarité de chaque binôme en tablant sur:

- Une reconnaissance d'expertise sur le sujet par les pouvoirs publics nationaux,
- Un profil junior / sénior,

- Un domaine d'expertise complémentaire au regard des 4 thèmes retenus dans la logique COSTEA REUSE,
- Des compétences en animation de réunions et démarches participatives.

L'équipe suivante a été finalement constituée.

Algérie	Tarik HARTANI Pr en agronomie, Université de Tipaza hartani.tarik@gmail.com	Meriem Farah HAMAMOUCHE Dr en agronomie, consultante hfarah07@hotmail.fr	20/04/2021
Maroc	Brahim SOUDI Pr en agronomie, IAV de Rabat brahim.soudi@gmail.com	Khaoula ZAHRAOUI Ingénieure, Eaux de Marseille Maroc khaoula.zahraoui@gmail.com	Prévu début mai
Palestine	Malek ABUALFAILAT Consultant malek@euromedalliances.com	Naser QADOUS Consultant nqadous@gmail.com	23/03/2021
Tunisie	Fadhel GHARIANI Consultant, ancien de l'ONAS fgchariani@planet.tn	Houssem BRAIKI Dr en sciences de l'environnement, INAT houssem_braiki@hotmail.fr	18/03/2021
Sénégal	Youga NIANG Dr horticulture, ISRA CDH niangyouga@gmail.com	Alpha BA Dr en sociologie, Université de Thiès alphaba80@gmail.com	Prévu début mai

La carte suivante permet de visualiser et de localiser l'équipe de coordination internationale et les opérateurs nationaux.



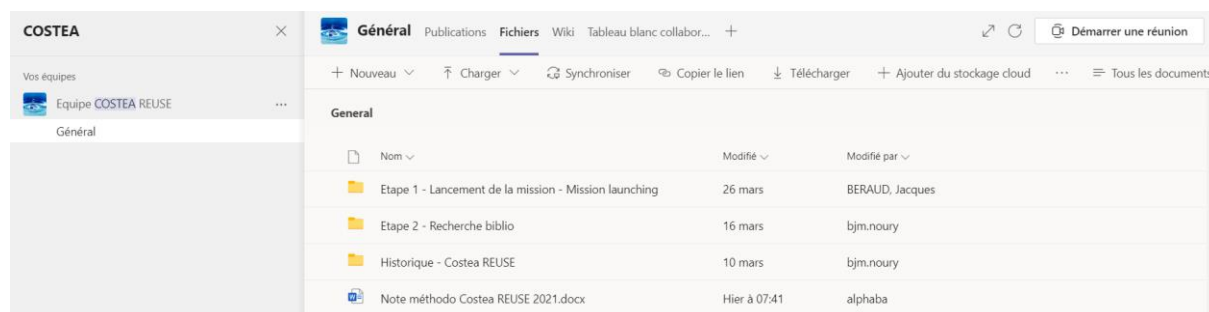
Pour la Bolivie, à la date du kick off meeting du 15/4/21 aucun opérateur national n'avait encore été identifié, en raison du contexte politique compliqué. Les démarches sont en cours avec

l'agence locale de l'AFD pour identifier un binôme d'Opérateurs qui pourrait rejoindre en cours les travaux.

5.3 CREATION DE L'EQUIPE PROJET ET LANCEMENT DE LA DYNAMIQUE

Le mois de mars 2021 a été consacré au démarrage des travaux de l'équipe formée par la coordination internationale et les opérateurs nationaux.

Une **plateforme de travail collaboratif sharepoint** accessible par l'application MS Teams a été créée. Elle sert de lieu d'échange pour l'équipe.



Des **réunions de travail** pour l'équipe se sont tenues les 15/3, 18/3 et 26/3.

- Le 15/3 l'ordre du jour était une prise de connaissance globale de l'équipe elle-même, et du projet dans ses objectifs et son déroulement – atelier en bilingue français et anglais
- Les 18/3 et 26/3 deux ateliers participatifs portant sur la méthodologie de travail furent organisés, le premier en français (Algérie, Maroc, Sénégal, Tunisie) le second en anglais (Territoires Palestiniens)

Les ateliers participatifs ont permis de discuter et valider les **éléments méthodologiques** suivants, relatifs à l'étape 2 du travail (synthèses pays) :

- Un modèle pour les **fiches bibliographiques**
- Une trame pour les **rapports de synthèse pays**
- Un tableau Excel de compilation des **références bibliographiques** pour le COSTEA.

De même, un travail a été réalisé lors de ces ateliers sur des **critères d'évaluation des opérations de REUSE**, qui seront utilisés au démarrage de l'étape 3 pour choisir les deux sites d'étude pour chaque pays.

5.4 DESIGNATION DES POINTS FOCaux

Entre la mi-mars et la mi-avril, des points focaux issus des Ministères ont été identifiés dans chaque pays, et désignés par leurs structures respectives.

La liste des points focaux officiellement désignés est la suivante:

Algérie	Ministère des ressources en eau	Lamia LEHTIHET l_lehtihet@mre.gov.dz lamia.lehtihet@gmail.com
Bolivie	Vice-Ministère de la Ressource Hydrique et de l'Irrigation du Ministère de l'Environnement et de l'Eau	Fabiola ESPEJO elcafeesamargo@gmail.com Hector CABRERA whcabrera@gmail.com Jose Luis LAHORE jose.lahore.bernal@gmail.com jose.lahore@mmaya.gob.bo Alejandra MARQUEZ alejandrag.marquezc@gmail.com alejandra.marquez@mmaya.gob.bo Ruben FELIPEZ ruben.felipez.baldivieso@gmail.com
Maroc	Département de l'eau/DRPE	Houda BILRHA houdabilrha@yahoo.fr
	Département de l'Agriculture/DIAEA	Mahmoud BADDIS mahmoud.badiss@gmail.com
Palestine	Palestinian water authority	Subhi SAMHAN subhisamhan@yahoo.com Ibrahim Alquoqa alquoqa@gmail.com
	Ministère de l'agriculture	Imad KHLIEF imad.khlief@moa.pna.ps
Tunisie	Ministère de l'agriculture/DGGREE	Najet GHARBI najet_gharbi@yahoo.fr
	Office national de l'assainissement	Tarak CHAABOUNI chaabouniterek2@gmail.com Thameur JAOUADI jawadithamr@yahoo.fr
	ANPE	Mandhour Ghazi KARROU ghazik@hotmail.fr

Sénégal	Ministère de l'eau et de l'Assainissement/D de l'Assainissement	Siny SENE sinysene85@yahoo.com
----------------	---	---

5.5 KICK-OFF MEETING

Le 15/4 s'est déroulé en distanciel l'atelier de lancement de la démarche COSTEA REUSE 2020-2021, en présence :

- de membres du CST COSTEA
- de l'équipe de coordination internationale
- des binômes d'opérateurs nationaux
- des points focaux
- de représentants de l'AFD
- de représentants de l'OSS et de la FAO

Au total **une quarantaine de participants** ont pu suivre la réunion.

On retiendra une adhésion d'ensemble à la démarche, même si la situation d'avancement de la REUSE d'un pays à l'autre, très contrastée, nécessitera probablement d'ajuster le contenu de l'intervention au cas par cas.

En particulier, pour la Tunisie, qui est particulièrement avancée avec une pratique de la REUSE démarrée il y a plus de 50 ans, il conviendra, avec les points focaux, de cibler des problématiques qui n'ont pas encore été trop largement traitées. La note de situation pays (livrable de l'étape 2) pourra être allégée, et le choix des sites d'études (étape 3) pourra cibler préférentiellement l'assainissement décentralisé et la gestion des boues, deux sujets actuellement peu étudiés.

5.6 CONNEXION AVEC LES DEMARCHES OSS ET FAO EN COURS

Début avril, l'équipe de coordination internationale a pris contact, avec le STP du COSTEA, avec les responsables de deux démarches en cours portant sur les eaux non conventionnelles dans le territoire méditerranéen, et portées par la **FAO** et l'Observatoire du Sahel et du Sahara (**OSS**).

Une réunion s'est tenue le 13 avril entre l'AFD-Afrique du Nord, l'OSS, le STP et la SCP pour discuter des actions à entreprendre pour assurer **une bonne articulation des initiatives régionales en cours**. Il a été décidé :

- de communiquer conjointement auprès des acteurs institutionnels nationaux sur la coordination et la complémentarité des initiatives,

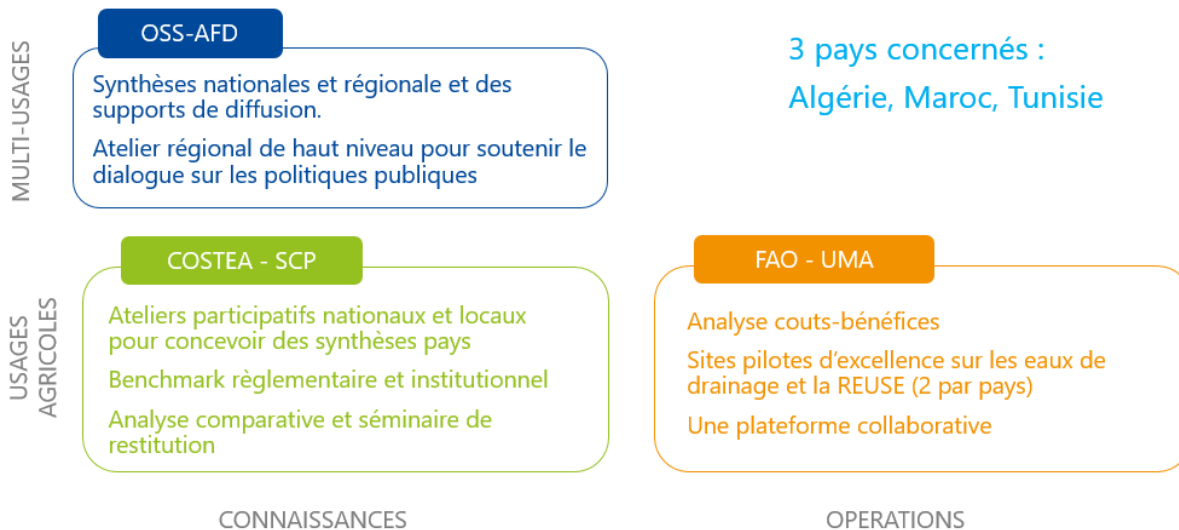
- et de veiller à articuler les démarches lors de l'organisation des ateliers de concertation et pour les notes de synthèses par pays.

OSS et FAO ont participé à la réunion de lancement et ont convergé dans l'idée de coordonner les différentes initiatives afin de leur faire gagner en complémentarité.

Un rapprochement des plannings est prévu.

Il ressort de ces échanges l'analyse comparée sommaire ci-dessous :

3 pays concernés : Algérie, Maroc, Tunisie



5.7 POINTS DE VIGILANCE

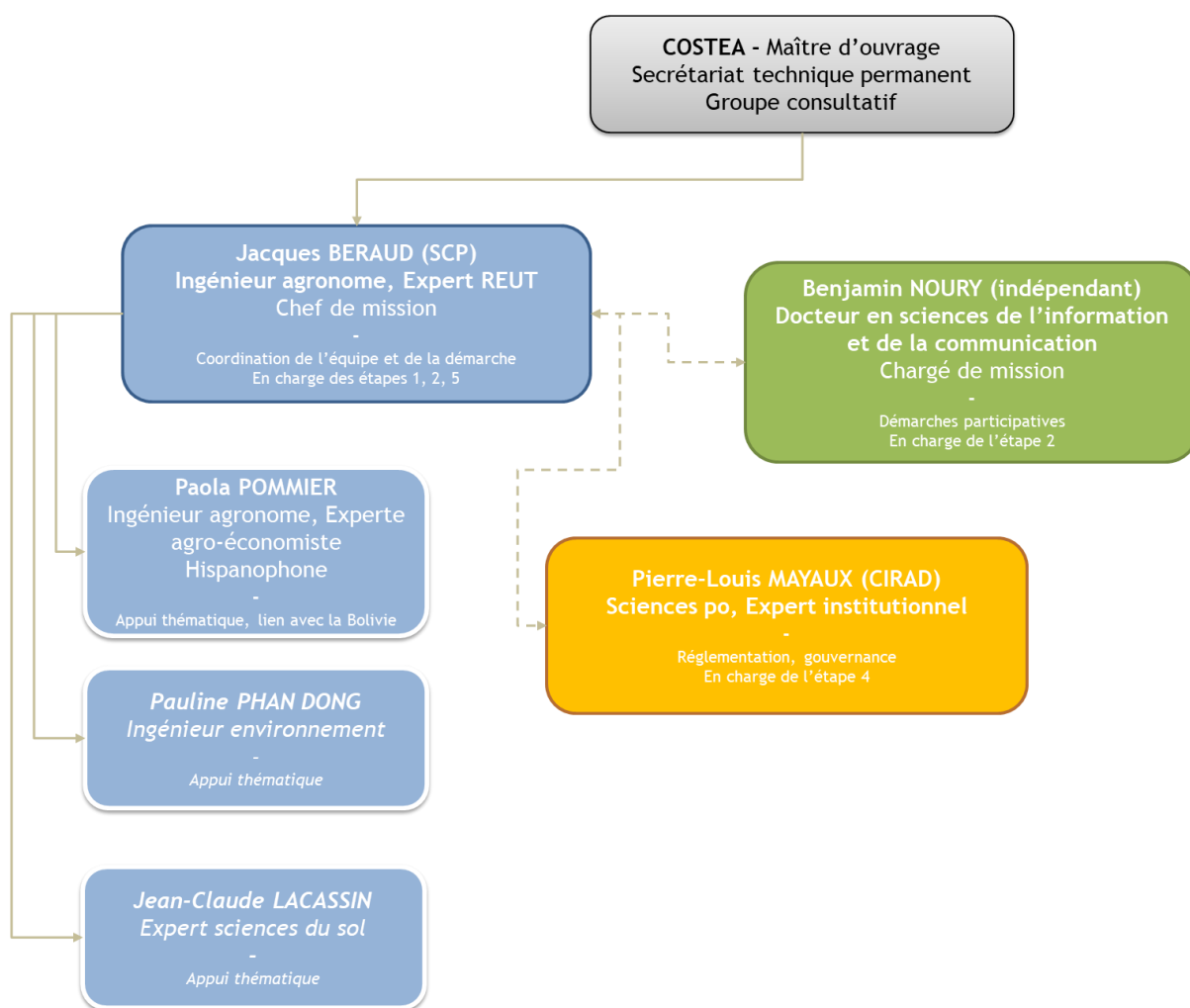
A ce stade, et pour la bonne réalisation de l'étude, il est nécessaire de signaler plusieurs points de vigilance :

- Par apport à la **situation contrastée entre les pays**

- Pour la Tunisie, et afin de répondre aux exigences des points focaux, il conviendra d'alléger l'étape 2 (rapport synthèse pays), et de cibler pour l'étape 3 (ateliers participatifs) des sites et des sujets encore peu étudiés, comme l'assainissement décentralisé et la gestion des boues
- Pour la Bolivie, compte-tenu du calendrier politique, les points focaux ont été désignés tardivement et le binôme de consultants 'opérateurs nationaux' n'a pas encore été sélectionné ; il conviendra de veiller à ce que ce pays rattrape les autres afin d'éviter une étude à 2 vitesses
- Par rapport aux **autres initiatives** (FAO/OSS), il conviendra de bien garder en tête et mettre en évidence la complémentarité des approches
- Par rapport aux **langues de travail**, et sachant que la prestation ne prévoit pas la traduction des documents, il conviendra de trouver tout au long de la mission des solutions pertinentes pour gérer aussi bien l'animation des réunions (oral) que la production des rapports (écrits)
- Par rapport à la **situation sanitaire**, il est probable que l'étape 3 (ateliers participatifs) soit bousculée, à la fois pour les déplacements internationaux de l'équipe de coordination (un déplacement prévu par pays) et pour les déplacements nationaux lors des ateliers sur les sites d'étude.

ANNEXES

ANNEXE 1 : ORGANIGRAMME DE L'EQUIPE DE COORDINATION INTERNATIONALE



ANNEXE 2 : SCHEMA DES RELATIONS AFEID-COORDINATEUR-OPERATEURS

Gouvernance/fonctionnement du Chantier REUSE

