



AFEID

361 rue Jean-François Breton - BP 5095

34196 MONTPELLIER CEDEX 5

Marché de prestations intellectuelles

Termes de Référence (TdR)

Procédure adaptée

En application de l'article R2123-1 du code de la commande publique

Objet

Conduite du chantier « Maîtrise d'ouvrage et ingénierie des
aménagements hydroagricoles »

Validés par ANO (Avis de Non-Objection) de l'AFD le 13/10/2020

Table des matières

Abréviations, sigles et acronymes	3
I. INFORMATION GENERALE SUR LE CONTEXTE DE LA PRESTATION ET TRAVAUX ANTERIEURS PERTINENTS	4
1. Présentation générale du COSTEA et de sa composante dédiée à l’Afrique de l’Ouest	4
2. Présentation de l’Action Structurante du COSTEA sur l’ « Irrigation en zone SAGI »	5
2.1. Travaux préalables et historique de la construction du réseau des SAGI ouest africaines	5
2.2. Enjeu et défis à relever par les SAGI	5
2.3. Formulation de l’Action Structurante SAGI	6
2.3.1. Objectif Général	6
2.3.2. Cibles	6
2.3.3. Gouvernance et Maîtrise d’ouvrage	6
2.3.4. Organisation de l’Action Structurante	7
3. Présentation du Chantier thématique « Maîtrise d’ouvrage et ingénierie des aménagements hydroagricoles », objet de la présente prestation	7
3.1. Besoins exprimés par les SAGI	7
3.2. Problématisation du thème du chantier	9
3.3. Valeur ajoutée attendue	9
3.4. Objectifs du chantier	10
3.5. Résultats attendus	10
II. DEFINITION DE LA PRESTATION	12
1. Objectif de la Prestation	12
2. Etendue de la Prestation et services à fournir	12
2.1. Périmètre de la prestation	12
2.2. Principales Tâches du Prestataire	12
2.2.1. Etape 1 : Collecte et partage de documentation	13
2.2.2. Etape 2 : analyse-diagnostic des missions de maitrise d’ouvrage ainsi que des conditions de mise en œuvre de ces missions	14
2.2.3. Etape 3 : Ateliers de partage du diagnostic et de proposition d’actions	14
2.2.4. Etape 4 : Etablissement d’une feuille de route	15
3. Production attendue du Prestataire (livrables)	16
4. Calendrier et délais	16
5. Informations et rapports disponibles	17
6. Services à fournir par l’AFEID	17
7. Indication des postes clés et profils attendus	18
III. ANNEXE	20
ANNEXE 1 : REPONSES DES 11 SAGI AU QUESTIONNAIRE RELATIF AU CADRAGE DU CHANTIER	20
ANNEXES 2 : CV EXPERTS CONTRIBUTEURS	24

Abréviations, sigles et acronymes

AFD : Agence Française de Développement
AFEID : Association Française pour l'Eau, l'Irrigation et le Drainage
AMVS : Autorité de Mise en Valeur du Sourou (Burkina Faso)
ANADER : Agence Nationale d'appui au Développement Rural (Tchad)
AS : Action Structurante
BAGREPOLE : Société d'économie mixte maître d'ouvrage de la composante 2 du Projet Pôle de Croissance de Bagré (PPCB) (Burkina Faso)
CILSS : Comité Inter-états pour la Lutte contre la Sécheresse au Sahel
COPII : Comité de pilotage
COSTEA : Comité Scientifique et Technique pour l'Eau Agricole
DAO : document d'appel d'offre
EC : Expert contributeur
EP : Etablissement Public
EPA : Etablissement Publics d'Aménagement
EPIC : Etablissement Publics à Caractère Industriel et Commercial
GC : groupe consultatif
IER : Institut d'Economie Rurale (Mali)
INERA : Institut de l'Environnement et recherches Agricoles (Burkina Faso)
INRAN : Institut National de la recherche agronomique du Niger
ISRA : Institut Sénégalais de recherches Agricoles
ODRS : Office de Développement Rural de Sélingué (Mali)
O&M : Opération et Maintenance
ON : Office du Niger (Mali)
ONAHA : Office national des Aménagements Hydro-Agricoles (Niger)
ONG : Organisation Non Gouvernementale
OPIB : Office du Périmètre Irrigué de Baguinéda (Mali)
ORS : Office Riz Ségou (Mali)
PARIIS : Programme d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel
SAED : Société d'Aménagement et d'Equipement du Delta
SAGI : Société d'Aménagement et de Gestion d'Irrigation (Afrique de l'ouest)
SAAO : Société d'Aménagement Afrique de l'Ouest (SAGI), SAR : Société d'Aménagement Régional (France)
SEM : Société d'Economie Mixte
SODAGRI : Société de Développement Agricole et Industriel du Sénégal (Sénégal)
SONADER : Société Nationale de Développement Rural (Mauritanie)
TDR : Termes de Référence
UGB : Université Gaston Berger (Sénégal)

I. INFORMATION GENERALE SUR LE CONTEXTE DE LA PRESTATION ET TRAVAUX ANTERIEURS PERTINENTS

1. Présentation générale du COSTEA et de sa composante dédiée à l'Afrique de l'Ouest

Depuis juin 2013, l'Association Française pour l'Eau, l'Irrigation et le Drainage (AFEID) collabore avec l'Agence Française de Développement (AFD) et un large ensemble de partenaires à l'international, dans le cadre du Comité Scientifique et Technique sur l'Eau Agricole (COSTEA), dont l'objectif global est de promouvoir le partage de connaissances et d'expériences entre acteurs de l'irrigation, français et des pays du Sud, afin d'appuyer les opérations et les politiques en matière d'eau agricole. L'AFEID en qualité de maître d'ouvrage du COSTEA a obtenu un financement de l'AFD afin de mettre en œuvre le projet COSTEA.

Les objectifs spécifiques du COSTEA sont les suivants :

- Produire des synthèses conceptuelles et méthodologiques, sur les aspects techniques, économiques, environnementaux et institutionnels de l'eau agricole ;
- Soutenir la production de références nouvelles sur des innovations ;
- Appuyer les acteurs des pays du Sud dans l'évolution et l'élaboration de leurs politiques, programmes et projets ;
- Structurer un réseau interdisciplinaire et multi-acteurs de partenaires de l'irrigation sur les 3 objectifs précédents.

Le ciblage géographique du COSTEA s'étend aujourd'hui à la Méditerranée, l'Afrique de l'Ouest et l'Asie du Sud Est. D'autres régions / pays pourront être concernés par les travaux du COSTEA par la suite.

Dans le cadre de ses objectifs de production de connaissances, d'animation de réseaux et de son fonctionnement, le projet COSTEA a vocation à comporter des actions relevant des domaines suivants :

- De l'expertise ;
- De l'appui à la production de nouvelles connaissances, notamment par des travaux de terrain ;
- De l'appui institutionnel ;
- Des outils de formation, d'information et de communication ;
- L'édition de documents de référence ;
- L'organisation de réunions, de séminaires, d'ateliers, en France et dans les pays partenaires.

Le COSTEA est structuré en trois composantes, une composante de fonctionnement et deux composantes d'appui aux opérations et aux politiques d'irrigation dans les régions cibles du COSTEA, l'une d'elle n'était pas affectée géographiquement, l'autre étant dédiée à des travaux en Afrique de l'Ouest, en appui à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel.

L'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (2iS) a vu le jour le 31 Octobre 2013 lors de la Conférence de Haut Niveau sur l'irrigation au Sahel, qui a résulté en la « Déclaration de Dakar ». Elle traduit la volonté des six États du Sahel (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Tchad) de combiner leurs efforts pour accroître le rythme et la qualité des investissements dans l'agriculture irriguée, sur la base d'une approche participative et systémique de résolution des problèmes et de développement de solutions adaptées. Le Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel (CILSS) est chargé de coordonner le Programme Régional d'Appui à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS) visant à appuyer les six États dans la réalisation des objectifs quantitatifs et qualitatifs fixés par la « Déclaration de Dakar ».

Soutenue financièrement directement par la Banque mondiale et appuyée par les communautés économiques régionales (CEDEAO et UEMOA), l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel a aussi reçu des appuis de l'AFD, directement, via le financement d'une étude sur le Foncier irrigué, et indirectement, via le COSTEA et les travaux en perspectives avec les Sociétés d'Aménagement et de Gestion de l'Irrigation (SAGI).

2. Présentation de l'Action Structurante du COSTEA sur l' « Irrigation en zone SAGI »

2.1. Travaux préalables et historique de la construction du réseau des SAGI ouest africaines

En 2015, à travers le chantier "Rôles et place des sociétés d'aménagement dans le développement de l'irrigation en Afrique de l'Ouest, le COSTEA a réalisé une étude institutionnelle comparative de six Sociétés d'Aménagement et de Gestion de l'Irrigation (SAGI)¹, BAGREPOLE, l'Office du Niger, l'ONAHA, la SAED, la SODAGRI, la SONADER), qui s'est déclinée en six diagnostics spécifiques et un diagnostic comparé⁽²⁾ qui ont été discutés au cours de deux ateliers rassemblant les points focaux des SAGI. Cette étude a été complétée, en 2017, par les diagnostics spécifiques de quatre autres SAGI, l'AMVS, l'ODRS, l'OPIB et l'ORS et le diagnostic de l'ANADER (Tchad) est en cours en 2019.

En lien avec cette étude, quatre rencontres associant tout ou partie des SAGI ouest-africaines ont successivement été organisées par le Comité Scientifique et Technique Eau Agricole (COSTEA) en collaboration avec le PARIIS, à Bamako en juin 2015, à Montpellier en octobre 2015, à Ouagadougou en mai 2016 et à Saint-Louis-du-Sénégal en avril 2017. Elles ont permis d'identifier des enjeux et des défis communs, de faire mûrir une volonté de collaboration, puis de dégager des pistes de travail d'intérêt partagé par l'ensemble des SAGI. La rencontre de Ouagadougou en 2016 a permis d'élaborer un projet de plan d'actions comportant une dizaine de thèmes, que l'on retrouve dans le document d'évaluation du projet PARIIS approuvé par la Banque mondiale en décembre 2017⁽³⁾.

Au cours de la rencontre de Saint-Louis, les SAGI se sont constituées en un "réseau des SAGI" d'Afrique de l'Ouest ([ROA-SAGI](#)), dont l'objet est le partage entre les SAGI de la connaissance, de l'expérience, et le travail collaboratif sur tous les thèmes directement ou indirectement liés à la mission d'aménagement et de gestion des périmètres irrigués confiées à ces structures par les Etats. Le réseau des SAGI est un outil au service des SAGI pour permettre le partage d'expériences, le travail collaboratif, la promotion d'intérêts communs, et une interface commune vis-à-vis de l'ensemble de leurs partenaires.

Chaque SAGI a identifié en son sein un point moral, membre de la direction de la SAGI, et un point focal, cadre supérieur. Les points moraux ont un rôle décisionnel et forment ensemble un Comité de Pilotage du réseau des SAGI (COPIIL des SAGI). Le réseau des SAGI est animé dans sa globalité par un animateur, qui suit l'orientation donnée par le comité de pilotage du réseau des SAGI. Les SAGI ont convenu à Saint Louis que la SAED assurait pour l'heure l'animation du réseau, dans une perspective d'animation tournante.

2.2. Enjeu et défis à relever par les SAGI

L'enjeu global pour les SAGI identifié par le COSTEA est celui du partage équitable, de l'usage, de la gestion durable et de la valorisation optimale des ressources et des biens communs que sont d'une part le sol et l'eau, et d'autre part les infrastructures hydrauliques collectives publiques dont les SAGI sont les maîtres d'ouvrage, et ce à des fins de production agricole, de développement des territoires ruraux et d'amélioration du niveau de vie de leurs habitants.

Les défis à relever sont multiples : attribuer équitablement et à long terme le sol aux agriculteurs sur les périmètres irrigués ; gérer durablement les ressources en eau prélevées pour l'irrigation, en respectant les besoins des autres usages de l'eau, en particulier ceux du milieu naturel ; mobiliser les agriculteurs irrigants pour qu'ils contribuent à la bonne gestion des systèmes d'irrigation ; créer les conditions d'une économie qui

¹ Le terme SAGI a été proposé par le Programme d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS), dont la maîtrise d'ouvrage est assurée par le Comité Inter-états pour la Lutte contre la Sécheresse au Sahel (CILSS) et financé par la Banque Mondiale.

² <https://www.comite-costea.fr/productions/rapports-d-etudes>

³ Sahel Irrigation Initiative Support Project – Component A: Modernizing the institutional framework - Project Appraisal Document (PAD) – item 22. Téléchargeable sur le site du PARIIS <https://pariis.cilss.int/documents-pariis/>

profite aux revenus des agriculteurs et leur permette ainsi d'être des acteurs économiques à part entière en partenariat avec les filières de production agricole ; créer les conditions du maintien de l'efficacité des importants investissements publics réalisés pour l'aménagement des périmètres irrigués, par une répartition pertinente des responsabilités de gestion entre les acteurs, par le renforcement de leurs capacités et l'amélioration de leurs méthodes, et par l'adaptation des systèmes d'irrigation à ces modes de gestion ; renouveler les approches classiques de l'ingénierie des systèmes irrigués en y intégrant les innovations technologiques et les innovations sociales.

2.3. Formulation de l'Action Structurante SAGI

Le COPIL du COSTEA a validé l'importance d'accompagner le réseau des SAGI d'Afrique de l'Ouest par une Action Structurante permettant 1) d'apporter des moyens aux SAGI pour l'animation de leur réseau et de 2) financer des études répondant aux défis identifiés.

Au cours de deux rencontres des SAGI, à Niamey en mars 2018 puis à Bamako en décembre 2018, le COPIL des SAGI a étudié en détail, fait des propositions et validé, les éléments de cadrage généraux, le mode de gouvernance et d'exécution de l'AS SAGI.

2.3.1. Objectif Général

L'objectif général de l'action structurante est de doter les SAGI, structures publiques maîtres d'ouvrages et gestionnaires des grands systèmes hydroagricoles, et leurs partenaires sur ces territoires, en premier lieu les agriculteurs et les collectivités, des méthodes et des outils qui leur permettront d'être des acteurs majeurs de l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel et ainsi de contribuer significativement à l'atteinte des objectifs de la Déclaration de Dakar d'octobre 2013.

2.3.2. Cibles

Les acteurs de l'irrigation des pays du Sud (cible générale des travaux du COSTEA) particulièrement visés par cette action structurante sont :

1. les 11 Sociétés d'Aménagement et de Gestion de l'Irrigation (SAGI) des 6 pays de l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel : BAGREPOLE et AMVS au Burkina Faso, Office du Niger, ODRS, OPIB et ORS au Mali, SONADER en Mauritanie, ONAHA au Niger, SAED et SODAGRI au Sénégal, et ANADER (qui a succédé à la SODELAC) au Tchad ;
2. les "partenaires des SAGI", auxquels il est fait référence dans l'ensemble de ce document, à savoir :
 - les agriculteurs-irrigants des zones d'action de ces 11 SAGI et leurs organisations ;
 - les représentants des interprofessions des filières de production ;
 - les collectivités locales (communes) des zones d'action de ces 11 SAGI ;
 - les structures professionnelles et les ONG impliquées dans l'agriculture irriguée dans les zones d'action de ces 11 SAGI.

2.3.3. Gouvernance et Maîtrise d'ouvrage

La Maîtrise d'ouvrage de l'action structurante et de ses chantiers est assurée par le Secrétariat Technique Permanent (STP) du COSTEA pour le compte de l'AFEID, Maître d'ouvrage du COSTEA.

Le Comité de Supervision constitué du STP du COSTEA, et en particulier le coordinateur régional Afrique de l'Ouest, et du responsable de l'animation du réseau ROA-SAGI, est en charge de l'orientation et du suivi opérationnel de l'Action Structurante (AS).

Le COPIL des SAGI, composé de l'ensemble des Points Moraux (représentant la Direction de chacune des SAGI), est consulté à distance et en présentiel pour orienter, valider et faire le suivi-évaluation de l'AS SAGI.

Le Groupe Consultatif : Un GC est propre à une AS et couvre l'ensemble de ses chantiers (à titre d'exemple l'AS SAGI composée de 4 chantiers disposera d'un seul GC). Il est composé de membres du Conseil Scientifique et Technique du COSTEA volontaires et motivés pour suivre une AS. Les prestataires attributaires des AS sont invités à participer aux GC des AS qui les concernent à condition, si ce n'est pas déjà le cas, qu'ils signent la charte et deviennent ainsi membres du COSTEA.

Les GC sont mobilisés à l'initiative du STP pour des motifs de valorisation collective des résultats issus des chantiers des actions structurantes ou de conseils méthodologiques auprès des prestataires.

2.3.4. Organisation de l'Action Structurante

L'action structurante SAGI comporte à ce jour quatre chantiers thématiques : (i) Bilan et perspectives du transfert de gestion aux associations d'usagers de l'eau, (ii) Gestion du foncier irrigué : règles et outils adaptés aux grands aménagements collectifs publics, (iii) Bilan et perspectives des stratégies de développement des filières, (iv) Maîtrise d'ouvrage et ingénierie des aménagements hydroagricoles, dans des degrés de maturité variés.

Les chantiers thématiques ont en commun l'objectif de préciser un programme d'appui institutionnel et de renforcement de capacités. Une composante transversale d'animation du Réseau des SAGI ([ROA-SAGI](#)) s'ajoute aux chantiers thématiques.

Chaque chantier est mis en œuvre comme suit :

- Les 11 SAGI concernées (BAGREPOLE, l'Office du Niger, l'ONAHA, la SAED, la SODAGRI, la SONADER, l'AMVS, l'ODRS, l'OPIB, l'ORS et l'ANADER) mettent à disposition des experts-contributeurs (EC), devant intégrer les équipes formées par les prestataires et étant redevables au même titre sur les résultats attendus de la prestation,
- Les SAGI identifient en leur sein et au niveau de leurs partenaires, de même que le secrétariat technique permanent du COSTEA, des experts-membres d'un « Groupe de Travail Maîtrise d'ouvrage », qui, sur une base volontaire seront consultables tout au long de la prestation pour 1/ fournir de la documentation, 2/ enrichir les livrables, 3/ participer aux échanges lors de restitutions.

Cette organisation originale doit favoriser 1) la production de connaissances et de références par et au bénéfice des SAGI et de leurs partenaires en premier lieu, et 2) l'acquisition par les experts-contributeurs SAGI d'une expérience enrichissante grâce à leur implication dans les équipes de prestataires et dont ils pourront faire bénéficier leur structure et l'ensemble des SAGI par le ROA-SAGI.

Le chantier thématique qui fait l'objet des présents termes de référence s'intitule " Maîtrise d'ouvrage et ingénierie des aménagements hydroagricoles ".

3. Présentation du Chantier thématique « Maîtrise d'ouvrage et ingénierie des aménagements hydroagricoles », objet de la présente prestation

3.1. Besoins exprimés par les SAGI

Après l'atelier tenu à Bamako fin 2018, les SAGI, profitant du COPIL de leur réseau, se sont prononcées sur une proposition d'orientation du chantier « maîtrise d'ouvrage des aménagements hydroagricoles » de l'AS-SAGI.

Suite à une discussion entre les SAGI, il avait été convenu les points suivants :

- Que chaque SAGI réponde à un bref questionnaire l'interrogeant sur : son statut juridique, ses domaines d'exercice dans les fonctions de Maître d'Ouvrage délégué et de Maître d'Œuvre, ses vœux quant à l'orientation et aux problématiques du chantier ingénierie reformulé avec une entrée « maîtrise d'ouvrage »,

- Qu'un groupe de travail composé des Points moraux de Bagrépôle, l'ODRS, l'ONAHA, la SAED et la SODAGRI, soit mobilisé, au nom des SAGI, dans la reformulation écrite du présent chantier.

Le tableau en annexe 1 fait état de la compilation des réponses des 11 SAGI au questionnaire.

Il ressort des questionnaires et des échanges, l'analyse suivante :

1. Du fait de la différence de leurs statuts juridiques, le contenu des missions de Maîtrise d'ouvrage des SAGI est différent.

Tableau 1: Statuts juridiques des SAGI

	BAGRE POLE	AMVS	OFFICE DU NIGER	OPIB	ODRS	ORS	ONAHA	SAED	SODAGRI	SONADER	ANADER
Statuts juridiques	Société d'économie mixte depuis 2012 (SEM)	Etablissement public de l'état à caractère administratif (EPA)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Etablissement public de l'état à caractère administratif (EPA)	Etablissement public de l'état à caractère administratif (EPA)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Société nationale (SN)	Société Anonyme à participation publique majoritaire (SEM)	Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC)	Etablissement public à caractère administratif et technique (EPIC)
Ministères de tutelle	Premier ministre	Premier ministre et Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture	Ministère de l'Agriculture
Type de contrat passé avec l'Etat	Plan stratégique	Plan stratégique	Contrat-Plan Etat-Exploitant s-Office du Niger	Contrat-Plan Etat-Exploitant s-OPIB	Contrat-Plan Etat-Exploitant s-ODRS	Contrat-Plan Etat-Exploitant s-ORS	Contrat-Programme	Lettre de mission	Lettre de mission	Contrat-programme	Décret d'application qui énumère les missions et la zone d'action

Source : Diagnostic partagé SAGI

La plupart des SAGI, n'assurent pas de fonction de maîtrise d'œuvre, cette dernière étant confiée à des consultants, bureaux d'études, entreprises recrutées, mais les SAGI concernées doivent en assurer un suivi sous une forme ou une autre, cela suppose donc qu'elles doivent en avoir les compétences.

2. L'articulation et la relation entre Maitrise d'Ouvrage et Maître d'œuvre ressort comme un thème de travail important. Il pourrait s'agir de produire des référentiels juridiques, managériaux, organisationnels et comportementaux pour gérer efficacement ces relations (réduire les asymétries). Mais il pourrait également s'agir de formations, de documents pédagogiques, etc.
3. Des attentes et besoins très forts sont exprimés en termes de renforcement des capacités dans les domaines d'un management stratégique et opérationnel prenant en compte les domaines majeurs couverts par leur fonction de Maitrise d'Ouvrage Délégué :
 - dans le domaine de l'élaboration de dossiers, qu'il s'agisse de TDR ou de DAO. Le renforcement des capacités dans ces domaines devrait leur permettre de mieux définir, selon le cas les profils d'experts/ressources humaines requis, d'estimer/discuter/négocier plus justement le nombre d'homme jour nécessaires,
 - dans le domaine de suivi/contrôle autant des études que des travaux, leur permettant de mieux juger de la « bonne qualité/performance » de ingénierie, la faire évoluer en fonction des résultats qu'ils observent sur le terrain, et faire en sorte que les ingénieurs-conseils qu'ils recrutent leur proposent et exécutent le service qui convient.

4. Parmi les problématiques importantes que le chantier doit prendre en charge, figurent : la conception des ouvrages et le contrôle de la qualité de leur réalisation ainsi que leur exploitation et maintenance, avec un besoin très clairement exprimé de meilleure performance et de durabilité. C'est le lien d'interdépendance entre ces domaines, malheureusement traditionnellement disjoints (y compris dans les sociétés d'aménagement et de gestion, SAR comprises), que ce chantier d'établir et consolider, en intégrant l'implication des usagers depuis la phase étude jusqu'à la gestion des aménagements en cas de transfert aux irrigants (l'ingénierie sociale).

En conclusion, la proposition est donc été la suivante :

- Les SAGI demandent un renforcement des capacités en matière de maîtrise d'ouvrage, en particulier sur des dimensions techniques.
- Ainsi, le chantier devra s'orienter sur les composantes techniques de la « maîtrise d'ouvrage », (a fortiori parce que les dimensions institutionnelles liées au foncier, au transfert de gestion, et aux filières font l'objet de chantiers spécifiques de cette même AS).
- La conception des systèmes d'irrigation reste une thématique intéressante et importante, pour les SAGI comme pour le COSTEA

3.2. Problématisation du thème du chantier

Les restructurations des SAGI mises en œuvre, parfois "à marche forcée", dans le cadre des politiques d'ajustement structurel, les ont dépossédées d'une grande partie, sinon, pour certaines d'entre elles, de la totalité de leur compétences et ressources, parmi lesquelles leurs compétences les aidant à assurer la maîtrise d'ouvrage des projets et programmes sur leurs territoires. Parmi ces compétences, les compétences d'ingénierie, avec pour conséquences, une incapacité à planifier, à étudier, à assurer leurs missions telles que définies dans leurs mandats publics.

Les SAGI sont aujourd'hui confrontées à des défis d'ingénierie afférents aux choix technico-économiques et à la diversification des savoir-faire vers d'autres types d'aménagements (cuvettes, bas-fonds, ...). En plus des défis en termes de ressources humaines pour assurer la planification des aménagements, identifier de nouvelles zones d'intervention, anticiper sur la programmation et les études de faisabilité, établir des programmes d'investissement, prendre en compte les problématiques d'investissement et de gestion ainsi que de nouveaux défis, tels que les défis environnementaux et climatiques, et enfin, développer des approches participatives à différents niveaux : diagnostic, conception et gestion.

On sait l'importance de la maîtrise d'ouvrage pour la conduite efficace – et financièrement efficiente – des programmes d'aménagement dont la réalisation leur a été confiée par les Etats. Or la perte par les SAGI de leur compétence d'ingénierie, dans les processus qu'a retracé l'étude diagnostic menée par le COSTEA pour 11 SAGI, s'est faite au détriment de leurs capacités à exercer cette composante majeure de leur mandat, qui doit en effet pouvoir s'appuyer sur une compétence interne lui permettant de faire en bonne connaissance de cause, et en pesant les avis externes, les « bons » choix d'investissement, que ce soit en matière d'aménagement ou pour la sélection des fournisseurs, bureaux d'études et entreprises de travaux.

3.3. Valeur ajoutée attendue

La mobilisation des SAGI à travers la mise à disposition d'experts-contributeurs (EC) et l'intégration de leurs partenaires institutionnels pertinents sur ce thème, ainsi que l'expertise technique apportée par le COSTEA, fournira l'opportunité de (i) renforcer les liens et la collaboration entre les SAGI sur la thématique de la maîtrise d'ouvrage, (ii) renforcer leurs compétences dans le domaine de la maîtrise d'ouvrage étendue à la gestion technique (exploitation et maintenance) et commerciale du service de l'eau (contractualisation, facturation et recouvrement des redevances) et (iii) proposer un plan d'actions opérationnel qui permettra de mettre en place un socle de pratiques et de connaissances communes aux 11 SAGI sur la thématique de la maîtrise

d'ouvrage. Le transfert de connaissances à travers l'intégration des EC et l'approche participative nécessaire au niveau des ateliers sont deux valeurs chères aux chantiers COSTEA.

3.4. Objectifs du chantier

En tenant compte du cadre institutionnel et juridique national, des prérogatives en matière de maîtrise d'ouvrage des SAGI et de leurs relations avec les autres acteurs du développement rural, l'objectif général de ce chantier est de faire progresser la compétence et les missions de maîtrise d'ouvrage au sein des périmètres irrigués dans le but d'accroître l'impact des SAGI sur les performances de la mise en valeur et la durabilité des aménagements.

L'objectif spécifique du chantier est de procéder à l'analyse des missions actuelles de maîtrise d'ouvrage des SAGI, à la classification de ces missions selon qu'elles soient spécifiques (ces thèmes ne seront pas traités dans la suite du chantier), ou génériques aux SAGI (objet du chantier), et à proposer une feuille de route commune (plan d'action détaillé) permettant de renforcer les capacités et l'activité des SAGI dans le domaine de la maîtrise d'ouvrage étendue à la gestion technique (exploitation et maintenance) et commerciale (contractualisation, facturation et recouvrement) du service de l'eau.

3.5. Résultats attendus

Le présent chantier vise à définir et planifier les actions devant permettre aux SAGI de conforter leur compétence de maître d'ouvrage pour l'aménagement et la gestion de périmètres irrigués, et plus particulièrement dans les domaines suivants :

- i. La planification stratégique et opérationnelle ;
- ii. La concertation et la négociation avec les parties prenantes des projets, en particulier les collectivités concernées, les personnes morales (constituées et informelles) et physiques impactées, en particulier les "Personnes Affectées par les Projets", les futurs usagers du service de l'eau d'irrigation (et de drainage de cas échéant), sans oublier les acteurs de la société civile (acteurs économiques, ONG...) susceptibles de fournir les services d'appui, de conseil, et d'autres natures nécessaires au fonctionnement des infrastructures hydrauliques et à la mise en valeur des périmètres, ainsi que les administrations centrales et les bailleurs de fonds;
- iii. Le choix des séquences et des méthodes d'études : opportunité de réintégrer les compétences d'études dans les services des SAGI, ou intérêt de l'externalisation, les deux options n'étant pas exclusives l'une de l'autre et pouvant se compléter (études amont vs études aval par exemple) ; place et temps de l'ingénierie participative;
- iv. Dans le cas de leur externalisation, l'achat (marchés) d'études, d'ingénierie et d'accompagnement de la mise en œuvre des projets;
- v. Les marchés de travaux;
- vi. Le choix entre l'exécution en interne de l'exploitation et de maintenance et leur externalisation, et dans ce dernier cas l'achat (marchés) des services correspondants;
- vii. Le suivi et le contrôle des prestations de service et des travaux, la gestion des marchés, la réception des services et des travaux;
- viii. Le choix des partis techniques et organisationnels d'aménagement, tant du point de vue de la conception des systèmes et des ouvrages que des infrastructures "annexes" (voirie, urbanisme quand des villages nouveaux sont créés, etc.) de leur fonctionnement, de leur exploitation et de leur maintenance, et également des opportunités d'intégration de ces aménagements dans le développement rural, par exemple la multi-fonctionnalité de l'aménagement pour les différents usages de l'eau;
- ix. La constitution, l'administration et la gestion de systèmes d'information coordonnés sinon intégrés, relatifs au patrimoine physique (infrastructures), à leur exploitation (gestion des flux et des réserves) et à leur maintenance, aux usagers du service de l'eau (contrats, facturation et

recouvrement), en lien avec le foncier (voir aussi NB ci-dessous) et la production agricole (plans culturels) ;

- x. Le suivi et l'évaluation des projets, de leur efficacité (atteinte des objectifs), de leur efficacité (rapport du résultat aux moyens mis en œuvre), dès la mise en service des aménagements et sur le long terme, avec l'objectif ultime de valoriser au mieux le retour d'expérience ;
- xi. Le management environnemental et sociétal

NB : l'importante question de la maîtrise foncière de l'aire aménagée, dont le volet relevant de la maîtrise d'ouvrage, correspondant à (i) établir les droits de la population concernée, (ii) fixer (selon la loi, les usages, etc. et en concertation avec cette population) les conditions de l'appropriation des espaces concernés pour l'établissement des ouvrages, et (iii) déterminer et mettre en œuvre les compensations liées à la perte de jouissance subie par les habitants et/ou usagers de la zone d'aménagement, est traitée dans le chantier « Gestion du foncier irrigué : règles et outils adaptés aux grands aménagements collectifs publics en zones SAGI » (autre chantier de l'AS SAGI non concerné par le présent appel d'offre).

II. DEFINITION DE LA PRESTATION

1. Objectif de la Prestation

La prestation objet des présents Termes de Références consiste à (i) analyser les missions de maîtrise d'ouvrage actuelles des SAGI en collaboration étroite avec ces dernières et à (ii) définir les conditions de mises en œuvre de ces missions dans chacune des SAGI en identifiant quelles sont les conditions « spécifiques » ou « génériques » d'application de ces missions, afin de (iii) proposer de manière participative une feuille de route commune (plan d'action détaillé) permettant de renforcer les capacités et l'activité des SAGI dans le domaine de la maîtrise d'ouvrage étendue à la gestion technique (exploitation et maintenance) et commerciale (contractualisation, facturation et recouvrement) du service de l'eau.

Dans ce qui suit, "le Prestataire" inclut les experts-contributeurs des SAGI.

2. Etendue de la Prestation et services à fournir

La mission du Prestataire se décline en différentes étapes telles que présentées ci-après.

2.1. Périmètre de la prestation

La question de la maîtrise d'ouvrage se focalise sur 6 des 11 SAGI du ROA-SAGI ayant fait l'objet du diagnostic partagé préalable :

- Bagrépôle, au Burkina Faso ;
- l'Office de développement rural de Sélingué (ODRS), Mali ;
- l'Office national des aménagements hydro-agricoles (ONAHA), au Niger ;
- la Société nationale d'aménagement des terres du Delta et de la vallée du Fleuve Sénégal (SAED), au Sénégal ;
- la Société de développement agricole et industriel du Sénégal (SODAGRI), au Sénégal ;
- la Société nationale pour le développement rural (SONADER), en Mauritanie ;

Bien que toutes les SAGI se sentent concernées par ce chantier, le prestataire en collaboration avec ses experts-contributeurs devra proposer deux d'entre elles pour accueillir les ateliers. Ce nombre est limité à 2 pour limiter les déplacements. Dans sa proposition, le prestataire pourra d'ores et déjà mentionner des critères qui permettront de faire le choix final en accord avec le réseau SAGI.

D'autre part, le choix des SAGI devant porter les actions définies dans la feuille de route finale, devra être pensé de manière à ce que ces actions soient bénéfiques à l'ensemble du réseau SAGI

2.2. Principales Tâches du Prestataire

Les tâches sont les suivantes :

- Collecte de données – et revue de la bibliographie (selon les spécifications propres au COSTEA qui requièrent une saisie et un classement minimum des documents en ligne) pour décrire le périmètre de la mission de maîtrise d'ouvrage (étendue à O&M et gestion commerciale du service de l'eau) de chaque SAGI
- Diagnostics, analyses et classification par thème des missions de maîtrise d'ouvrage des SAGI faisant clairement apparaître le "tronc commun" constitué des éléments de mission communs à toutes - ou à une très nette majorité des SAGI.
- Restitution / discussions et approche participative pour la définition d'actions à mettre en œuvre au niveau des SAGI pour développer et accroître leurs compétences dans le domaine de la maîtrise

d'ouvrage

- Elaboration et chiffrage d'un plan d'actions (feuille de route) qui sera également présenté et partagé lors d'un atelier de restitution dans l'une des SAGI.

La méthodologie proposée, par le prestataire attributaire du chantier, dans son rapport de démarrage en réponse aux différentes tâches listées et détaillées ci-dessous, sera diffusée au sein du Groupe Consultatif, lequel pourra être amené à faire des recommandations d'ajustement.

Le prestataire devra proposer une approche réaliste dans une situation sanitaire de post-crise COVID19 en ajustant les déplacements au strict nécessaire et en imaginant des modalités de travail et de communication permettant à une équipe dispersée de collaborer et échanger de manière fructueuse.

2.2.1. Etape 1 : Collecte et partage de documentation

Cette étape doit permettre de rassembler des documents pertinents collectés par l'équipe auprès des SAGI et des autres partenaires pour alimenter le chantier. Il s'agit de documents de toute nature concernant les missions de maîtrise d'ouvrage des SAGI.

Cette recherche documentaire dans laquelle il faudra inclure les diagnostics spécifiques et comparés des SAGI (détaillés au paragraphe 5 Informations et rapports disponibles), n'est pas limitative. Elle pourra être complétée au cours des premiers échanges au sein du Groupe Consultatif SAGI. Une grille de classement des documents sur la base de quelques spécifications minimums est demandée afin, à terme, de pouvoir valoriser l'ensemble des recherches documentaires associées aux actions COSTEA et notamment aux chantiers SAGI. Un module spécifique est en cours de réflexion/construction sur le nouveau site internet du COSTEA pour permettre d'enregistrer et de classer les documents issus de cette recherche. En cas de mise en œuvre, les accès à ce module seront transmis au prestataire.

Les résultats de cette étape pourront permettre, d'affiner la méthodologie et de compléter ou préciser l'organisation du travail et le contenu des tâches pour l'étape suivante.

Cette étape permettra un inventaire des missions des SAGI relevant de la maîtrise d'ouvrage, étendue à la gestion technique (exploitation et maintenance) et commerciale (contractualisation, facturation et recouvrement) du service de l'eau. Elle permettra également la délimitation et définition d'un "tronc commun", constitué des éléments de mission communs à toutes - ou à une très nette majorité des SAGI.

Cette étape sera conclue par le choix de deux SAGI dans lesquelles auront lieu les ateliers (atelier de l'étape 3 dans une SAGI et atelier de l'étape 4 dans l'autre SAGI). Cette sélection sera effectuée au regard de critères laissés à la libre appréciation du prestataire et des experts-contributeurs, qui pourront inclure les aspects suivants : originalité des missions de maîtrise d'ouvrage, potentielle reproductibilité vers d'autres SAGI, faible capitalisation antérieure, etc. Dans tous les cas, le prestataire devra élaborer son choix sur des critères et les justifier ainsi de la sélection opérée.

Le prestataire devra détailler comment les experts-contributeurs (EC) seront mis à contribution sous sa responsabilité pour l'inventaire des missions de maîtrise d'ouvrage de leur SAGI. Cet inventaire devra se faire sur la base d'une grille commune d'analyse préparée par le prestataire et partagée avec l'ensemble des EC. Une note de synthèse sera finalement réalisée par le prestataire et permettra de compléter le diagnostic partagé des SAGI réalisé dans le cadre du COSTEA pour ce qui concerne plus particulièrement cette mission de maîtrise d'ouvrage.

Les documents de référence ainsi que la note de synthèse relative aux missions de MO des SAGI pourront être partagés sur la plateforme collaborative ROA <http://www.roa-sagi.org/>.

Il est rappelé que l'AS SAGI vise également à créer et renforcer le lien entre les SAGI du réseau ROA, il est donc attendu du prestataire à cette étape, comme aux étapes suivantes, de mettre en place une organisation qui favorise ce lien. Par exemple des propositions de relecture croisée entre les experts contributeurs peuvent être proposées.

2.2.2. Etape 2 : analyse-diagnostic des missions de maîtrise d'ouvrage ainsi que des conditions de mise en œuvre de ces missions

Cette étape comportant une importante dimension terrain est cruciale. Sur la base de l'inventaire réalisé dans l'étape précédente, elle procédera pour chaque SAGI à une analyse en profondeur du contexte de mise en œuvre, et du tronc commun de ces missions : missions réalisées dans de bonnes conditions, difficultés rencontrées, obstacles insurmontables s'il y en a, au regard des moyens humains et financiers, de l'organisation, des méthodes et des outils. Puis identification des similitudes entre SAGI et des spécificités, afin de classer les réussites et les difficultés selon une distinction "générique" / "spécifique".

Le Prestataire procédera par interviews au siège et dans les établissements des SAGI objets de l'étude, il rencontrera les personnes clés (bénéficiaires, partenaires des SAGI, tutelles) et/ou prévoira des visites de sites. Le Prestataire a toute latitude au cours de cette étape pour identifier toutes sources d'informations pertinentes, définir et mettre en œuvre toutes les procédures d'enquête qu'il jugera nécessaires pour l'atteinte des objectifs et résultats attendus tels que définis supra.

Le coordinateur de l'étude au niveau du prestataire devra en collaboration avec les EC et suite à un échange avec le STP, choisir les sujets devant faire l'objet du travail des phases suivantes. Il devra également préparer l'atelier de l'étape 3 qui devra par le biais d'une approche participative, faire émerger les pistes d'actions potentielles. Là encore le partage des activités entre EC et coordinateur devra être précisé par le prestataire dans sa méthodologie, ainsi que l'organisation du travail des EC de manière à favoriser le lien et l'échange. Une organisation du travail en binôme ou en groupe selon les thèmes pourrait permettre aux EC d'échanger également entre eux.

Le prestataire produira à ce stade un rapport de diagnostic, incluant une classification motivée des thèmes de travail retenus selon la distinction "spécifique" (ces thèmes ne seront pas traités dans la suite du chantier), et "générique", les thèmes de cette seconde catégorie faisant l'objet de l'atelier de la phase 3. Une section du rapport sera consacrée aux réussites identifiées au cours du diagnostic, qui doivent alimenter la recherche de solutions génériques. La justification du classement "spécifique/générique" devra permettre de limiter le nombre de sujets classés "spécifiques", l'expérience montrant que les caractères spécifiques des problèmes à résoudre sont souvent non ou moins déterminants que les caractères génériques. Le livrable comprendra en dernier lieu un dossier de préparation de l'atelier de la phase suivante (TDR/implication des EC/ approches participatives prévues).

2.2.3. Etape 3 : Ateliers de partage du diagnostic et de proposition d'actions

A la suite de la validation du rapport par le Secrétariat Technique Permanent (STP) du COSTEA et sur la base de ce dernier, cette étape visera à organiser un atelier de restitution et de travail au sein de l'une des deux SAGI sélectionnée dans l'étape 1. Cet atelier a pour objectif de partager le diagnostic par thème (composante ou groupe de composantes de la maîtrise d'ouvrage définie(s) dans l'étape 2, et identifier et discuter de manière participative des actions constitutives de la feuille de route à établir en étape 3.

L'atelier pourra s'étendre sur plusieurs jours. Il consistera après une présentation générale du diagnostic en séance plénière, à discuter les missions de maîtrise d'ouvrage par thème en considérant que certains thèmes pourraient nécessiter jusqu'à 1 ou 2 jours de travail participatif. La durée de mobilisation des parties prenantes ne pourra toutefois pas excéder 1 semaine (y compris les temps de déplacement/voyage) pour ne pas impacter l'activité ordinaire des personnes mobilisées par les groupes de travail.

Le prestataire devra dans sa méthodologie proposer des approches pertinentes permettant de garantir la mobilisation des parties, les modalités d'implication des experts-contributeurs tout au long de l'étude et la co-construction de propositions d'actions. Une approche alternative à la réalisation de l'atelier en présentiel, potentiellement nécessaire en cas de crise sanitaire doit également être proposée. Un Compte Rendu de l'atelier (ou de l'approche alternative) prenant en compte la diversité des thèmes abordés sera réalisé par le consultant ainsi qu'une proposition de cadre logique des actions résultant des discussions.

La production attendue des ateliers (ou de l'approche alternative) est, pour chaque thème générique retenu, une synthèse du diagnostic partagé, un cadre logique d'action(s) de renforcement des capacités des SAGI, un calendrier prévisionnel et une estimation du coût de la ou des actions(s) pour chaque SAGI et au global par action.

2.2.4. Etape 4 : Etablissement d'une feuille de route

Cette dernière phase a pour objet la synthèse et l'élaboration d'une feuille de route pour le renforcement des capacités des SAGI dans le domaine de la maîtrise d'ouvrage étendue à la gestion technique (exploitation et maintenance) et commerciale (contractualisation, facturation et recouvrement) du service de l'eau. La préparation par le consultant de cette feuille de route requiert de sa part un travail de vérification/validation de la faisabilité juridique, financière, politique des actions discutées lors de l'atelier précédent. Le consultant devra également vérifier le bénéfice collectif (réseau des SAGI) de l'action retenue. Ces actions co-construites avec les EC, devront être présentées sous forme de « fiche action détaillée » d'un point de vue technique et financier.

Cette étape est finalisée par un atelier de restitution dans la seconde SAGI identifiée au cours de l'étape 1. L'atelier devra inclure un large éventail d'acteurs (les points focaux des SAGI, des représentants des tutelles, des bailleurs de fonds et du CILSS). La présence à l'atelier de l'ensemble des 11 SAGI, de leurs tutelles, des bailleurs et du CILSS permettront que soient examinées toutes les options de maîtrise d'ouvrage (portage) et de financement des actions constitutives de la feuille de route. En cours de projet et le moment venu, il conviendra de se coordonner avec le STP afin de valider la liste des participants et d'analyser la possibilité de mutualiser cet atelier avec un événement similaire prévu par l'un ou l'autre des 3 autres chantiers de l'AS SAGI.

Suite à l'atelier de restitution un Plan d'actions détaillé d'un point de vue technique et financier sera fourni, avec le choix des SAGI devant porter les actions, et des recommandations quant à l'organisation à mettre en œuvre au sein du réseau des SAGI pour que celles qui ne portent pas les actions bénéficient néanmoins de celles-ci.

Ce document pourra faire à posteriori l'objet d'une restitution finale du prestataire devant le Conseil Scientifique et Technique (CST) ou le Groupe Consultatif de l'AS SAGI. Toutefois, dans ce cas les frais logistiques nécessaires à cette restitution ne seront pas supportés par le Prestataire.

3. Production attendue du Prestataire (livrables)

Rapport de démarrage (Livrable L1) : Méthodologie et calendrier définitifs, termes de référence de l'ensemble des membres de l'Equipe constituée par le Prestataire (dont les experts-contributeurs) précisant le rôle de chaque membre au cours de chaque étape, et l'effort attendu de chacun d'eux, assorti de son budget de fonctionnement pour la durée du chantier. Les noms des experts et leurs CV sont fournis en annexe de ces termes de références.

Note synthétique et analyse comparative des Missions d'MO des SAGI avec inventaire documentaire (Livrable L2) : La description du périmètre de la mission de maîtrise d'ouvrage (étendue à Opérations & Maintenance et gestion commerciale du service de l'eau) de chaque SAGI et la synthèse comparative des missions des SAGI. L'inventaire documentaire sera fait selon les spécifications du COSTEA.

Rapport de diagnostic (Livrable 3) faisant clairement apparaître le "tronc commun" constitué des éléments de mission communs à toutes - ou à une très nette majorité des SAGI, incluant une classification motivée des thèmes de travail retenus selon la distinction "spécifique" (ces thèmes ne seront pas traités dans la suite du chantier), et "générique", les thèmes de cette seconde catégorie faisant l'objet des ateliers de la phase 2, dont les termes de référence seront joints au rapport. Une section du rapport est consacrée aux réussites identifiées au cours du diagnostic, qui doivent alimenter la recherche de solutions génériques. Le livrable comprend en dernier lieu un dossier de préparation de chacun des ateliers de la sous-phase suivante.

Compte-Rendu de l'atelier de partage du diagnostic et de proposition d'actions (Livrable 4) : comprenant pour chaque thème générique retenu, une synthèse du diagnostic partagé, un cadre logique d'action(s) de renforcement des capacités des SAGI, un calendrier prévisionnel et une estimation du coût de la ou des actions(s).

Rapport final (Livrable 5) : Le rapport final est constitué d'une feuille de route comprenant le plan d'actions détaillé et une adaptation des cadres logiques réalisés suite à l'atelier, avec choix des SAGI devant porter les actions, de l'organisation au sein du réseau des SAGI pour que celles qui ne portent pas les actions bénéficient néanmoins de celles-ci. Un compte-rendu de l'atelier de restitution sera fourni en annexe.

4. Calendrier et délais

L'ensemble du chantier se déroulera sur un maximum de dix (10) mois, intégrant les délais de validation des livrables. Le STP approuvera dans la mesure de ses moyens les livrables L1 à L5 dans un délai de 2 semaines après réception.

Les délais partiels ci-dessous s'entendent à compter de la notification au Prestataire de l'ordre de service de démarrer l'étude.

- Le Rapport de démarrage (Livrable L1) comprenant les termes de référence des experts-contributeurs et la mise au point de la méthodologie et du calendrier est achevé en un (1) mois ;
- La note synthétique et analyse comparative des missions de Maîtrise d'Ouvrage des SAGI avec inventaire documentaire (Livrable L2) seront réalisées dans un délai de trois (3) mois ;
- Le Rapport de diagnostic (Livrable L3) sera réalisé dans un délai de sept (7) mois ;
- Le CR de l'atelier de partage du diagnostic et de proposition d'actions (Livrable L4) sera remis dans un délai de neuf (9) mois ;
- Le Rapport final (Livrable L5) sera élaboré dans un délai de dix (10) mois (Livrable L5).

5. Informations et rapports disponibles

Les rapports produits par le COSTEA évoqués en 2.1 et détaillés ci-après constituent une base bibliographique à prendre en considération :

- [Diagnostic institutionnel spécifique de la Société nationale d'aménagement des terres du Delta et de la vallée du Fleuve Sénégal \(SAED\)](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de la Société nationale pour le développement rural \(SONADER\)](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de l'Office national des aménagements hydro-agricoles \(ONAHA\)](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de la Société de développement agricole et industriel du Sénégal \(SODAGRI\)](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de l'Office du Niger \(ON\)](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de BAGRÉPÔLE](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de l'AMVS](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de l'ODRS](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de l'ORS](#)
- [Diagnostic institutionnel spécifique de l'OPIB](#)
- [Diagnostic comparé de 10 sociétés d'aménagement en Afrique de l'Ouest \(AMVS, BAGRÉPÔLE, ODRS, ON, ONAHA, OPIB, ORS, SAED, SODAGRI, SONADER\)](#)

Le Réseau des SAGI a par ailleurs constitué un fonds bibliographique qu'il conviendra de valoriser. L'accès à la base de données sera donné au Prestataire par l'animateur du Réseau des SAGI, Khaly Fall.

6. Services à fournir par l'AFEID

Le STP du COSTEA s'engage à transmettre au prestataire retenu les coordonnées des experts-contributeurs. Leurs CV sont fournis en annexe des TDR.

Le client s'engage également à prendre en charge les frais logistiques liés aux participants externes à l'équipe du prestataire (perdiems / déplacements) des 2 ateliers prévus dans le cadre du marché, après discussion et validation de l'estimation faite par le prestataire (étant entendu que les experts-contributeurs font partie de l'équipe du prestataire). Les frais potentiels de location d'une salle pour la tenue des ateliers resteront à la charge du prestataire (à inclure dans l'offre financière).

Pour l'atelier de restitution le client interagira avec les différents prestataires des 3 autres chantiers SAGI afin d'étudier des options de mutualisation de l'atelier.

Le client s'engage aussi à faciliter sa mise en relation avec les acteurs nationaux et locaux lors des missions de terrain. Il s'engage également à prendre en charge toute l'organisation logistique potentielle de la restitution finale auprès du CST/Groupe consultatif.

7. Indication des postes clés et profils attendus

Au plan des compétences, l'équipe doit comporter à minima l'expertise correspondant aux domaines visés par le chantier, et particulièrement :

- Un Chef de mission, spécialisé dans la grande irrigation et des questions de maîtrise d'ouvrage (agro/agro économiste/GR/ingénieur achat)
- Un Spécialiste en approche participative

Ils devront tous deux avoir une bonne connaissance des pays et des SAGI du périmètre d'intervention du chantier, leur profil sera apprécié au regard des points suivants :

Poste	Profil
<p>Chef de mission, spécialiste des questions de maîtrise d'ouvrage</p>	<p>Diplôme BAC+5 en Géographie, Aménagement, Agronomie, Economie du Développement ; ingénieur achat ou équivalent ; Expérience professionnelle de 10 ans dans le domaine de l'irrigation, dont 5 d'expériences pertinentes accumulées dans des activités liées au domaine de la maîtrise d'ouvrage en lien avec la gestion technique (exploitation et maintenance) et commerciale (contractualisation, facturation et recouvrement) du service de l'eau ; Expérience professionnelle en appui à des structures publiques ou parapubliques de gestion de l'eau ; Expérience professionnelle en passation des marchés ; analyses institutionnelles ; Expérience d'appui (institutionnel / organisationnel / technique) aux SAGI en Afrique de l'Ouest ; Capacités d'animation et de mobilisation de réseau d'experts ; Capacités de rédaction et de communication ; Connaissance approfondie de la zone d'étude.</p>
<p>Spécialiste en approche participative</p>	<p>Diplôme BAC+5 en socio-éco ; gestion social de l'eau ou communication ; Expérience professionnelle de 10 ans dans le domaine de la mise en place d'approches participatives, dont 5 dans le domaine de l'agriculture irriguée Capacités d'animation Capacités de rédaction et de communication ; Connaissance de la zone d'étude. Expérience professionnelle sur des aspects formations accompagnement OPA/AUEA est un plus, la connaissance d'une ou plusieurs expériences avec une des SAGI sera également apprécié;</p>

Les experts-contributeurs mis à disposition par les SAGI et que le Prestataire doit mobiliser dans son équipe sont les suivants :

- Au Burkina :
 - Bagrépole : TIENDREBEOGO Augustin Ingénieur Génie/Directeur de l'Aménagement et de la Maintenance des Infrastructures (DAMI)
- Au Mali :
 - ODRS : KEITA Hamet, Ingénieur Génie Rural/Hydraulicien, Chef du Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER)
- En Mauritanie :
 - SONADER : SY Cheikh Tidiane, Directeur des Aménagements
- Au Sénégal :
 - SODAGRI : BA Mohamadou Lamine, Responsable du Service des Aménagements et de la Gestion de l'Eau
 - SAED : SARR Awa. Ingénieur Génie Rural, Chef de la Division Etudes et Travaux à la

Direction des aménagements

- Au Niger :
 - ONAHA : INSITAK Ibrahim, Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'ONAHA

Les CV des experts-contributeurs sont présentés en annexe 2. Cette version (26/10/2020) des Termes de Référence ne contient que 4 des 6 CV. Une seconde version sera transmise aux candidats à brève échéance.

Un des experts-contributeurs sera désigné co-pilote de l'étude afin d'appuyer le chef de mission sur le travail de coordination des EC et la mobilisation des acteurs nationaux.

Il est à noter que les experts-contributeurs SAGI feront l'objet d'une rémunération de la part du Prestataire à la SAGI, à hauteur de 230€/j, pour un total équivalent à environ 116 hommes.jours à répartir entre experts-contributeurs selon leur degré d'implication. Ce calcul a été estimé comme suit : 18 jours pour chaque EC et 8 jours supplémentaires pour le co-pilote. Le prestataire établira à cette fin des contrats de sous-traitance avec les SAGI (un modèle sera fourni par le Client).

III. Annexe

Annexe 1 : Réponses des 11 SAGI au questionnaire relatif au cadrage du chantier

SAGI	Orientation à prendre par le chantier	Problématiques à prendre en charge			
			Md'Ouv.	Ing.	O&M
AMVS	Qualité des ouvrages hydrauliques et gestion efficiente de l'eau d'irrigation	- Mobilisation de l'eau et Aménagements hydro agricoles - Gestion efficiente de l'eau d'irrigation - Opérations et maintenance des infrastructures hydrauliques	X	X	X
ANADER	Conception des ouvrages adaptés aux besoins Compétences techniques pour la conduite des études et le suivi des travaux. Prise en charge des fonctions de maîtrise d'ouvrage	- Conception des ouvrages - Montage des dossiers techniques - Mise en exploitation des ouvrages - Entretien des ouvrages - Gestion concertée des ouvrages avec les usagers	X X X	X	X X
BAGREPOLE	Qualité de la conception et Suivi efficient des réalisations pour garantir la durabilité des ouvrages	- Qualité des études - Qualité du suivi des travaux - Qualité des ouvrages - Exploitation, gestion, entretien des ouvrages	X X	X X	X
ODRS	Soutenir l'exécution qualitative des études et des travaux	- Identification des sites et pertinence des ouvrages structurants - Conception des ouvrages - Montage des dossiers techniques	X	X X	

SAGI	Orientation à prendre par le chantier	Problématiques à prendre en charge			
			Md'Ouv.	Ing.	O&M
		- Exploitation et gestion des ouvrages - Entretien et la maintenance des ouvrages	X X		X X
ON	Renforcement de capacité du personnel de la maîtrise d'ouvrage déléguée avec implication des exploitants dans la recherche de financement, les TDR, les études et les travaux	- Manque de sérieux de certains maîtres d'œuvre - Sécurisation foncière du domaine de l'ON	X		
ONAHA	Le chantier ingénierie doit s'intégrer dans le chantier maîtrise d'ouvrage qui répond au mieux aux attentes de la SAGI et des différents acteurs partenaires de l'irrigation	- Cadre juridique - Supervision de la qualité des études techniques réalisées par les maîtres d'œuvre ou les bureaux d'études recrutés - Appui des producteurs à formuler leurs attentes sur les options d'aménagement et en définir le mode de gestion - Ingénierie sociale - Expertise complémentaire pour le suivi de la qualité des prestations apportées aux producteurs	X X X X ?	X X	
OPIB	Amélioration des prestations des maîtres d'œuvre et recadrage de l'interaction entre un maître d'œuvre et le maître d'ouvrage délégué	- Interaction entre les responsabilités entre maître d'œuvre et maître d'ouvrage délégué - Passation des marchés par le maître d'ouvrage délégué - Ordonnancement des paiements de prestations d'un maître d'ouvrage délégué - Recrutement d'un maître d'ouvrage délégué dans les grands travaux d'aménagements	X X ? ?		

SAGI	Orientation à prendre par le chantier	Problématiques à prendre en charge			
			Md'Ouv.	Ing.	O&M
ORS		<ul style="list-style-type: none"> - Référentiel ou normes techniques à respecter par chaque type d'aménagement pour son fonctionnement optimum - Référentiel d'utilisation d'experts hommes/mois pour chaque type d'études ou de travaux d'aménagement - Référentiel d'experts adéquats à utiliser par type d'étude ou de travaux 	X	X	
SAED	<p>Modèle de management stratégique et opérationnel avec des moyens financiers satisfaisants et des ressources humaines qualifiées qui œuvrent pour l'atteinte des objectifs.</p> <p>Mise en place d'outils de gestion et de moyens pour le renforcement des capacités</p> <p>Gestion intégrée et participative des ressources qui implique l'ensemble des acteurs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Relation type et coût d'aménagement et durabilité - Gestion de l'eau, ressources non renouvelable - Mesures de résilience face aux changements climatiques - Mode de structuration et d'organisation pour une gestion plus efficace - Quelles ressources financières alternatives par quelles activités ? 	X X X X ?	X X	X
SODAGRI	<p>Définition claire en termes d'approfondissement de la fonction ingénierie dans toute sa diversité tout en le convertissant en un outil devant aider à l'efficience de la SAGI dans ses interventions traditionnelles.</p> <p>Ingénierie devrait rimer avec mise à disposition régulière de solutions techniques et méthodologiques.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rendre adaptable le concept à des environnements juridiques variés - Définir des méthodologies / approches cohérentes et ayant une dimension systémique prenant en compte des dimensions sociale, technique et institutionnelle - Participation de toutes les parties prenantes dès la phase identification des actions de développement agricole - Mécanismes d'évaluation et de mesures d'impact des initiatives de développement agricole à des périodes appropriées 	X X ?	X X	

SAGI	Orientation à prendre par le chantier	Problématiques à prendre en charge				
		Md'Ouv.	Ing.	O&M		
SONADER	Référence à l'étude de restructuration de la SONADER faite en 2018 dans le cadre du PGIRE II.	<ul style="list-style-type: none"> - Normes d'aménagements hydro-agricoles applicables à toutes les SAGI, - Ingénierie durablement performante pour la lutte contre les plantes aquatiques envahissantes (Typha), - Gestion efficace de l'eau entre les irrigants (Maitrise tour d'eau) - Une ingénierie durablement performante et à moindre cout pour les périmètres maraichers (supérieurs à 5ha) 	X	X	X	X

ANNEXES 2 : CV experts contributeurs

CV des experts-contributeurs :

- Au Burkina :
 - Bagrèpole : TIENDREBEOGO Augustin Ingénieur Génie/Directeur de l'Aménagement et de la Maintenance des Infrastructures (DAMI)
- Au Mali :
 - ODRS : KEITA Hamet, Ingénieur Génie Rural/Hydraulicien, Chef du Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER)
- En Mauritanie :
 - SONADER : SY Cheikh Tidiane, Directeur des Aménagements – CV manquant dans cette version des TdR
- Au Sénégal :
 - SODAGRI : BA Mohamadou Lamine, Responsable du Service des Aménagements et de la Gestion de l'Eau – CV manquant dans cette version des TdR
 - SAED : SARR Awa. Ingénieur Génie Rural, Chef de la Division Etudes et Travaux à la Direction des aménagements
- Au Niger :
 - ONAHA : INSITAK Ibrahim, Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'ONAHA

CURRICULUM VITÆ

Nom de l'employé : TIENDREBEOGO Augustin
Profession : Ingénieur Génie Civil
Date de naissance : 27/12/1971
Nombre d'années d'expériences : 22 ans
Nationalité : Burkinabè
Tél : +226 70 22 52 55
Inscrit à l'ordre des Ingénieurs du Burkina Faso sous le numéro IGC 161

Attributions spécifiques :

Etudes d'ingénieries de dimensionnement et conception des infrastructures : Barrages, Aménagement de périmètre hydro agricole, routes, ouvrages de franchissement, bâtiments, structures métalliques, systèmes d'adduction d'eau potable, boullis.

Suivi contrôle des travaux,

Planification et gestion des projets

Elaboration des projets

Principales qualifications : Titulaire d'un diplôme d'ingénieur en génie civil, j'ai assuré la conduite de mise en œuvre de projet de réalisation de barrages, de périmètre d'approvisionnement en eau potable et assainissement, d'aménagements de périmètres irrigués, de pistes rurales, routes de boullis et d'infrastructures diverses.

Depuis mars 2020 : Bagrépôle en tant qu'Ingénieur Génie/Directeur de l'Aménagement et de la Maintenance des Infrastructures (DAMI) en charge de la construction/maintenance des aménagements, des routes, pistes, des bâtiments, des systèmes d'adduction d'eau potable, des équipements marchands au niveau du pôle de croissance de Bagré

Mars 2010- Mars 2020 AGETEER en tant que chef de projets /chef de service des études et de la réalisation des aménagements et infrastructures rurales pour la mise en œuvre des projets de réalisation/réhabilitation des barrages, des périmètres irrigués d'approvisionnement en eau potable et assainissement, des infrastructures de stockage et de conservation des récoltes et graines, des bâtiments, des pistes/routes.

Juillet 2009 à Février 2010 je suis intervenu en tant qu'Hydraulicien dans le cadre de la mise en œuvre du Programme d'Appui au Développement du Secteur Eau et Assainissement (PADSEA II) dans la région du Nord.

De Mars 2007 à Juin 2009, j'ai assuré les fonctions d'ingénieur en adduction d'eau potable au Programme d'Application de la Réforme du système de gestion des Infrastructures d'approvisionnement en eau potable pour l'appui aux communes dans l'exercice dans la maîtrise d'ouvrage d'approvisionnement en eau potable des communes.

De Janvier 2002 à Septembre 2006, j'ai servi dans au Programme de Développement Local du Sanmatenga en tant que spécialiste génie rural. J'ai assuré la mise des projets d'approvisionnement en eau potable, la réalisation d'infrastructures rurales, de pistes, d'ouvrages de franchissement, pistes, barrages et aménagements hydro agricoles de pistes rurales, de boullis et d'infrastructures diverses.

Formation :

Mai – Juin 2012 : Formation sur les nouvelles technologies
Juillet – Septembre 2009 : Formation de spécialisation sur la Gouvernance de l'assainissement d'irrigation en Israël
1993 – 1998 : INHPB Yamoussoukro
Diplôme obtenu : Ingénieur Génie Civil
Mars 2016 : Formation en passation des marchés BID

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Nom du projet : Construction de routes et pistes en terre

Année : 2020 en cours

Lieu : Centre Est/Centre Sud

Employeur : Bagrépôle

Principales caractéristiques du projet : Maitrise d'ouvrage pour la construction des routes et pistes en terre

Poste : Directeur

Activités du projet : Topographie, géotechnique, hydrologie, hydraulique, suivi des travaux.

Nom du projet : Achèvement des aménagements de 2 194 ha

Année : 2020 en cours

Lieu : Centre Est

Employeur : Bagrépôle

Principales caractéristiques du projet : Maitrise d'ouvrage pour la construction des aménagements

Poste : Directeur

Activités du projet : Topographie, géotechnique, hydrologie, hydraulique, suivi des travaux.

Nom du projet : Construction d'infrastructures socio-économiques

Année : 2020 en cours

Lieu : Centre Est

Employeur : Bagrépôle

Principales caractéristiques du projet : Maitrise d'ouvrage pour la construction des infrastructures

Poste : Directeur

Activités du projet : Topographie, suivi des travaux.

Nom du projet : Etude et réalisation de 15 km de pistes rurales dans le cadre de la mise en œuvre du PDRI PCL.

Année : 2017

Lieu : Plateau Central

Employeur : AGETEER

Client : Programme de développement Intégré du Plateau Central

Principales caractéristiques du projet : Maitrise d'ouvrage déléguée relative à la réalisation et réhabilitation d'ouvrages hydrauliques RVPB/Asdi

Poste : Chef de projet

Activités du projet : Topographie, géotechnique, hydrologie, hydraulique, suivi des travaux.

Nom du projet : Etude et réhabilitation de 170 km de pistes rurales dans le cadre de la mise en œuvre du PDRI PCL.

Année : 2017

Lieu : Plateau Central

Employeur : AGETEER

Client : Programme de développement Intégré du Plateau Central

Principales caractéristiques du projet : Maitrise d'ouvrage déléguée relative à la réalisation et réhabilitation d'ouvrages hydrauliques RVPB/Asdi

Poste : Chef de projet

Activités du projet : Etude, topographie, géotechnique, hydrologie, hydraulique, suivi des travaux.

Nom du projet : Aménagement de 151,75 ha de périmètre irrigué de type semi californien à Napalgué et la réalisation d'une ; **piste rurale d'accès de 10 km**

Aménagement de 110 ha de périmètre irrigué de type semi californien à Haba

Année : 2015

Lieu : Centre Nord

Employeur : AGETEER

Client : UEMOA

Principales caractéristiques du projet : Convention maîtrise d'ouvrage délégué pour les Etudes et travaux pour la réalisation d'aménagements de 1000 hectares de périmètres agro sylvo pastoraux et halieutiques au Burkina Faso

Poste : Chef de projets

Activités du projet : Topographie, géotechnique, hydrologie, hydraulique, suivi des travaux

Nom du projet : Aménagement de 40 ha de périmètre de type semi californien de Bakata **et d'une piste rurale de 5 km d'accès au site.**

Année : 2015

Lieu : Centre Ouest

Employeur : AGETEER

Client : UEMOA

Principales caractéristiques du projet : Maîtrise d'ouvrage déléguée relative à la réalisation et réhabilitation d'ouvrages hydrauliques RVPB/Asdi

Poste : Chef de projet

Activités du projet : Etudes et conception des ouvrages, topographie, géotechnique, hydrologie, hydraulique, suivi des travaux

Nom du projet : Etude de réalisation de 1000 ha de périmètre irrigué de type semi californien

Année : 2011-2014

Lieu : Tiogho Mouhoun, Bakata, et Seboun au Centre Ouest, Abba et Medina Coura dans les Hauts Bassins, Nalpalgué, Zinguedin, Rollo et Bourzanga au Centre Nord,

Employeur : AGETEER

Client : UEMOA

Principales caractéristiques du projet : Convention maîtrise d'ouvrage délégué pour les Etudes et travaux pour la réalisation d'aménagements de 1000 hectares de périmètres agro sylvo pastoraux et halieutiques au Burkina Faso

Poste : Chef de projet

Activités du projet : Etudes topographiques, pédologiques, aquacoles, hydrologie, hydraulique et environnementales, géotechniques

Nom du projet : construction de 28 magasins de 500 tonnes et 18 magasins de 250 tonnes

Année : 2013-2015

Lieu : Cascades, Centre Ouest, Centre, Centre Est, Mouhoun et Est.

Employeur : AGETEER

Client : UEMOA

Principales caractéristiques du projet : Convention maîtrise d'ouvrage délégué pour la construction de magasins de stockage et de conservation de récoltes.

Poste : Chef de projet

Activités du projet : Etudes de conception des magasins et suivi contrôle des travaux

Nom du projet : Réalisation de 105 km de pistes rurales en HIMO

Année : 2007

Lieu : Est

Employeur : PREST Fada/Helvetas

Principales caractéristiques du projet : Programme de développement

Poste : Assistant technique

Activités : études, Topographie, géotechnique, suivi des travaux

Nom du projet : Réalisation de 185 km de pistes rurales

Année : 2004-2006

Lieu : Nord

Employeur : PDL/S

Principales caractéristiques du projet : Programme de développement

Poste : Spécialiste Génie rural

Activités : études, Topographie, géotechnique, suivi des travaux

Expériences en tant que Consultant

Juin- Décembre 2018 :

Février 2018 – Juillet 2019 : Etude et construction d'un dalot multi cellulaires de 216 ml composé de 15 modules 5x4x4 en aval du barrage de Coalla

Juin- Septembre 2009 : Consultant PNGT II Sahel pour l'élaboration d'une étude de piste de 15 km et de deux boulis dans la région du Sahel du Burkina Faso

Février- Mai 2009 : Consultant du Bureau ERGECI en qualité d'expert en génie civil pour l'audit technique du Programme de Développement de l'Ouest.

Langues :

		Lu	Parlé		Ecrit
Français	:	Excellent	Excellent		Excellent
Anglais	:	Moyen	Moyen	Moyen	

Attestation :

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience.

Ouagadougou, le 26 octobre 2020

Augustin TIENDREBEOGO



CURRICULUM VITÆ

Nom et Prénom	:	KEITA Hamet
Profession	:	Fonctionnaire / Ingénieur Génie Rural / Hydraulicien
Numéro Matricule	:	0129-058-G, 3 ^{ème} Classe, 7 ^{ème} Echelon, Indice 610
Date de naissance	:	03 Octobre 1979 à Konobougou (Région de Ségou, Cercle de Barouéli / Mali)
Nombre d'années d'expérience	:	Quinze (15) ans (dont 03 ans dans le secteur privé)
Situation de famille	:	Marié et père de cinq (05) enfants
Nationalité	:	Malienne

QUALIFICATIONS PROFESSIONNELLES

En tant qu'Ingénieur Génie Rural, et Ingénieur d'Etudes du Bureau d'Etudes BICI-Ingénieurs Conseils (Burkina Faso), j'ai participé à la gestion des chantiers-écoles, aux contrôles des travaux de réalisation de pistes rurales, aux études techniques détaillées et aux montages de Dossiers d'Appel d'Offres de plusieurs projets routiers, et de deux échangeurs au Burkina Faso, de Mars 2006 à Novembre 2008.

Admis à la Fonction Publique depuis Septembre 2008 dans la spécialité Génie Rural.

Affecté à la Direction Nationale du Génie Rural (DNGR) en Octobre 2008, puis à l'Office de Développement Rural de Sélingué (ODRS) en Novembre 2008 en tant que Fonctionnaire Stagiaire.

Fonctionnaire titularisé à compter du 1^{er} Janvier 2010.

Chef par Intérim de la Section Gestion Eau et Réseaux Hydrauliques (SGERH) du Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER) de l'Office de Développement Rural de Sélingué (ODRS) de Janvier à Décembre 2009.

De Janvier 2010 à Août 2014, Chef de Section Gestion Eau et Réseaux Hydrauliques (SGERH) du Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER) de l'Office de Développement Rural de Sélingué.

Depuis Septembre 2014, Chef de Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER) de l'Office de Développement Rural de Sélingué.

COMPETENCES

Ingénieur de Conception en Génie Rural avec une formation de base reçue à l'Université des Sciences et de la Technologie Houari Boumediene (USTHB) d'Alger (Algérie) et en Informatique, diplômé de la Faculté des Sciences de l'Ingénieur de l'Université de Blida (Algérie), j'ai reçu une formation polyvalente allant du domaine de l'Hydraulique Rurale et Urbaine en passant par le domaine des Routes et des Ouvrages d'Arts (ponts, barrages etc....).

FORMATION

[1987-1993] Premier cycle de l'enseignement fondamental à l'école fondamentale de Konobougou, couronné par le **Certificat d'Etude Primaire (CEP, 1993)**

[1993-1996] Second cycle de l'enseignement fondamental au Groupe Scolaire Jean Pierre Konaté (JPK) de Kati, couronné par le **Diplôme d'Etude Fondamentale (DEF, 1996)**

[1996-1999] Enseignement Technique au Lycée Technique de Bamako, **Série Mathématiques Techniques Génie Civil (MTGC)**, couronné par le **Baccalauréat Technique (BAC, 1999)**

[1999-2001] Tronc Commun en Sciences de la Terre et Agronomie (TCSTA) à l'Université des Sciences et de la Technologie Houari Boumédiène (USTHB) [Alger/Algérie]

[2001-2002] Etudes Agronomiques à l'université Saad Dahleb de Blida [Blida/Algérie]

[2002-2005] Spécialisation en Génie Rural (Faculté des Sciences de l'Ingénieur de l'Université Saad Dahleb de Blida) [Blida/Algérie]

Soutenu publiquement le 26 Juin 2005 en vue de l'obtention du diplôme d'*Ingénieur d'Etat en Génie Rural* avec la *Mention Très Bien* sur le thème « *Etude du transfert d'eau du Sud Algérien vers les Régions du Nord* »

AUTRES FORMATIONS ET ATTESTATIONS

- * Formation sur l'outil de modélisation hydrologique « SWAT » avec Wetlands International et la Direction Nationale de l'Hydraulique du Mali (Bamako, Octobre 2018)
- * Formation sur les outils d'aide à la décision SWIN, OPIDIN avec Wetlands International (Bamako, Octobre 2018)
- * Formation sur la GIRE et les impacts de l'orpillage sous l'égide du PCA-GIRE et Wetlands International (Sélingué, Mai 2018)
- * Formation sur l'utilisation des outils numériques (FRAMACARTE) dans le cadre du Réseau Ouest Africain des Sociétés de Gestion de l'Irrigation (ROA-SAGI) en partenariat avec le Comité Scientifique et Technique Eau Agricole (COSTEA) (Ouagadougou/Burkina Faso, Novembre 2017)
- * Formation en Management des Ressources Humaines et au Leadership / ODRS – Sélingué – Mali (Décembre 2014)
- * Formation en Climate Proofing dans le cadre des activités du CLE de Sélingué sous financement GIZ (Novembre 2013)
- * Formation en GIRE (Gestion Intégrée des Ressources en Eau) dans le cadre des activités du CLE de Sélingué sous financement GWI-UICN (Avril 2012)
- * Formation en Gestion Axée sur les Résultats (GAR) / ODRS – Sélingué – Mali (Mars 2009)
- * Formation sur l'Etude d'Impacts Environnementaux / Ouagadougou - Burkina – Faso (Décembre 2006)
- * Formation pour la prise en main du logiciel de conception routière "*Aliho*" (Comparable à Piste+) / Ouagadougou - Burkina – Faso (Année 2006)
- * Formation sur le Montage et la Gestion de Projets de Développement / Bamako – Mali (Fin 2005)
- * Formation en Techniques de Communication / Bamako – Mali (Fin 2005)
- * Formation en Maintenance Informatique / Blida – Algérie (2004-2005)
- * Formation en Bureautique Informatique à l'Université des Sciences et de la Technologie Houari Boumediène (USTHB) / Alger – Algérie (2001)

STAGE DE PERFECTIONNEMENT :

Du 31/07/2003 au 30/08/2003, Etudiant Stagiaire à la Direction Nationale de l'Hydraulique Bamako/Mali

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

❖ ***DANS LE SECTEUR PRIVE : De Mars 2006 à Novembre 2008, j'ai travaillé au Burkina Faso au sein du Bureau d'Etudes Techniques Le BICI-Ingénieurs Conseils en temps qu'Ingénieur d'Etudes***

A ce titre, j'ai exécuté les prestations suivantes :

- * Participation à l'exécution de Chantiers Ecoles (Phase pratique de terrain) au profit des PME du Burkina Faso ; Organisme de Financement : Banque Africaine de Développement (BAD) ; Responsabilité : Chargé du Suivi des Chantiers Ecoles et Formateur des Chefs de Chantier (Mai à Juin 2006) ;
- * Participation à la mise au point de plusieurs Dossiers Techniques d'Appels d'Offres (2006-2008) ;
- * Elaboration et Mise au point du premier rapport semestriel sur l'état d'avancement du Programme Sectoriel de Transport et de Tourisme PST2, au titre de l'année 2006 (Du 1er Janvier au 30 Juin 2006) ; Financement : 9^{ème} FED (Fonds Européen de Développement) ;

- * Elaboration et Mise au point du deuxième rapport semestriel sur l'état d'avancement du Programme Sectoriel de Transport et de Tourisme PST2, au titre de l'année 2006 (Du 1er Juillet au 31 Décembre 2006) ; Financement : 9^{ème} FED (Fonds Européen de Développement) ;
- * Elaboration et Mise au point du premier rapport semestriel sur l'état d'avancement du Programme Sectoriel de Transport et de Tourisme PST2, au titre de l'année 2007 (Du 1er Janvier au 30 Juin 2007) ; Financement : 9^{ème} FED (Fonds Européen de Développement) ;
- * Appui du siège dans le cadre du Contrôle et de la Surveillance des Travaux du projet d'Aménagement du Lot I de 975 Km de Pistes Rurales au Burkina Faso (2006-2008) ; Financement : Banque Africaine de Développement (BAD); Maître d'Ouvrage : Direction Générale des Pistes Rurales (DGPR) du Burkina Faso ;
- * Point Focal et Appui du siège dans le cadre de l'Etude Technique détaillée du projet de Construction et de Bitumage de l'Interconnexion des Routes Nationales RN01 et RN04 du Burkina Faso (Tronçons concernés : 13, 855 Km) et participation au montage du Dossier d'Appel d'Offres du projet (2006-2007) ; Groupement de Bureaux d'Etudes **AACE/GIC-Mali/BICI-Burkina** ; Financement Banque Islamique de Développement (BID) ; Maître d'Ouvrage : Direction Générale des Routes (DGR) du Burkina Faso ;
- * Appui du siège et participation au montage du Dossier d'Appels d'Offres des Travaux de Construction de l'Echangeur de la Porte de l'Est de la ville de Ouagadougou (2006-2007) ; Groupement de Bureaux d'Etudes **AACE/GIC-Mali/BICI-Burkina** ; Financement : République Taïwanaise ; Maître d'Ouvrage : Direction Générale des Routes (DGR) du Burkina Faso ;
- * Participation à la mise au point du deuxième rapport semestriel sur l'état d'avancement du Programme Sectoriel de Transport et de Tourisme PST2 du Burkina Faso, au titre de l'année 2007 (Du 1^{er} Juillet au 31 Décembre 2007) ; Financement : 9^{ème} FED (Fonds Européen de Développement) ;
- * Mission au Niger dans le cadre de l'Audit Technique des Travaux d'Aménagement et de Bitumage de la route nationale N°11 Nord Zinder-Agadez : tronçon du PK 227 au PK 320,500 (93,500 Km) sur Financement Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) (Janvier 2008) ;
- * Participation à la mise au point du premier rapport semestriel sur l'état d'avancement du Programme Sectoriel de Transport et de Tourisme PST2 du Burkina Faso, au titre de l'année 2008 (Du 1^{er} Janvier au 30 Juin 2008) ; Financement : 9^{ème} FED (Fonds Européen de Développement) ;
- * Mission au Mali dans le cadre du projet de création de l'Agence BICI-Ingénieurs Conseils à Bamako, Juillet 2008 ; Financement : BICI-Ingénieurs Conseils ;
- * Mission au Mali dans le cadre de la préparation de la visite d'échanges d'expériences des cadres du Conseil National de Transport Rural du Bénin, (Juillet 2008, puis Novembre 2008) ; Financement : Gouvernement Béninois ;
- * Participation à l'Etude de l'Audit Technique et Organisationnel de l'Association des Riziculteurs de la Plaine Aménagée de San Ouest (ARPASO), (Avril-Mai 2015) ; Financement : BAD à travers le PDI-BS, Rôle dans la Mission : Expert en Electromécanique/Station de pompage.

❖ **DANS LE SERVICE PUBLIC : Fonctionnaire depuis Septembre 2008**

En tant que Chef de Section Gestion Eau et Réseaux Hydrauliques (SGERH) du Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER) de l'Office de Développement Rural de Sélingué, j'ai assuré, de Janvier 2009 à Août 2014 les attributions suivantes :

- * Assurer la conduite normale de l'eau dans tout le réseau hydraulique ;
- * Assurer la gestion rationnelle de l'eau d'irrigation des périmètres ;
- * Assurer la formation des aiguadiers, des membres des groupements d'irriguant et des membres des comités de gestion des infrastructures de base aux techniques d'entretien et de gestion ;
- * Identifier les besoins d'entretien des réseaux hydrauliques, des stations de pompages, et programmer les travaux y afférents ;
- * Elaborer les dossiers techniques d'entretien des ouvrages hydrauliques, des stations de pompage ;
- * Assurer le contrôle et la surveillance des travaux d'entretien ;
- * Elaborer et mettre en œuvre un programme de surveillance des réseaux hydrauliques ;
- * Assurer le secrétariat des sessions du Comité Paritaire de Gestion des Fonds d'Entretien ;
- * Participer à l'établissement du rôle des redevances.

A cet effet, j'ai accompli les activités suivantes :

- * Mise au point des Dossiers d'Appels d'Offres relatifs aux travaux d'entretien courant des campagnes de contre-saison et d'hivernage 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 et 2014 du périmètre irrigué de Sélingué.
Consistance générale des travaux :
 - Entretien et réparation des ouvrages hydromécaniques (vannes et éléments de vannes : tiges, oreilles de fixation, cadre, etc.) ;
 - Désherbage, nettoyage et réparation du réseau hydraulique (curage de fond des canaux, des drains, nettoyage et désherbage des talus de la digue, du réseau de circulation, etc.) ;
 - Consolidation du réseau hydraulique et des ouvrages de génie civil (renforcement des pistes, des sections de la digue de protection, réhabilitation et/ou reprise du revêtement des canaux primaires et secondaires, réprofilage du réseau, destruction de termitières, exécution de murettes en maçonnerie de moellons au niveau des canaux primaires P1 et P2, etc.) ;
 - * Mise au point du Dossier d'Appels d'Offres relatif aux travaux d'entretien courant des campagnes de contre-saison et d'hivernage 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 et 2014 du périmètre irrigué de Maninkoura.
Consistance générale des travaux :
 - Désherbage, nettoyage et réparation du réseau hydraulique (nettoyage des chambres des stations de pompage d'exhaure et d'admission, curage des siphons inversés, réparation des fissures des canaux primaires et secondaires, faucardage des talus de la digue, colmatage de trous sur canaux, renforcement de pistes, destruction de termitières, etc.) ;
 - * Mise au point du Dossier d'Appels d'Offres relatif aux travaux d'entretien périodique de curage des drains du périmètre aval de Sélingué et d'entretien courant des périmètres de Sélingué et de Maninkoura, Juillet et Août 2013.
Consistance générale des travaux :
 - Curage et nettoyage du réseau de drainage tertiaire du périmètre irrigué de Sélingué, Entretien courant des périmètres irrigués de Sélingué et de Maninkoura au titre de la campagne d'hivernage 2013 ;
 - * Mise au point du Dossier d'Appels d'Offres relatif à l'Entretien et à la Maintenance des Stations de Pompage des Périmètres Irrigués de Sélingué et de Maninkoura : consistance de la prestation :
 - Suivi périodique du fonctionnement des dix (10) stations comprenant vingt trois (23) électropompes ;
 - Lubrification et graissage des pièces ;
 - Révision et réparations des installations électriques dans les stations de pompage d'admission et d'exhaure, etc. ;
 - * Mise au point des Dossiers de travaux d'urgence des périmètres de Sélingué et de Maninkoura ;
 - * Contrôle et surveillance des travaux d'urgence et des travaux d'entretien courant des périmètres de Sélingué et de Maninkoura au titre des années 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 et 2014 ;
 - * Participation à diverses missions dont une en Tunisie en Août 2010 dans le cadre d'une visite d'échanges d'expériences sur la Gestion de l'Eau des périmètres irrigués par pompage électrique ;
 - * Participation à plusieurs missions officielles du service, dont certaines avec des coopérants étrangers (Japonais, Chinois, Indiens, CEDEAO, GIZ, etc.) ;
 - * Participation en tant que communicateur et représentant d'un CLE malien à la 3ème édition du forum des Comités Locaux de l'Eau (CLE) à Ouahigouya (Burkina Faso) du 17 au 18 Décembre 2012 ;
 - * Participation à l'atelier régional sur la Sécurité Alimentaire (Quels enjeux pour les petits producteurs dans l'irrigation à grande échelle autour des barrages dans l'espace sahélien ?) tenu à Ouagadougou du 10 au 12 Juillet 2013, sur invitation du Consortium GWI-UICN.
- ❖ **AUTRES ATQUTS : En tant que Responsable de la Gestion des Eaux et des Infrastructures Hydrauliques**
- * Président du Comité du bassin du Sankarani depuis Juillet 2014 ;
 - * Point Focal du partenariat ODRS/GWI-UICN de 2012 à 2017 ;
 - * Président du Comité Local de l'Eau (CLE) de Sélingué depuis Avril 2012 ;
 - * Chargé du suivi des usines de glaces de Carrière et de Faraba d'Avril 2012 à Mars 2014 ;
 - * Représentant de l'ODRS au sein de la Commission « Gestion des Eaux » de la retenue de Sélingué et du barrage de Markala depuis 2011 ;
 - * Secrétaire Général du Comité Paritaire de Gestion des Terres et des Fonds d'Entretien du Périmètre irrigué de Sélingué (CPGTFEP-S) de 2009 à 2016 ;
 - * Secrétaire Général du Comité Paritaire de Gestion des Terres et des Fonds d'Entretien du Périmètre irrigué de Maninkoura (CPGTFEP-M) de 2009 à 2016.

Depuis Septembre 2014, Chef du Département Aménagement Infrastructures et Equipements Ruraux (DAIER) de l'Office de Développement Rural de Sélingué et Ingénieur GR de l'Unité Locale de Gestion du Programme de Développement de l'Irrigation au Bani et à Sélingué (PDI-BS) et du Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire par le Développement des Cultures Irriguées (PRESA-DCI).

En tant que Chef DAIER de l'Office de Développement Rural de Sélingué, j'ai assuré, de Septembre 2014 à nos jours les attributions suivantes :

- * Assurer l'entretien et la maintenance des aménagements agricoles ;
- * Assurer la gestion rationnelle de l'eau d'irrigation, des réseaux hydrauliques, des infrastructures et du garage ;
- * Superviser les études et les travaux de réhabilitation et d'aménagement ;
- * Mener les études d'identification et de préfaisabilité de projets ;
- * Elaborer les termes de référence et les requêtes de financement ;
- * Réaliser les études de préfaisabilité des micros projets d'aménagement ;
- * Elaborer les dossiers d'appel d'offres des travaux ;
- * Elaborer et mettre en œuvre les programmes de formation des aiguadiers et des groupements d'irriguant ;
- * Assurer le secrétariat des sessions des Comités paritaires de gestion des fonds d'entretien ;
- * Suivre la gestion du lac de retenue en relation avec tous les utilisateurs ;
- * Promouvoir la gestion intégrée des ressources en eau.

A cet effet, j'ai accompli les activités et/ou tâches suivantes :

- * Mise au point des Dossiers des travaux d'entretien courant des périmètres irrigués de Sélingué et de Maninkoura au titre des campagnes de contre-saison et d'hivernage 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 et 2020.

Consistance générale des travaux :

- Entretien et réparation des ouvrages hydromécaniques (vannes et éléments de vannes : tiges, oreilles de fixation, cadre, etc.) ;
- Désherbage, nettoyage et réparation du réseau hydraulique (curage de fond des canaux, des drains, nettoyage et désherbage des talus de la digue, du réseau de circulation, etc.) ;
- Consolidation du réseau hydraulique et des ouvrages de génie civil (renforcement des pistes, des sections de la digue de protection, réhabilitation et/ou reprise du revêtement des canaux primaires et secondaires, réprofilage du réseau, destruction de termitières, exécution de murettes en maçonnerie de moellons au niveau des canaux primaires P1 et P2, etc.) ;
- Désherbage, nettoyage et réparation du réseau hydraulique (nettoyage des chambres des stations de pompage d'exhaure et d'admission, curage des siphons inversés, réparation des fissures des canaux primaires et secondaires, faucardage des talus de la digue, colmatage de trous sur canaux, renforcement de pistes, destruction de termitières, etc.) au niveau du périmètre irrigué de Maninkoura ;
- * Participation aux études de réalisation des périmètres maraîchers dans les trois zones de développement rural de l'ODRS (Sélingué, Maninkoura et Yanfolila), 2015 ;
- * Participation aux études de réactualisation des études du périmètre irrigué villageois de Tagan, 2015 ;
- * Participation à la réalisation des études techniques détaillées, élaboration des DAO, des travaux de réhabilitation et d'extension du périmètre irrigué de Sélingué et d'aménagement de la plaine de Kotouba, 2015-2016 ;
- * Participation aux études de la piste rurale Yanfolila-Torakoro longue de 30 Km, 2016 ;
- * Mise au point du Dossier des travaux d'entretien d'urgence de reprise du revêtement du canal CS1-CP2 du périmètre irrigué de Maninkoura, Juin 2016, sur financement PDI-BS ;
- * Mise au point du Dossier des travaux d'entretien d'urgence de consolidation de la digue au niveau des secteurs 3 et 4 du périmètre irrigué de Maninkoura, Juin 2015, sur financement PDI-BS ;
- * Mise au point du Dossier des travaux de fermeture d'un enclos naturel sur le lac de Sélingué à Carrière pour servir de bassin piscicole au profit d'une coopérative du village de Carrière/Sélingué, Mars 2015 ;
- * Contribution à l'élaboration des TDRs et dossiers d'études ainsi qu'à la mise au point de plusieurs dossiers d'appel d'offres de l'ODRS, du PDI-BS et du PRESA-DCI ;
- * Participation au contrôle et à la surveillance des :
 - travaux de rénovation des bâtiments administratifs de l'ODRS, Juillet-Décembre 2014 ;
 - travaux de construction d'un ouvrage de décharge du drain collecteur principal du périmètre irrigué de Sélingué vers le Sankarani ;

- travaux d'aménagement d'un périmètre maraîcher de cinq (05) hectares à Tagan (Commune rurale de Tagandougou/Arrondissement de Kangaré) ;
- travaux d'entretien courant des périmètres de Sélingué et de Maninkoura au titre des campagnes de contre-saison et d'hivernage 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019 ;
- travaux d'entretien d'urgence de consolidation de la digue au niveau des secteurs 3 et 4 du périmètre irrigué de Maninkoura, Juin 2015 ;
- travaux de fermeture d'un enclos naturel sur le lac de Sélingué à Carrière pour servir de bassin piscicole au profit d'une coopérative du village de Carrière/Sélingué, 2015 ;
- travaux de réalisation de deux périmètres maraîchers équipés de château, de deux (02) hectares chacun dans les villages de Samaya et de Baturu (Commune rurale de BAYA, Arrondissement de Kangaré) dans le cadre des activités du PCA-GIRE (Programme Conjoint d'Appui à la Gestion Intégrée des Ressources en Eau), 2017 ;
- travaux de réalisation de cinq (05) étangs piscicoles à Soumaïla-Daga (Commune rurale de BAYA, Arrondissement de Kangaré) dans le cadre des activités du PCA-GIRE (Programme Conjoint d'Appui à la Gestion Intégrée des Ressources en Eau), 2018 ;
- travaux de réalisation du barrage/seuil de Kourouba sur le Sankarani dans le cadre du PDI-BS, Juin 2016-Novembre 2018 ;
- travaux de réhabilitation et d'extension du périmètre irrigué de Sélingué et d'aménagement de la plaine de Kotouba dans le cadre du PRESA-DCI ;
- * Participation à plusieurs ateliers nationaux sur la GIRE, les équipements agricoles et les aménagements hydro-agricoles ;
- * Participation au Burkina Faso à l'atelier régional sur les grands barrages en Afrique de l'Ouest, Mars 2015, et à des formations et échanges sur la GIRE au Burkina Faso courant 2016 et 2017, à Saint-Louis au Sénégal courant 2017, à Niamey au Niger courant 2018 et à N'Djamena au Tchad courant 2019.

COMPETENCES INFORMATIQUES

- Logiciel professionnel :

- AUTOCAD
- ALIHO (Variante PISTE+)

- Maîtrise de l'environnement WINDOWS, Office : Word, Excel, PowerPoint, Publisher, etc.

LANGUES

	Lire	Écrire	Parler
Français	Excellent	Excellent	Excellent
Anglais	Bien	Moyen	Moyen
Bambara	Bien	Bien	Très Bien
Soninké	Passable	Passable	Passable

DIVERS

Loisirs et intérêts personnels : Voyages, Rencontres, Sports, Lecture, Télévision

NOMS ET COORDONNEES DE TROIS (03) PERSONNES DE REFERENCE

	Ville/Pays	Téléphone
Abdoulaye GUINDO	Bamako/Mali	00223 76 40 39 44
Naba Soucko / KEITA	Bamako/Mali	00223 76 45 30 31
Aboubacar TOURE	Ouagadougou/Burkina Faso	00226 70 49 52 09

ATTESTATION

Je soussigné, certifie, sur la base des données à ma disposition que les renseignements ci dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience.

Je certifie sincères les renseignements ci-dessus.

Sélingué, le 1^{er} Juin 2020



Hamet KEITA

CURRICULUM VITAE

IDENTITÉ

NOM : SARR
PRÉNOM : Awa
NATIONALITÉ : Sénégalaise
QUALIFICATION : Ingénieur Génie Rural
DATE ET LIEU DE NAISSANCE : 03 décembre 1978 à NIAKHAR
ADRESSE : Boudiouck villa N° 152 - Saint Louis
MAIL : sarrawa3@yahoo.fr / awayombe3@gmail.com
TEL : (+221) 778093716 / 773335215 / 704051338



PRINCIPALES QUALIFICATIONS

Diplômée de l'École Inter-états d'Ingénieurs de l'Équipement Rural au Burkina Faso et détentrice d'un Master Professionnel en Management Stratégique et Opérationnel et d'un Master en Développement International, j'ai acquis un peu plus de 10 ans d'expérience dans les domaines de l'Eau, des infrastructures routières, des infrastructures hydro agricoles, de l'Environnement et de l'Équipement Rural et Urbain.

Depuis 2005, j'assure avec succès, de grandes responsabilités dans les procédures de passation des marchés ainsi que dans l'élaboration des dossiers d'études et le suivi des travaux d'aménagement hydro agricoles, d'adduction d'eau potable, d'assainissement et routiers, en qualité d'Ingénieur Génie Rural Chef de Projet.

Permis de conduire catégorie B.

ÉDUCATION

DIPLÔMES ET FORMATIONS :

- 2017 : Atelier sur acte 3 de la décentralisation
- 2015 : Master **Droit Économie Gestion, spécialisé Analyse Économique et Développement International** du Centre d'Études Financières Économiques et Bancaires (CEFEB) de l'Agence Française de Développement à Marseille et de l'École d'économie de l'Université d'Auvergne à Clermont Ferrand en France.
Test Of English for International Communication au Centre TOIEC du World Trade Center de Marseille en France en avril 2015.
- 2012 : Master Professionnel en **Management Stratégique et Opérationnel** (MSO) de l'Institut International de l'Eau de l'Environnement (2ie) de Ouagadougou.
- 2010 : Formation avec la **Jeune Chambre Internationale** du Mali sur le thème "Leadership à impact".
Formation avec **Learning Tree International** sur le thème "Gestion du temps et conduite de réunion".
- 2008 : Formation sur les **Études Hydraulique et Hydrologique** dans la conception des Ouvrages d'art au Centre des ressources de l'UFAE/GCMI à Bamako (Mali).
- 2005 : Diplôme **d'Ingénieur de Génie Rural** - École Inter - États d'Ingénieurs de l'Équipement Rural (EIER) de Ouagadougou (BURKINA FASO) (actuel 2ie).
- 2002 : **Licence ès Physique Chimie**/Faculté des sciences et techniques (Université Cheikh Anta DIOP de Dakar - Sénégal).
- 1998 : Baccalauréat **série S₁** (ex C) (Lycée Blaise DIAGNE de Dakar - Sénégal).

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

De juillet 2011 à nos jours : SAED

Depuis Novembre 2018 : Chef de la Division Études et travaux à la Direction des aménagements

Depuis février 2018 : Je suis la Coordinatrice du Projet de Promotion du Partenariat Rizicole dans le Delta (3PRD) cofinancé par l'AFD, l'UE, la BOAD, l'ÉTAT et les Bénéficiaires du Projet.

mars 2017-décembre 2017 : j'ai assuré l'intérim du Président de la Commission des Marchés de la SAED en plus de mes fonctions régaliennes.

2015 - 2016 : Programme de Promotion du Partenariat Rizicole Public Privé dans le Delta (3PRD) - Travaux de terrassement et de génie civil pour l'aménagement des réseaux secondaires d'alimentation et de drainage ainsi que des pistes de desserte de 2.500 ha d'irrigation privée dans la zone du Gorom

Point Focal chargé du Suivi et de la Supervision des travaux d'aménagement et de mise en place des équipements de pompage.

Les activités concernent également le traitement des décomptes et des décaissements, le suivi quantitatif et qualitatif des différents marchés, l'approbation des plannings et des plans et des documents d'exécution. Aussi, j'interviens dans les procédures de passation des marchés concernant ledit programme.

Financement : AFD/BOAD/UE

2015 - 2016 : Contribution à la mise en œuvre de la composante aménagement hydroagricole dans le cadre du PGIRE 2 financé par la Banque Mondiale.

2014 : Nommée Chef de la Division Formulation des Projets à la SAED depuis juillet 2014

2011 : Chef du Projet Lampsar rive droite à la Société Nationale d'Aménagement et d'Exploitation des Terres du Delta du Fleuve Sénégal et des Vallées du Fleuve Sénégal et de la Falémé (SAED) à Saint Louis au Sénégal

Fonctions : Ingénieur Chef de Projet chargé des tâches suivantes :

- validation des différentes études sectorielles et élaboration des dossiers d'appel d'offres,
- élaboration du Programme d'Exécution Technique et Financière (PETF) du projet,
- membre de la commission technique pour la passation des marchés des consultants et des entreprises,
- assurer la gestion technique, administrative et financière du projet auprès du Maître d'Ouvrage Délégué,
- Suivre l'exécution du programme contenu dans la convention de financement ainsi que les délais des décaissements,
- Supervision des travaux en collaboration avec le Chef de Mission et validation préalable de tous les décomptes avant établissement des demandes de paiements,
- organiser les réunions hebdomadaires de chantier,
- participer aux missions de supervision du bailleur de fonds,
- rédiger les rapports trimestriels exigés par le bailleur de fonds.

Financement : Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique (**BADEA**)

Maître d'Ouvrage : Ministère de l'Agriculture

Maître d'Ouvrage Délégué : SAED

Consistance des travaux :

- la réhabilitation et l'extension d'environ 1 200 ha de terres irriguées existantes, qui comprennent l'aménagement parcellaire des casiers (exécution de planage et de diguettes de séparation),
- le terrassement nécessaire à la réalisation des réseaux d'irrigation et de drainage, et l'aménagement des pistes de circulation et d'accès ;
- la réhabilitation des ouvrages du réseau (ouvrages de prise, débouchés de drains, etc) ;
- la réhabilitation du génie civil de 4 stations de pompage et de 2 stations d'exhaure ;
- la reprise du génie civil d'une nouvelle station de pompage ;
- la construction du local du poste de transformateur de Krankaye ;
- la mise en place des équipements électriques et électromécaniques des stations de pompage

2012 - 2014 : Chargée du suivi des études APS, APD/DCE et EIES du Projet d'Amélioration de la Sécurité Alimentaire et d'Appui à la Mise en Marché dans la région de Matam (ASAMM)

Fonctions :

- validation des différentes études sectorielles et élaboration des dossiers d'appel d'offres,
- élaboration de la Demande de propositions, évaluation des offres techniques et financières, élaboration du contrat du Consultant, suivi des études,
- membre de la commission technique pour la passation des marchés des consultants et des entreprises pour les travaux,
- participer à l'élaboration de la convention de financement pour la mise en œuvre du projet,
- participer aux différentes missions de supervision effectuées par le bailleur de fonds dans la zone du projet,
- rédiger les différents documents exigés par le bailleur de fonds et relatifs à la levée des conditions suspensives pour le versement des fonds

Financement : Agence Française de Développement (AFD)

Maître d'Ouvrage : SAED

Composantes du projet :

- la réhabilitation et l'extension des casiers de Ndouloumadji, Boyenadji, Sinthiou Moggo, Doumga Wouro Thierno, Doumga Bosséa 1 et 2 et Mboloyel sur 1 270 ha de terres irriguées (terrassement pour les réseaux d'irrigation et de drainage, exécution de planage et de diguettes de séparation, aménagement de pistes de circulation et d'accès, réhabilitation des ouvrages du réseau) ;
- la réalisation de deux (02) ouvrages de gestion des cuvettes de décrue de Nabadji et Sinthiou Moggo pour 720 ha ;
- le curage de l'embourchure du Diamel sur 550 m ;
- la construction de six (06) nouvelles stations de pompage ;
- la réhabilitation du génie civil d'une station de pompage ;
- la construction de locaux de postes de transformateur ;
- la réalisation de 68 Km de pistes.

Consistance des travaux :

- travaux préparatoires qui comprennent les travaux de dégagement des emprises, de décapage, etc. ;

- terrassements généraux qui comprennent la réalisation des remblais et déblais selon les profils-types pour la réalisation des canaux, des drains, des digues et des pistes ;
- création de piste latéritées et de pistes en terre ;
- construction des stations de pompage, des ouvrages de régulation, de répartition et de sécurité sur les canaux, des ouvrages de franchissement sur les canaux et les drains ;
- fourniture et la pose des vannes pour les stations de pompage et de modules à masque pour les canaux ;
- fourniture et la pose d'équipements divers (passerelles, grilles anti-débris, clôture, échelles limnimétriques).
- la mise en place des équipements électriques et électromécaniques des stations de pompage

2005 – 2011 : Ingénieur Chef de Projet au bureau d'études CIRA (www.cira-mali.com) au Mali (recrutement effectué par sélection directe à l'EIER à la fin de la formation)

2010-2011 : Construction de 550 km de pistes dans la zone CMDT dans le cadre du Programme d'Appui à la Filière du Coton Textile au Mali

Fonctions : hydraulicien

Maître d'Ouvrage : Direction Nationale des Routes (DNR)

2009-2010

- **Étude d'APS et d'APD des travaux d'aménagement en 2x3 voies du prolongement du boulevard de l'indépendance à partir du monument de l'indépendance jusqu'à l'intersection de la voie de la berge ainsi que la construction d'un ouvrage pour assurer la fluidité du trafic au carrefour de l'ENSUP**

Fonctions : Ingénieur Chef de Projet/hydraulicien

Financement : Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)

Maître d'Ouvrage : Agence d'Exécution des Travaux d'Entretien Routier (AGEROUTE)

- **Études techniques d'exécution et Élaboration de DAO pour les travaux de construction du pont de N'Dioum et des pistes rurales dans l'Île à Morphil : pistes Halwar-Démeth-Cas Cas ; Tatki (CR Fanaye) - Lour (CR Galoyabé) ; Guédé-N'Dioum-Halwar ; Cas Cas-Saldé-N'gouye (CFN2) et le bitumage du tronçon CFN2-Médina N'Diathbé-Cas Cas au Sénégal**

Fonctions : Ingénieur Chef de Projet/hydraulicien

- Études Techniques d'exécution et élaboration du DAO pour le pont et les pistes dans l'île à Morphil.
- Description de la mission : effectuer la mission de terrain relative à l'étude hydrologique/hydraulique, dimensionner tous les ouvrages d'assainissement de la route, rédiger le rapport hydrologique/hydraulique, élaborer le rapport technique par la synthèse de l'ensemble des rapports sectoriels (topographique, géotechnique, économique, environnemental et hydrologique/hydraulique), le dossier des plans, les avants métrés, le devis estimatif confidentiel et le DAO.

Financement : Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)

Maître d'Ouvrage : Agence Autonome des Travaux Routiers (AATR)

- **Études de faisabilité technico-économique et de bitumage de la route Dandi-Karal-Hadidé (43 Km) au Tchad**

Fonctions : Ingénieur Chef de Projet/hydraulicien

- Études Techniques d'exécution et élaboration du DAO.
- Description de la mission : élaborer le rapport technique par la synthèse de l'ensemble

des rapports sectoriels (topographiques, géotechniques, économiques, environnementaux et hydrologique/hydraulique), le dossier des plans, les avants métrés, le devis estimatif confidentiel et le DAO.

Financement : Revenus pétroliers

Maître d'Ouvrage : Direction Générale des Routes (DGR)

2008-2009

- **Études d'Avant Projet Sommaire, d'Avant projet Détaillé et Élaboration des Dossiers d'Appel d'Offres des travaux d'aménagement hydro-agricole de la 1^{ère} tranche de 25 000 ha dans le système hydraulique du Macina ainsi que la construction des infrastructures annexes**

Fonctions : Ingénieur Génie Rural/hydraulicien

- Étude Technico-Économique du Projet d'aménagement hydro-agricole des 25 000 ha
- Description de la mission : conception du réseau d'irrigation et du réseau de drainage, calage des canaux et des drains, de la ligne d'eau et des ouvrages, avant métré et estimation du coût du projet, élaboration du rapport d'avant projet sommaire, d'avant projet détaillé et du DAO (plans et profils).

Financement : MALIBYA Agriculture

Maître d'Ouvrage : Société Lybienne Malienne de l'Agriculture

2006-2008

- **Actualisation des études technico – économiques, environnementale, sociale et de sécurité du projet d'aménagement et de bitumage de la route frontière TOGO – Ouaké – Djougou (37 Km) et de la route N'dali – Nikki – frontière Nigeria (79 Km)**

Fonctions : Ingénieur hydrologue

- diagnostic et vérification des sections des ouvrages existants ;
- identification des bassins versants ;
- dimensionnement des nouveaux ouvrages à réaliser;

Financement : Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)

Maître d'Ouvrage : Ministère délégué chargé des transports, des travaux publics et de l'urbanisme

- **Études économiques et préparation des Dossiers d'Avant Projet Détaillé et d'Appel d'Offres pour les travaux de réhabilitation et de construction de la voirie urbaine de Bissau**

Fonctions : Ingénieur hydrologue

- diagnostic et vérification des sections des ouvrages existants ;
- identification des bassins versants ;
- dimensionnement des nouveaux ouvrages à réaliser;

Financement : Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)

Maître d'Ouvrage : Ministère de l'Économie et des Finances

- **Projet de Développement de l'Élevage dans la Région du Liptako Gourma. Études, contrôle et surveillance des travaux – composante pistes rurales**

Fonctions : Ingénieur hydrologue

- diagnostic et vérification des sections des ouvrages existants ;
- identification des bassins versants ;
- dimensionnement des nouveaux ouvrages à réaliser;

Financement : Banque Islamique de Développement (BID)

Maître d'Ouvrage : Ministère de l'Élevage et de la pêche

- **Études, contrôle et supervision des travaux de réhabilitation et de traitement de points critiques de 1080 Km de routes communautaires en Guinée Conakry**

Fonctions : Ingénieur hydrologue

- diagnostic et vérification des sections des ouvrages existants ;
- identification des bassins versants ;
- dimensionnement des nouveaux ouvrages à réaliser;

Financement : Banque Africaine de Développement (BAD)

Maître d'Ouvrage : Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage, des Eaux et Forêts

2005-2006

- **Étude technico – économique de l'Aménagement de la deuxième phase de 2100HA en rive gauche du Nakambé à Bagré (Burkina Faso)**

Fonctions : Ingénieur hydrologue

- Étude Technico-Économique du Projet d'aménagement hydro-agricole de la deuxième phase de 2100 ha de périmètres irrigués en rive gauche du Nakambé à Bagré.
Description de la mission : Études hydrologiques, conception et calcul d'une retenue tampon de 21 000 m³, du réseau d'irrigation, calage des canaux et des drains, de la ligne d'eau et des ouvrages, élaboration du rapport hydrologique et du dossier d'avant projet détaillé et du DAO (plans et profils).

Financement : Fonds Koweïtien

Maître d'Ouvrage : Ministère de l'Agriculture, de l'Hydraulique et des Ressources Halieutiques / MOB

- **Études d'Implantation et le contrôle des travaux de réalisation de 46 forages d'eau potable équipés de pompes à motricité humaine, la réhabilitation de 30 pompes manuelles existantes, de 80 puits traditionnels et de 10 systèmes d'Adduction d'Eau Sommaire (AES) dans la région de Koulikoro – Composante Adduction d'Eau Sommaire**

Fonctions : Ingénieur Génie Rural, Chef de projet

Les principales tâches relevant de cette étude sont :

- ◆ l'implantation des bornes fontaines, des châteaux d'eau et des forages ;
- ◆ l'estimation des besoins en eau à l'horizon du projet ;
- ◆ la conception du réseau d'adduction d'eau ;
- ◆ l'élaboration des plans de tous les ouvrages ;
- ◆ l'estimation des coûts

2004-2005

- **École Inter- états d'Ingénieurs de l'Équipement Rural (Mémoire de fin d'études)**

Étude des mécanismes d'élimination de l'azote et du phosphore dans les eaux usées domestiques traitées par lagunage sous climat sahélien-possibilités et limites de leur réutilisation comme fertilisants en agriculture urbaine à Ouagadougou.

CONNAISSANCES INFORMATIQUES

- **Microsoft Word,**
- **Microsoft Excel, Access, PowerPoint**
- **AUTO CAD** (domaine d'utilisation : dessin) ;
- **SURFER** (domaine d'utilisation : topographie) ;
- **LOOP** (domaine d'utilisation : AEP et Assainissement),

- **FLOW MASTER** (domaine d'utilisation : Hydraulique),
- **PISTE +4.10** (domaine d'utilisation : Route, topographie, profils en long et calcul des cubatures des ouvrages linéaires),
- **Hydrolab** (domaine d'application : hydrologie),
- **PORTEAU** (domaine d'application : AEP et irrigation sous pression),
- **MS Project** (domaine d'application : Planification des tâches),
- **Map info**, (logiciel du SIG),
- **HEC RAS** (modélisation et simulation des écoulements dans les rivières),
- **Mensura** (domaine d'utilisation : Route, topographie, profils en long et calcul des cubatures des ouvrages linéaires),
- **Epanet et Résodo** (domaine d'utilisation : AEP) ;
- **Epi Data** (domaine d'utilisation : dépouillement des enquêtes)

LANGUES :

	Parler	Lire	Écrire
Français	Excellent	Excellent	Excellent
Anglais	Assez bien	Bien	Bien
Espagnol	Assez bien	Bien	Bien
Wolof	Excellent	Bien	Bien
Sérère	Bien	Bien	-
Bambara	Assez bien	-	-

AUTRES :

Voyage d'études effectué : France, Allemagne.

Distractions: lecture, football, basket ball, hand ball.

ATTESTATION :

Je soussignée, certifie en toute conscience que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience.

Awa SARR

CURRICULUM VITAE

		
<p><u>Adresse</u> Nom : INSITAK Ibrahim Ingénieur Génie Rural, Matricule : 60 077/C Tél : 0022797146564 0022790437949 E-mail : insitaka@yahoo.fr</p>	<p><u>Situation actuelle</u> Fonction actuelle: Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'ONAHA Secteur d'activités: Développement Rural</p>	<p><u>Informations personnelles</u> Date de naissance : 1968 Lieu de naissance : Tillia (Niger) Situation matrimoniale : Marié et père de cinq enfants</p>

A. Etudes

Années	Etablissements	Types d'études	Diplômes obtenus	Mention
2005 - 2008	Ecole Nationale d'Ingénieurs (ENI-ABT) Bamako au Mali	Génie Civil	Ingénieur de conception en Génie Civil (Option hydraulique)	Bien
1994 - 1996	Ecole Inter Etats de Tech Sup de l'Hydraulique et équipement. Rural ETSHER de Kamboinsé/ B.Faso	Génie Rural	Technicien Supérieur du l'hydraulique et de l'équipement rural	A.Bien
1987 - 1989	Institut Pratique de Développement Rural (IPDR) de Kollo/Niger	Génie Rural	Adjoint Technique du Génie Rural	Bien
1985 - 1987	Institut Pratique de Développement Rural (IPDR) de Kollo/Niger	Génie Rural	Agent Technique du Génie Rural	Bien
1975 - 1985	Ecole primaire et Collège d'enseignement général	Enseignement de base	CFEPD, BEPC	

B. Langues

- ✓ Français : Très bien ;
- ✓ Anglais : Passable
- ✓ Langues nationales nigériennes :
 - Ø Tamasheq : Bien
 - Ø Haoussa : Bien
 - Ø Djerma : Passable

C. Expérience

Ingénieur du Génie Rural, indépendamment de la formation reçue en Génie Rural et Génie Civil, je me suis spécialisé particulièrement en hydraulique agricole, mobilisation des eaux, aménagement des terres et équipements ruraux.

C.1 Expérience professionnelle et fonction occupées

- ✓ **Mars 2016 à ce jour :**
 - **Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'Office National des Aménagements Hydro agricoles du Niger (ONAHA)**
 - **Coordonnateur de l'Unité d'Exécution du Projet UEP PARIIS-ONAHA**
- ✓ **2014 -2016: Expert en irrigation au PRODEX (PROJET DE DEVELOPPEMENT DES EXPORTATIONS ET DES MARCHES AGRO-SYLVO-PASTORAUX)**
- ✓ **2013 - 2014: Directeur Régional de l'Agriculture d'Agadez**
 - Ø *Président du CLUSTER « Sécurité Alimentaire »*
 - Ø *Vice-président du Comité Régional de prévention et de Gestion des crises et catastrophes alimentaires*
- ✓ **2008 à 2013 :** Directeur Départemental du Génie Rural de Tanout ;
- ✓ **2004 – 2005 :** Directeur Départemental du Génie Rural de Mayahi;
- ✓ **1998 – 2004 :** Directeur Départemental du Génie Rural de Tchintabaraden ;
- ✓ **1996 – 1998 :** Directeur Départemental (Région actuelle) adjoint du Génie Rural de Diffa ;
- ✓ **1990:** Affecté à la Direction Départementale de l'Agriculture (Génie Rural) d'Agadez
 - Ø **1990 :** *Chargé d'études au service Régional du Génie Rural*
 - Ø **1990 – 1991 :** *Chef de brigade d'entretien des pistes de l'Air (Agadez – Elmeki - Timia) ;*
 - Ø **1991 – 1994 :** *Chef de Service des aménagements hydrauliques pastorale et agricole et de la protection des sols/Adjt cumulativement chef de la section CES-DRS ;*

C.2. Formations et stage de perfectionnement

- ✓ **1994 :** Stage de perfectionnement technique sur le thème : Longévité des barrages en terre (EIER Burkina Faso) ;
- ✓ **1997 :** Formation sur l'Amélioration de la construction en terre (Système CRATERRE avec six grands principes de conception de bâtiment) Projet PDRN N'guigmi ;
- ✓ **1997 :** Formation sur l'approche participative (Projet PDRN N'guigmi) ;
- ✓ **2000 :** Formation sur l'élaboration du bilan diagnostic et du schéma directeur de développement sous régional à Maradi (PROZOPAS SDD/SR) ;
- ✓ **2002 :** Formation sur le code rural au Niger (PROZOPAS) ;
- ✓ **2003 :** Formation sur la méthode active de recherche et de planification participative (MARF) à Tahoua sur financement UNICEF ;
- ✓ **2003 :** Voyage d'études sur le fonctionnement de la commission foncière de Madaoua sur financement PROZOPAS ;
- ✓ **2003 :** Atelier de formation sur la cartographie et utilisation du GPS et certains logiciels tels MAPINFO, financement UNICEF ;
- ✓ **2004 :** Atelier sur le programme intégré de suivi – évaluation financement UNICEF ;
- ✓ **2004 :** Atelier sur les outils d'analyse et des études d'impacts environnementaux Tahoua sur financement du PAC ;
- ✓ **2005 :** Atelier de formation sur la passation des marchés au Niger (Maradi) sur financement de la banque mondiale ;
- ✓ **2009 :** Atelier de formation sur les systèmes de suivi et évaluation des crises alimentaires (CCA-CR/CSR Zinder) ;
- ✓ **2010 :** Atelier sur les outils d'analyse et des études d'impacts environnementaux à Zinder sur financement du PAC II;
- ✓ **2013 :** Formation sur le régime de l'eau au Niger.

- ✓ **2014** : Forum sur la gestion du foncier au niveau des aménagements hydro agricoles (Konni, du 07 au 08 Mai 2014)
- ✓ **Mai 2016** : Atelier national sur la cartographie et l'évaluation des opportunités d'investissement dans la gestion de l'eau en agriculture au Niger

C.3. Etudes-Recherches

- ✓ **1987** : *Extension et plan de recollement de l'aménagement hydro agricole de Kéhéhé*
- ✓ **1987** : *Etudes des possibilités de mise en valeur de la ferme agricole de Tyérassa (Konni-Niger)*
- ✓ **1989** : Mémoire de fin d'études de TDR sur le thème « *Aménagement du kori de Kayan et possibilités d'exploitation des terres environnantes* » IPDR Kollo
- ✓ **1992** : Stage de perfectionnement technique sur *l'amélioration des nouvelles techniques de levé topographique et application de certains logiciels* (1992 IPDR/Kollo)
- ✓ **1995** : Stage de perfectionnement technique sur *la rénovation de l'abattoir de Madarounfa*
- ✓ **1995** : *Evacuation des eaux et assainissement de certains quartiers périphériques de Ouagadougou*
- ✓ **1996** : Diagnostic des aménagements hydro agricoles, des opérations de traitement de glacis et les infrastructures d'appui au développement rural réalisées dans le cadre du PBVT Madaoua (ETSHER de Kamboinsé)
- ✓ **1996** : *Etude de conception d'un barrage dans la vallée du Gourgou (Tenkodogo au Burkina Faso) et possibilités de mise en valeur* (élaboration des études topographiques, conception, dimensionnement et calage du barrage, ouvrages connexes, AHA, ...APS et APD) (ETSHER de Kamboinsé) ;
- ✓ **1997** : Participation à l'élaboration du schéma directeur de gestion et mise en valeur des ressources en eau à Diffa;
- ✓ **2001** : Participation à l'élaboration du schéma directeur de développement sous régional de Tchintabaraden : PROZOPAS;
- ✓ **2007** : Stage de perfectionnement pour l'obtention de la maîtrise en Génie Civil sur la *problématique des puits maraichers* dans le département de Tchintabaraden ENI ABT
- ✓ **2007** : *Projet d'alimentation en Eau potable (Etude comparative des systèmes de conception) centre commercial Ouagadougou,*
- ✓ **2008** : *Assainissement EP et EU des quartiers périphériques de Bamako*
- ✓ **2008** : Mémoire de fin d'études pour l'obtention du diplôme d'ingénieur de conception sur le thème « *Aménagement de 270 ha en maîtrise totale d'eau à Kandjourou (Région de Ségou) au Mali* » ENI ABT et BOMBÉY TOPO
- ✓ **2010** : Participation à l'élaboration du PASDR du département de Tanout ;
- ✓ **2011** : Participation à l'élaboration du PAR de la région de Zinder ;
- ✓ **2009-2012** : Etudes d'impacts environnementaux et sociaux dans divers domaines et projets :
 - Ø Piste Maja-Garin Boka, Piste Maja-Amourzouk, Bretelle Boubaram-RN AZ-ZR (*Chef de mission*);
 - Ø Seuils Maja, Garin Boka, Igaga, Amourzouk, MairakoumiZamé(*Chef de mission*); ;
 - Ø Aménagements des sites maraichers de Gagawa, Akoulma, Amourzouk, Baderi, Kakifada, Toudoun Goal, Djannat, MairakoumiZamé, ...(*Chef de mission*);

C.4. Dossiers et projets conçus et réalisés

- ✓ **En qualité de Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'Office National des Aménagements Hydro agricoles du Niger (ONAHA)**
 - (i) assurer le pilotage de la mise en œuvre des programmes d'aménagement hydro-agricole, (ii) assurer la veille à la maintenance et à la bonne exploitation des équipements hydro-agricoles (agissant comme Autorité compétente) et

- (ii) (iii) assurer l'intervention en urgence pour la réalisation de travaux de protection et/ou réhabilitation

Les attributions de la DIMA sont multiples et couvrent plusieurs aspects comme précisé ci-dessous.

⇒ ***Au plan des aménagements hydro-agricoles***

- Participe à l'élaboration des plans de développement et de consolidation des AHA en relation avec la Direction Générale du Génie-rural / Ministère de l'Agriculture.
- Participe aux Etudes d'identification et d'élaboration des dossiers techniques des nouveaux aménagements
- Assure, pour le compte de l'Etat, le pilotage des programmes des ménagements hydro-agricoles au Niger.
- Assure une veille rapprochée de l'état de l'infrastructure et des équipements hydro-agricoles.
- Participe aux appels d'offre lancés par l'Etat pour la réalisation de nouveaux AHA et à la réhabilitation des périmètres irrigués collectifs actuellement en place

⇒ ***Au plan de la maintenance des équipements :***

- Assure annuellement l'établissement du plan général de la maintenance de l'infrastructure et des équipements des AHA en concertation avec les Coopératives AHA.
- Examine et valide les plans de maintenance des périmètres irrigués collectifs établis par les services régionaux en concertation avec les Coopératives AHA.
- Assure périodiquement un inventaire sur l'état des aménagements et des équipements hydro-agricoles.
- Supervise et évalue techniquement le service rendu par les brigades d'intervention sur les périmètres irrigués au niveau des régions.
- Constitue un outil de réflexion et d'accompagnement pour la mise en œuvre des programmes et politiques nationales en matière d'irrigation ;
- Garantit la formation des prestataires et leur mobilisation pour l'accompagnement des exploitants, ...etc.

v **En qualité de Directeur des Infrastructures, du matériel et de l'Atelier à l'Office National des Aménagements Hydro agricoles du Niger (ONAHA)**

ü ***Au plan des aménagements hydro-agricoles***

- Participe à l'élaboration des plans de développement et de consolidation des AHA en relation avec la Direction Générale du Génie-rural / Ministère de l'Agriculture.
- Participe aux Etudes d'identification et d'élaboration des dossiers techniques des nouveaux aménagements
- Assure, pour le compte de l'Etat, le pilotage des programmes des ménagements hydro-agricoles au Niger.
- Assure une veille rapprochée de l'état de l'infrastructure et des équipements hydro-agricoles.

ü ***Au plan de la maintenance des équipements***

- Assure annuellement l'établissement du plan général de la maintenance de l'infrastructure et des équipements des AHA en concertation avec les Coopératives AHA.
- Examine et valide les plans de maintenance des périmètres irrigués collectifs établis par les services régionaux en concertation avec les Coopératives AHA.
- Assure périodiquement un inventaire sur l'état des aménagements et des équipements hydro-agricoles.
- Supervise et évalue techniquement le service rendu par les brigades d'intervention sur les périmètres irrigués au niveau des régions.

ü ***Sur le plan entrepreneurial***

- Participe aux appels d'offre lancés par l'Etat pour la réalisation de nouveaux AHA et à la réhabilitation des périmètres irrigués collectifs actuellement en place ;
- La fourniture des services d'ingénierie et de travaux d'aménagement hydro agricoles pour le compte de l'état et des tiers .
- La fourniture de l'appui en matériels aux tiers.

- v **En qualité d'Expert en irrigation au PRODEX (Elaboration et supervision des travaux et projets sur le plan national (2014-2016))**
 - Ø Appui à l'élaboration des termes de référence (TDR) et supervision des études techniques des ouvrages structurants (seuils, marchés, pistes, ... etc et sous projets de protection des sites menacés dans le respect des règles de l'art ;
 - Ø Participation à la validation des études techniques réalisées;
 - Ø Appui à la préparation des dossiers d'appel d'offre (DAO) pour le génie civil et les équipements suivant les modèles de la Banque Mondiale ;
 - Ø Participation à l'évaluation technique et financière pour la sélection des prestataires pour les études techniques et les travaux des ouvrages et pistes;
 - Ø Appui à la mise en place et à la formation des structures locales de gestion des investissements structurants réalisés dans le cadre du projet ;
 - Ø Supervision des firmes et entreprises contractées pour assurer la réalisation des travaux et le contrôle des travaux dans le respect des règles de l'art ;
 - Ø Réceptions provisoire et définitive des ouvrages en présence des parties prenantes.
 - Ø Participation au suivi des ressources en eaux et en terres en collaboration avec les autres structures concernées
 - Ø Supervision des études de construction des seuils d'épandage et de recharge dans les régions de Tahoua et Maradi ;
 - Ø Conduite des études de réhabilitation des seuils de recharge dans les régions de Tahoua et Maradi ;
 - Ø Supervision des travaux de construction des pistes dans les régions de Tahoua, Tillabéry, Dosso et Agadez ;
 - Ø Supervision des travaux de réhabilitation des travaux d'AHA de Sona, Lossa, Kokomani et Kourani baria dans la région de Tillabéry ;
 - Ø Supervision des travaux de construction des marchés à bétail dans les régions d'Agadez et Tillabéry et des études techniques des marchés de Boubon, Kourouroubé et Agadez ;
 - Ø Participation et validation de plusieurs projets et programmes de développement.

- v **En qualité de Directeur Régional de l'Agriculture que je fus à Agadez de 2013 à 2014** le DRA est responsable devant le Gouverneur de l'élaboration et la mise en œuvre du programme de développement régional de l'agriculture. A ce titre, il :
 - Anime des services placés sous sa responsabilité et coordonne leurs activités (vulgarisation et diffusion des thèmes techniques, statistiques agricoles, protection des végétaux et action coopérative et promotion des organismes ruraux),
 - Participe à l'élaboration et la mise en œuvre des projets et programmes dans le sous secteur de l'agriculture,
 - Garantit de la tutelle technique des projets, programmes et établissements publics du sous secteur de l'agriculture
 - Contrôle et supervise des projets, programmes et organismes assimilés du domaine de l'agriculture,
 - Assure la coordination des programmes de formation et recyclage du personnel,
 - Etc.....

- v **Elaboration, montage, exécution de projets et activités réalisées dans la région d'Agadez à la DDGR Agadez**
 - Ø Participation à l'aménagement des sites maraichers le long de la vallée du teloua, Ingall, Aouderass, Tiguidantagait, Tabelot et Timia 1992-1994;
 - Ø Entretien de la route Agadez-Elmeki-Timia-Iférouane-Arlit(*Chef de brigade 1990-1991*) ;
 - Ø Protection mécanique des berges du kori Teloua 1994;
 - Ø Participation à l'élaboration du projet de construction d'une retenue et de régénération de pâturage dans la vallée d'Etaghass (Iférouane) 1992;

- Ø Aménagement de la plaine de Dari 1993;
 - Ø Aménagement du kori de Tabelot 1993;
 - Ø Aménagement de la vallée de Goffat 1994;
 - Ø Montage de projets et suivi des travaux de récupération des terres dans la vallée de l'Irhazer et de Tadress en collaboration avec le PAM et 32 coopératives locales (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux 1992-1994***);
 - Ø Conception d'un hôtel 4 étoiles dans la commune d'Agadez 1994.
- v **Elaboration, montage et exécution de projets dans la région de Diffa**
- Ø Participation au montage du projet de rénovation des aménagements hydro agricoles CDA, CBLT et LADA Chetimari (extension, conception des nouveaux découpages, dimensionnement des ouvrages hydrauliques, calage, tour d'eau, ...);
 - Ø Etudes et conception du projet d'aménagement du chenal de Toumour sur 25 km(***Chef mission d'études***);
 - Ø Construction des ouvrages de prise dans le département de Diffa;
 - Ø Projets de construction d'abattoirs, parcs de vaccination, classes, dispensaires, magasins, dépôts de produits pharmaceutiques et plusieurs autres infrastructures socio-économiques dans la région de Diffa;
 - Ø Suivi de fonçage de puits villageois dans la région de Diffa et mise en place des comités de gestion de l'eau, ... irrigation
- v **Elaboration, montage et exécution de projets dans le département de Tchintabaraden**
- Ø Petite irrigation et création d'un site féminin à Tchintabaraden (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Aménagement du site maraicher de Chineyfed;
 - Ø Protection des koris de Kao, Eghadé (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);, ...;
 - Ø Seuil de Gaweye (conception et réalisation des travaux : PROZOPAS) (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Seuil de Aderzagrène (conception et réalisation des travaux : DRA) (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Seuil de Intinibass(conception et réalisation des travaux : PSN FIDA) (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Récupération de terres (COSPE, DRA, ECHO, FIDA; CCA, SAP/GC, ...) (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Aménagement des sites maraichers Edouk, Akayass, Gaweye (UNICEF);
 - Ø Micro projets et MRL : Classes, dortoirs, latrines scolaires et familiales, BC, BAB, Boutiques, BIA, BIZ, (COSPE, PAC, UNICEF)
 - Ø Seuil de Edouk PS/PR;
 - Ø Suivi de la construction des classes, cases de santé communautaires et cases de santé vétérinaires : PS/PR
- v **Elaboration, montage et exécution de projets dans le département de Mayahi**
- Ø Construction de 4 sièges communaux (Mairerey, Tchake, Attantané, Issawan (***Chef de mission de contrôle des travaux***);) PADL;
 - Ø Lotissement des villages et chefs lieu de communes (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Récupération de terres (PADL) (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Construction des Banques céréalières, latrines scolaires et familiales (UNICEF, PADL);
 - Ø Micro projets et MRL: Classes, BC, BAB, Boutiques, BIA, BIZ, (PADL, PAC)
 - Ø Suivi de la construction des classes, cases de santé communautaires et cases de santé vétérinaires : PS/PR

- v **Elaboration, montage et exécution de projets dans le département de Tanout**
 - Ø Conception, élaboration des DAO y relatifs et suivi des travaux d'aménagement des sites irrigués (Taguizit, Maja, Badéri, Toudoun Goal, MairakoumiZamé, Amourzouk, Dalli, G. Marma et Afalawass sur financement de la FAO, PPHSA et CRS) (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***);;
 - Ø Conception, élaboration des microprojets relatifs aux travaux d'aménagement des sites irrigués dans les communes de Gangara et Ollelewa sur financement du PAC/RC (Kekeni, Zamé, TaguizitII, .. (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***)); ;
 - Ø Etude et conception des barrages de Badéri, Dambarko, MairakoumiZamé et Amourzouk (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***); ,...
 - Ø Etudes, conception et suivi des travaux de construction des seuils de Maja, Garin Boka, Amourzouk, Igaga et MairakoumiZamé (***Chef de mission d'études et de contrôle des travaux***); ;
 - Ø Fonçage de puits maraichers (CRS, PANA) ;
 - Ø Construction des Banques céréalières (UNICEF) ;
 - Ø Micro projets et MRL: Classes, BC, BAB, Boutiques, BIA, BIZ ;
 - Ø Conception, élaboration des DAO y relatifs et suivi des travaux de construction et réhabilitation de classes, latrines ;
 - Ø Conception, élaboration des DAO y relatifs et suivi des travaux de construction CRENI Tanout, Magasins au DS Tanout, siège communal, maternités (***Chef de mission d'études des travaux***); , ...
 - Ø Conception, élaboration des DAO y relatifs et suivi des travaux de constructions des classes, cases de santé communautaires et cases de santé vétérinaires ;
 - Ø Etude et conception de la maison des jeunes et de la culture de Tanout (***Chef de mission d'études des travaux***);;
 - Ø Conception, élaboration des DAO y relatifs et suivi des travaux de construction des pistes Maja-Garin Boka, Maja-Amourzouk, Bretelle Boubaram-RN ZR-AZ (***Chef de mission d'études et de supervision des travaux***);;
 - Ø Conception du réseau d'assainissement des villes de Gangara et MallamTchouloum par le système de pavage des rues (***Chef de mission d'études des travaux***);

D. Autres Atouts

- v **Génie Civil** : Maitrise des logiciels SURFER, Mapinfo, Autocad ;
- v **Informatique** : Bureautique, Word, Excel, Power point...
- v **Permis de conduire** : Catégorie B

Fait sur l'honneur à Niamey, le 30 /09/ 2019
INSITAK Ibrahim

